



A. Budget 2027

Inhaltsverzeichnis

1	Rechnungslegungsgrundsätze	1
1.1	Allgemeines.....	1
1.2	Abschreibungen	1
1.2.1	Bestehendes Verwaltungsvermögen	1
1.2.2	Neues Verwaltungsvermögen	1
1.3	Investitionen und Aktivierungsgrenze	1
1.4	Budgetierung der Steuererträge	1
1.5	Grundsätze zum Budget.....	1
2	Strategische Einordnung des Finanzplans 2026-2036.....	1
2.1	Hoher Sanierungsbedarf	1
2.2	Sanierung von öffentlichen Bauten / Zustandsanalyse	2
2.3	Finanzplan 2026 – 2036	2
2.4	Finanzpolitische Arbeiten des Gemeinderates.....	3
2.5	Geprüfte Steuersenkungsvarianten	3
3	Erläuterungen.....	4
3.1	Das Wichtigste in Kürze	4
3.2	Erfolgsrechnung nach Sachgruppen.....	4
3.2.1	Personalaufwand	4
3.2.2	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5
3.2.3	Abschreibungen	5
3.2.4	Finanzaufwand.....	5
3.2.5	Transferaufwand	5
3.2.6	Ausserordentlicher Aufwand	5
3.2.7	Fiskalertrag	5
3.2.8	Entgelte.....	6
3.2.9	Verschiedene Erträge	6
3.2.10	Finanzertrag.....	6
3.2.11	Transferertrag	6
3.2.12	Ausserordentlicher Ertrag.....	6
3.3	Erfolgsrechnung nach Funktionen	6
3.3.1	Allgemeine Verwaltung	6
3.3.2	Öffentliche Ordnung, Sicherheit und Verteidigung.....	6
3.3.3	Bildung.....	6
3.3.4	Kultur, Sport und Freizeit.....	6
3.3.5	Gesundheit	7
3.3.6	Soziale Sicherheit	7
3.3.7	Verkehr	7
3.3.8	Umweltschutz und Raumordnung	7
3.3.9	Volkswirtschaft	7
3.3.10	Finanzen und Steuern.....	7
3.4	Investitionen	7

4	Ergebnisse	9
4.1	Allgemeine Übersicht.....	9
4.2	Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde	9
4.2.1	Erfolgsrechnung	9
4.2.2	Investitionsrechnung	10
4.2.3	Finanzierungsergebnis	10
4.3	Ergebnis Allgemeiner Haushalt	11
4.4	Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall	12
4.5	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Sachgruppengliederung	13
4.6	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung	13
5	Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung.....	14
6	Eigenkapitalnachweis	15
6.1	Auswertungen	15
6.2	Kommentare zu den Auswertungen.....	15
6.2.1	Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen.....	15
6.2.2	Vorfinanzierungen	15
6.2.3	Reserven	15
6.2.4	Neubewertungsreserve Finanzvermögen.....	15
6.2.5	Bilanzüberschuss	16
7	Finanzkennzahlen	17
7.1	Finanzkennzahlen mit Fernwärme-Erweiterungsprojekt	17
7.2	Finanzkennzahlen ohne Fernwärme-Erweiterungsprojekt	18
8	Anträge und Beschlussentwurf	19
9	Details zum Budget 2027.....	20
9.1	Erfolgsrechnung nach Funktionen	20
9.2	Erfolgsrechnung nach Sachgruppen.....	56
9.3	Investitionsrechnung nach Funktionen	64

1 Rechnungslegungsgrundsätze

1.1 Allgemeines

Das Budget 2027 wurde nach den Bestimmungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 (HRM2), gemäss Art. 70 Gemeindegesetz, erstellt.

1.2 Abschreibungen

1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen

Das bestehende Verwaltungsvermögen per 31. Dezember 2015 aus der Rechnungslegung nach HRM1 wurde per 1. Januar 2016 zum Buchwert von rund CHF 25,9 Mio. ins HRM2 überführt. Gemäss Parlamentsbeschluss vom 20. Oktober 2015 wird dieses über die nächsten 12 Jahre mit einem Abschreibungssatz von 8,33 % linear abgeschrieben. Im Jahr 2027 werden die letzten entsprechenden Abschreibungen im Umfang von rund CHF 2,16 Mio. gebucht werden.

1.2.2 Neues Verwaltungsvermögen

Auf neuen Vermögenswerten, d.h. nach Einführung von HRM2, werden die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorien und Nutzungsdauer (Anhang 2 Gemeindeverordnung) berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer.

1.3 Investitionen und Aktivierungsgrenze

Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen bis zum Betrag von CHF 50'000 der Erfolgsrechnung. Er verfolgt dabei eine konstante Praxis.

1.4 Budgetierung der Steuererträge

In den vergangenen Jahren überschritten die effektiven Steuererträge die budgetierten Steuererträge teilweise deutlich. Im Budget 2026 und jetzt ebenfalls im Budget 2027 sind die Steuererträge so realitätsnah wie möglich und Folge dessen auch optimistisch budgetiert worden. Im Budget 2027 haben wir somit die 2. höchsten Steuererträge der letzten zehn Rechnungs-Ergebnisse budgetiert. Die Hochrechnung 2026 (Stand: 31.08.2026) liegt derzeit auf Budgetkurs 2026, wobei die Aussagekraft zum jetzigen Zeitpunkt noch gering ist. Im Rekordjahr 2025 zeichnete sich bereits früh ab, dass die Steuererträge das Budget deutlich überschreiten werden.

1.5 Grundsätze zum Budget

Der Gemeinderat beschliesst in Abstimmung mit der Finanzkommission jährlich Budgetgrundsätze. Für viele Aufwandpositionen gilt grundsätzlich der Durchschnitt der effektiven Aufwendungen in den vorangehenden drei Jahren als Obergrenze. Der Bund und der Kanton Bern kennen Globalbudgets und Saldosteuerungen, welche deshalb über mehr Spielraum verfügen als die Gemeinde Muri bei Bern mit der engen Kontosteuerung. Falls nicht auf jedem Konto zusätzliche Reserven eingestellt und die Budgets deshalb aufgebläht werden, kann die bestehende Praxis zu Nachkrediten führen. Diese Praxis wird seit mehr als zehn Jahren angewendet und hat sich im Grundsatz bewährt. Der Gemeinderat hat in Abstimmung mit der Finanzkommission entschieden, an der bisherigen Praxis festzuhalten.

2 Strategische Einordnung des Finanzplans 2026-2036

2.1 Hoher Sanierungsbedarf

Die Gemeinde befindet sich in einer Phase mit sehr hohem Investitionsbedarf, um den über längere Zeit aufgestauten Investitionsbedarf bei den Liegenschaften im Verwaltungsvermögen abzubauen. Diese Investitionen bestimmen den Finanzplan 2026-2036, welcher einen deutlichen Anstieg der Verschuldenssituation zeigt.

Der vorliegende Finanzplan deckt erstmals eine Periode von 10 Jahren ab (bisher 5 Jahre), was angesichts der langfristigen Auswirkungen der Investitionen angezeigt ist. Damit wird die mittelfristige Verschuldenssituation erstmals sichtbar.

2.2 Sanierung von öffentlichen Bauten / Zustandsanalyse

Die öffentlichen Bauten sind in die Jahre gekommen und benötigen umfassende Renovationen. Von den insgesamt 14 grösseren Liegenschaften der Gemeinde stammen ganze 10 Bauten aus den 1960er und 1970er-Jahren:

Investitionen in TCHF / nur Gesamtanierungen						
Anlage	Erstellungs-jahr	bewilligter Gesamtkredit	Prognose bis 2036	bis 2025	2026 - 2036	später
Gemeindehaus	1969	14'600	14'464	13'964	500	0
Schulanlage Aebnit	1959-1961	-	0	0	0	0
Schulanlage Dorf	1906	-	0	0	0	4'600
Schulanlage Horbern	1957	11'850	11'351	1'106	10'245	0
Schulanlage Melchenbühl	1971	14'400	12'029	9'929	2'100	0
Schulanlage Moos	1974	-	3'250	0	3'250	30'000
Schulanlage Seidenberg	1929+1952	-	39'250	0	39'250	3'000
Sporthalle Moos	1974	-	5'380	0	5'380	0
Aarebad	1958-1967	-	8'500	0	8'500	2'500
Bärtschihaus	1915-1918	870	950	0	950	0
Asylunterkunft Tannental	2001	-	0	0	0	0
Friedhof Aebnit	1971	-	5'500	0	5'500	5'000
Villa Mettlen	1750, 1900	-	0	0	0	0
Werkhof/Feuerwehr	1968	-	1'065	0	1'065	0
Total		41'720	101'739	24'999	76'740	45'100

Liegenschaften benötigen rund alle 50 Jahre eine substanzielle Gesamtanierung. Bei etlichen der gemeindeeigenen Liegenschaften ist der Zeitpunkt für eine Gesamterneuerung erreicht oder bereits überschritten. Sie entsprechen den Anforderungen und Bedürfnissen der Nutzenden nicht mehr, die Kosten für den Unterhalt und die Gefahr von Komplikationen sowie nicht erkannten Sicherheitsmängeln steigen.

Das Ressort Hochbau arbeitet aktuell an einer Zustandsanalyse der gemeindeeigenen Liegenschaften. Aus der Zustandsanalyse wird ersichtlich sein, zu welchem Zeitpunkt aus fachlicher Sicht die Liegenschaften substantiell saniert werden müssen. Die Zustandsanalyse dauert 2-3 Jahre und wird deshalb erst per Ende der Legislatur vorliegen.

Mit den hohen Investitionen steigen die Schulden an, die aktuellen Einnahmen der Gemeinde erlauben keine Finanzierung von derartigen Beträgen. Die "Reserven" der Gemeinde sind eine buchhalterische Grösse, welche nicht als Liquidität (Geld) zur Verfügung steht. Für die Finanzierung der Investitionen sind liquide Mittel nötig, welche nur über Fremdkapital (=Schulden) oder aber durch erhöhte Steuereinnahmen, substantielle Kostensenkungen oder eine Verschiebung von Investitionen gesichert werden können.

2.3 Finanzplan 2026 – 2036

Wie im separaten Finanzplan 2026 – 2036 ausgeführt, können die geplanten **Investitionen während der Planperiode nur zu einem sehr geringen Teil aus eigenen Mitteln finanziert werden**. Dies führt zu einem deutlichen Anstieg der Verschuldung von CHF 44 Mio. im Jahr 2025 ohne das Fernwärmeprojekt auf voraussichtlich rund CHF 123 Mio. im Jahr 2036. Mit dem Fernwärmeerweiterungsprojekt würden die langfristigen Schulden sogar auf CHF 162 Mio. ansteigen. Das entsprechende Darlehen zur Finanzierung des Fernwärmeerweiterungsprojekt wird jedoch langfristig der Gemeinde zurückbezahlt.

Der wesentliche Treiber für die ansteigende Verschuldung ist der aktuell vorhandene Investitionsbedarf bei der kommunalen Infrastruktur. Die indikativ eingestellte Finanzierung von CHF 52 Mio. erhöht zwar die ausgewiesene Verschuldung zusätzlich, ist aber gesondert zu beurteilen, als es sich um ein rückzahlbares Darlehen handelt. Der effektive Finanzierungsbedarf wird zudem erst nach Vorliegen der Resultate der Pumpversuche und des abschliessenden Business Case feststehen. Je nach Ergiebigkeit des Tiefengrundwassers könnten der Finanzierungsanteil der Gemeinde signifikant tiefer ausfallen. Zudem bestehen verschiedene Finanzierungs- und Staffelungsoptionen und damit Spielraum, um die Finanzierung zu strukturieren.

2.4 Finanzpolitische Arbeiten des Gemeinderates

Die aufgezeigte Entwicklung der Verschuldung ist für den Gemeinderat nicht tragbar.

Der Gemeinderat hat deshalb eine **Aufgaben- und Strukturüberprüfung (ASP)** über die Gemeinde beschlossen. Jedoch rechnet der Gemeinderat auf der Aufwand- und Ertragsseite nicht mit so signifikanten Verbesserungen als dass es den aktuellen Investitionsbedarf spürbar ausgleichen könnte, weshalb der Gemeinderat noch weitere Massnahmen (zum Beispiel Finanzierungsstrategie) prüfen und einleiten wird. Das Parlament und die Finanzkommission werden in geeigneter Form einbezogen.

Eine vor ca. zehn Jahren durchgeführte ASP führte zu keinen Einsparungen.

2.5 Geprüfte Steuersenkungsvarianten

Gestützt auf diesen Hintergrund lehnt der Gemeinderat Steuersenkungen zum heutigen Zeitpunkt ab. Eine allfällige Steuersenkung könnte keinesfalls nachhaltig erfolgen. Gemeinden wie Saanen-Gstaad und Ittigen konnten zwar kurzfristig ihre Steuern unter das Niveau von Muri bei Bern senken, mussten und müssen die Steuern aber wieder rasch erhöhen:

Ittigen senkte die Steueranlage zwar ab dem Jahr 2023 vom 1,24 auf 1,13. Bereits ab dem Jahr 2025 musste Ittigen die Steuern wieder auf 1,23 und ab dem Jahr 2026 auf 1,33 erhöhen.

Auch die Gemeinde Saanen-Gstaad senkte auf das Jahr 2025 die Steueranlage von 1,15 auf 1,10 und kann diese Steueranlage bisher 2 Jahre lang halten. Dem neusten Finanzplan der Gemeinde Saanen-Gstaad kann man entnehmen: *"Es zeichnet sich nun immer mehr ab, dass die eher tiefe Investitionstätigkeit der letzten Jahre der Vergangenheit angehört und in den kommenden Jahren zahlreiche, kostenintensive Projekte realisiert werden sollen. Dies wird einen hohen Liquiditätsbedarf auslösen, weshalb im Jahr 2027 eine Erhöhung der allgemeinen Steueranlage auf 1.30 im vorliegenden Finanzplan integriert wurde."*

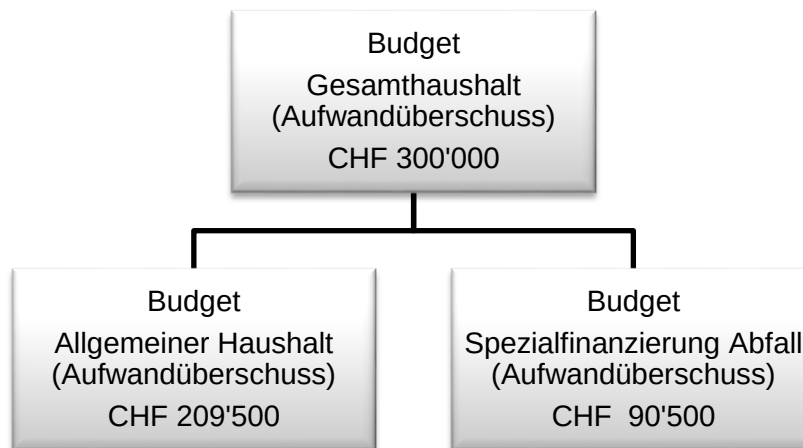
3 Erläuterungen¹

3.1 Das Wichtigste in Kürze

Das Budget 2027 sieht folgende Steueranlagen vor:

- Ordentliche Steueranlage: 1,14-fache der gesetzlichen Einheitsansätze (unverändert)
- Liegenschaftssteuern: 0,7 ‰ der amtlichen Werte (unverändert)

Im Budget 2027 ergeben sich folgende Ergebnisse:



Der budgetierte Aufwandüberschuss im Allgemeinen Haushalt beträgt CHF 209'500. Gegenüber dem Budget 2026 entspricht dies einer Verschlechterung von CHF 0.4 Mio. (0,09 Steueranlagezehnteln). Die grössten Veränderungen sind auf die folgenden Sachverhalte zurückzuführen:

Besserstellung durch Minderaufwand/Mehrertrag:

- Höherer Steuerertrag Natürlicher Personen von CHF 1,5 Mio.
- Höherer Steuerertrag Juristischer Personen von CHF 1,4 Mio.
- Höherer Finanzertrag von CHF 1,4 Mio.

Schlechterstellung durch Mehraufwand/Minderertrag:

- Höherer Sach- und übriger Betriebsaufwand von CHF 1,6 Mio., davon CHF 1 Mio. Sondereffekt Rückbau ehemalige Sanitätshilfestelle Siloah (vgl. Ziffer 3.2.2)
- Höherer Transferaufwand von CHF 2,0 Mio.

3.2 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

Ein Zusammenzug der Gliederung nach Sachgruppen der Erfolgsrechnung ist unter Ziffer 4.5 ausgewiesen.

3.2.1 Personalaufwand

Der Personalaufwand nimmt gegenüber dem Vorjahresbudget um CHF 1.1 Mio. (+ 6.6 %) deutlich zu. Der Mehraufwand für die Löhne der Tagesschule belaufen sich alleine auf CHF 0,5 Mio. Für den Ausgleich der Teuerung und für individuelle Lohnerhöhungen sind insgesamt wiederum 2.5 % vorgesehen, was CHF 0,4 Mio. entspricht. Der Landesindex für Konsumentenpreise stieg von Dezember 2025 bis Juni 2026 um 1,3 %. Bis Ende 2026 wird nur mit einer minimalen Teuerungszunahme gerechnet (Stand Juni 2026).

¹ Die unter dieser Ziffer erläuterten Abweichungen des Budgets 2027 beziehen sich auf die Zahlen im Budget 2026

3.2.2 Sach- und übriger Betriebsaufwand

Der geplante Sach- und übrige Betriebsaufwand erhöht sich effektiv um CHF 1,6 Mio. und somit im Vergleich zum Vorjahr um 12 %.

Der Bauliche Unterhalt erhöht sich um CHF 1,4 Mio., **wobei CHF 1 Mio. auf den einmaligen Sondereffekt "Rückbau frühere Sanitätshilfestelle" auf dem Areal der Siloah zurückzuführen ist.** Die Sanitätshilfestelle ist 1972 projektiert und 1975 in Betrieb genommen worden. Die Gemeinde als Gemeinderechtsnehmerin ist grundsätzlich verpflichtet, die im Rahmen des Baurechts erstellten Bauten zu entfernen.

Die Erhöhung begründet sich auch durch nicht aktivierbare Anschaffungskosten für Büromöbel und Geräte von CHF 0,25 Mio. vor allem bei den Schulen.

3.2.3 Abschreibungen

Die Abschreibungen beinhalten aufgrund der Umstellung auf das neue Rechnungslegungsmodell HRM2 einen Wert von CHF 2,16 Mio. aus dem altrechtlichen Verwaltungsvermögen per Ende 2015 sowie neue lineare Abschreibungen von CHF 3,2 Mio. für die Investitionen ab dem Jahr 2017.

Verglichen mit dem Budget 2026 werden die Abschreibungen um CHF 0,63 Mio. höher ausfallen.

Für das sanierte Gemeindehaus und Schulhaus Melchenbühl sind Abschreibungen von CHF 0,9 Mio. budgetiert. Diese Abschreibungen werden dank der Entnahme aus der Vorfinanzierung Liegenschaften Verwaltungsvermögen auf Stufe Erfolgsrechnung neutralisiert (vgl. Kapitel 3.2.9).

3.2.4 Finanzaufwand

Gegenüber dem Budget 2026 bleibt der Finanzaufwand praktisch identisch. Die Darlehensverträge konnten bisher einerseits immer zu verhältnismässig günstigen Zinsen abgeschlossen werden.

3.2.5 Transferaufwand

Im Transferaufwand sind neben sämtlichen Beitragsleistungen an Institutionen und Private auch die Leistungen der Gemeinde an den Finanz- und Lastenausgleich berücksichtigt. Diese Sachgruppe erhöht sich um CHF 2 Mio. oder 4,3 %.

Die Lastenausgleichsbuchungen Soziales steigen um CHF 0,4 Mio. Ebenfalls werden höhere Einzahlungen in den Finanzausgleich (Disparitäten Abbau) von CHF 1,25 Mio. anfallen.

3.2.6 Ausserordentlicher Aufwand

In dieser Sachgruppe wird die Einlage in die Vorfinanzierung zugunsten des Werterhalts der Anlagen im Finanzvermögen budgetiert. Wir gehen um eine rund CHF 200'000 höheren Einlage aufgrund des gestiegenen Unterhaltsbedarfs aus.

3.2.7 Fiskalertrag

Der budgetierte Fiskalertrag liegt verglichen mit dem Vorjahresbudget um CHF 3,2 Mio. (+ 5,5 %) höher.

Bei den Steuererträgen der Natürlichen Personen erwarten wir eine Zunahme um CHF 1,5 Mio. (+ 3,3 %) und bei den Steuereinnahmen der Juristischen Personen eine Zunahme von CHF 1,4 Mio. (+ 25,4 %). Die übrigen Steuern wie die Grundstücksteuern und die Sondervoranlagen werden das Vorjahresbudget um CHF 0,3 Mio. leicht überschreiten. Ein Steueranlagezehntel beträgt rund CHF 4,7 Mio.

3.2.8 Entgelte

Die Entgelte liegen um CHF 0,8 Mio. über dem Vorjahresbudget. Gegenüber dem Budget rechnen wir mit einer um CHF 400'000 höheren Rückerstattung aus der Sozialhilfe ohne Inkassoprivileg, aber um CHF 220'000 tieferen Rückerstattung als im Rechnungsjahr 2025. Entsprechend der höheren Anzahl der Kinder in der Tagesschule erhöhen sich die Elternbeiträge um CHF 180'000.

3.2.9 Verschiedene Erträge

Der übrige Ertrag erhöht sich um CHF 891'000. In diesem Kapitel ist der einmalige Erhalt der MWST im Zusammenhang mit der Sanierung des Gemeindehauses von 0,9 Mio. budgetiert. Dies erfolgt aufgrund der freiwilligen Ablieferung der MWST für die Kostenstelle 0290 ab dem Budget 2027.

3.2.10 Finanzertrag

Diese Einnahmeposition ist zum Budget 2026 um 1.42 Mio. (+ 47.6 %) erhöht. Über diese Budgetposition werden die Erträge aus Miet- und Baurechtsverträgen sowie Verzugszinsen bei den Steuern verbucht.

Ebenfalls in diesem Kapitel werden ausserordentlichen Buchgewinn aus dem Verkauf von Sachanlagen des Finanzvermögens stehen. Diesbezüglich gehen wir von Mehrträgen von CHF 1,5 Mio. aus ablaufenden Baurechten aus.

3.2.11 Transferertrag

Gegenüber dem Budget 2026 verringert sich diese Ertragsposition um CHF 0,89 Mio. oder - 8 %. Im Bereich der Sozialhilfe wird mit einer tieferen Anrechnung an den Lastenausgleich Soziales gerechnet (- CHF 1,1 Mio.).

3.2.12 Ausserordentlicher Ertrag

In diesem Kapitel sind die Entnahmen aus der Vorfinanzierung der Liegenschaften im Verwaltungsvermögen. Rund CHF 900'000 fallen aus der Neutralisierung von Abschreibungen des Gemeindefraumbaus und der Schulanlage Melchenbühl aus.

3.3 Erfolgsrechnung nach Funktionen

Ein Zusammenzug der Gliederung nach Funktionen der Erfolgsrechnung ist unter Ziffer 4.6 ausgewiesen.

3.3.1 Allgemeine Verwaltung

Die Nettoaufwendungen sind im Vergleich zum Vorjahresbudget um CHF 0,54 Mio. (- 6,9 %) tiefer, was auf die einmalige Rückzahlung der Mehrwertsteuer aus der Sanierung des Gemeindehauses zurückzuführen ist (siehe dazu Ziffern 3.2.9).

3.3.2 Öffentliche Ordnung, Sicherheit und Verteidigung

In der Gesamtfunktion sind die Nettoaufwendungen um CHF 0,85 Mio. deutlich höher als im Budget 2026. **Für den Rückbau der früheren Sanitätshilfestelle auf dem Areal der Siloah ist ein einmaliger Aufwand von CHF 1 Mio. im Jahr 2027 budgetiert. Es handelt sich um gebundene Ausgaben gestützt auf den Baurechtsvertrag.**

3.3.3 Bildung

Die Nettokosten sind in dieser Funktion um CHF 1,1 Mio. (+ 7 %) höher. Die Zunahme gegenüber dem Budget 2026 sind vor allem auf einen höheren Lohnaufwand von CHF 0,5 Mio. bei der Tagesschule zurückzuführen. Für die Ausrüstung der Schulhäuser sind Mobiliarkosten von rund CHF 300'000 budgetiert, welche voraussichtlich nicht aktiviert werden können. Schliesslich fallen die Abschreibungen der frisch sanierten Schulanlage Melchenbühl von CHF 440'000 zu Buche.

3.3.4 Kultur, Sport und Freizeit

In dieser Funktion ist eine leichte Erhöhung des Nettoaufwands von CHF 0,24 Mio. budgetiert. Beim Bärtschihus wird mit einem höheren Gebäudeunterhalt sowie mit höheren Abschreibungen gerechnet. Die höheren Abschreibungen sind auf den Instandsetzungskredit zurückzuführen (Parlamentssitzung vom 19. Mai 2026).

3.3.5 Gesundheit

Diese Funktion ist praktisch unverändert zum Vorjahr.

3.3.6 Soziale Sicherheit

Die Zunahme des Nettoaufwands beträgt CHF 1,33 Mio. (+ 11,6 %). Bei den Lastenausgleichen mit dem Kanton wird mit höheren Beiträgen bzw. einer geringeren Rückerstattung gerechnet:

- Höherer Aufwand Ergänzungsleistungen AHV/IV; CHF 0,2 Mio.
- Höhere Ausgleichsleistung an den Kanton Soziales (mehr Einwohner, höhere Ansätze Kanton, geringere Kosten Muri bei Bern); CHF 0,2 Mio.
- Geringere Rückerstattung des Kantons (tiefere an den Lastenausgleich anrechenbare Kosten der Gemeinde); CHF 0,9 Mio.

3.3.7 Verkehr

In dieser Funktion ist eine leichte Erhöhung des Nettoaufwands von CHF 0,4 Mio. budgetiert. Beim Gemeindeanteil an den Öffentlichen Verkehr (Lastenausgleich) wird einer höheren Leistung im Umfang von CHF 0,2 Mio. gerechnet.

3.3.8 Umweltschutz und Raumordnung

In der Gesamtfunktion sind die Nettokosten ebenfalls praktisch unverändert zum Vorjahr.

3.3.9 Volkswirtschaft

In dieser Funktion wird voraussichtlich wieder ein Nettoertrag von CHF 0,26 Mio. verbucht werden können.

3.3.10 Finanzen und Steuern

Insgesamt verbessert sich der Nettoertrag um CHF 3,52 Mio. oder rund 7.9 %.

Der erwartete Gesamtsteuerertrag ist im Vergleich mit dem Vorjahr um CHF 3,17 Mio. (5,46 %) höher budgetiert. Weitere Ausführungen sind der Ziffer 3.2.7 zu entnehmen. Der Gemeinderat beantragt die Beibehaltung der Steueranlage von 1,14 aufgrund der hohen Investitionen und dem damit zusammenhängenden Anstieg der Schulden.

Die erwartete Zahlung in den kantonalen Finanzausgleich (Disparitäten Abbau) liegt um CHF 1,25 Mio. höher als im Budget 2026. Die Zinsen der langfristigen Finanzverbindlichkeiten (Darlehen bei Dritten) werden dank langfristiger Verträge bei den Finanzierungen und Refinanzierungen noch relativ stabil bleiben.

3.4 Investitionen

Ein Zusammenzug der Gliederung nach Funktionen der Investitionsrechnung ist unter Ziffer 5 ausgewiesen.

Das Budget 2027 sieht insgesamt Nettoinvestitionen von CHF 18,73 Mio. vor. Vorbehalten bleiben bei den Verpflichtungskrediten die Beschlüsse durch die entsprechenden kreditkompetenten Organe. Die nachfolgenden grösseren Investitionsausgaben (über CHF 300'000) sind **im 2027 geplant**:

Beschaffung Kleintanklösch-Fahrzeug (KTLF) Feuerwehr	CHF	349'000
Schulanlage Moos; Neugestaltung Aussenraum	CHF	410'000
Schulanlage Horbern; Gesamtsanierung Schulgebäude und Turnhalle	CHF	5'000'000
Schulanlagen; Umbau Beleuchtung auf LED (Gesamtprojekt LED)	CHF	1'150'000
Sportzentrum Füllerich; Umbau Sportplatzbeleuchtungen auf LED	CHF	540'000
Bärtschihaus; Instandsetzungsmassnahmen, Brandschutz, Fenster, Lüftung etc.	CHF	600'000

Egghölzli; Genereller Gebäudeunterhalt, Umnutzung zu Jugendhaus	CHF	350'000
Öffentliche Beleuchtung; Umbau Leuchtmittel (letzte Tranche)	CHF	700'000
Tannackerstrasse; Sanierung	CHF	500'000
Diverse Strassenabschnitte (Sanierung gemäss Planung Ausbau Fernwärmenetz)	CHF	715'000
Augutbrücke; Sanierung	CHF	480'000
Finanzierung Erweiterungsprojekt Fernwärme gbm (Anteil Gemeinde indikativ, Stand per 10. August 2026) – 2027: Probebohrungen	CHF	2'000'000

4 Ergebnisse

4.1 Allgemeine Übersicht

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Gesamthaushalt	-300'000	27'000	66'091
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt	-209'500	200'000	0
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	-90'500	-173'000	66'091
Steuerertrag natürliche Personen	46'535'000	45'050'000	47'092'364
Steuerertrag juristische Personen	6'934'000	5'529'000	8'018'387
Liegenschaftssteuer	3'920'000	3'910'000	3'819'267
Nettoinvestitionen	18'730'000	17'382'000	18'892'615

4.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

4.2.1 Erfolgsrechnung

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	17'406'299	16'330'743	15'943'181
Sach- und übriger Betriebsaufwand	14'890'921	13'299'410	12'451'382
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'380'830	4'752'330	4'323'173
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	200'000	0	561'602
Transferaufwand	48'867'520	46'848'200	46'757'183
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	86'745'570	81'230'683	80'036'521
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	61'346'500	58'173'113	63'548'005
Regalien und Konzessionen	525'700	510'000	572'102
Entgelte	8'899'500	8'105'610	9'348'703
Verschiedene Erträge	900'000	9'200	5'750
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	319'400	331'600	143'717
Transferertrag	10'273'470	11'165'360	9'409'078
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	82'264'570	78'294'883	83'027'356
Ergebnis aus Betrieblicher Tätigkeit	-4'481'000	-2'935'800	2'990'835
Finanzaufwand	1'048'100	1'045'800	1'219'950
Finanzertrag	4'402'100	2'981'600	5'526'800
Ergebnis aus Finanzierung	3'354'000	1'935'800	4'306'850
Operatives Ergebnis	-1'127'000	-1'000'000	7'297'685
Ausserordentlicher Aufwand	400'000	200'000	13'446'433
Ausserordentlicher Ertrag	1'227'000	1'227'000	6'214'840
Ausserordentliches Ergebnis	827'000	1'027'000	-7'231'594
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-300'000	27'000	66'091

4.2.2 Investitionsrechnung

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Aktiviere Investitionsausgaben	18'730'000	17'382'000	18'894'616
Passivierte Investitionseinnahmen	0	0	2'000
Ergebnis Investitionsrechnung	18'730'000	17'382'000	18'892'616

4.2.3 Finanzierungsergebnis

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Ergebnis Gesamthaushalt	-300'000	27'000	66'091
Abschreibung Verwaltungsvermögen	5'380'830	4'752'330	4'323'173
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	200'000	0	561'602
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-319'400	-331'600	-143'717
Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	0	0	0
Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0	0	0
Abschreibungen Investitionsbeiträge	10'100	10'100	10'060
Einlagen in das Eigenkapital	400'000	200'000	13'446'433
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-1'227'000	-1'227'000	-6'214'840
Selbstfinanzierung	4'144'530	3'430'830	12'048'802
Investitionsausgaben	18'730'000	17'382'000	18'894'616
Investitionseinnahmen	0	0	2'000
Nettoinvestitionen	-18'730'000	-17'382'000	-18'892'616
Finanzierungsergebnis	-14'585'470	-13'951'170	-6'843'814

4.3 Ergebnis Allgemeiner Haushalt

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	17'406'299	16'330'743	15'943'182
Sach- und übriger Betriebsaufwand	12'898'821	11'359'710	10'534'029
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'380'830	4'752'330	4'321'173
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	200'000	0	561'602
Transferaufwand	48'831'720	46'812'900	46'718'692
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	84'717'670	79'255'683	78'078'678
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	61'346'500	58'173'113	63'548'006
Regalien und Konzessionen	525'700	510'000	572'102
Entgelte	7'043'200	6'369'600	7'406'222
Verschiedene Erträge	900'000	9'200	5'750
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	319'400	331'600	143'717
Transferertrag	10'192'370	11'099'370	9'327'623
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	80'327'170	76'492'883	81'003'421
Ergebnis aus Betrieblicher Tätigkeit	-4'390'500	-2'762'800	2'924'743
Finanzaufwand	1'048'100	1'045'800	1'219'951
Finanzertrag	4'402'100	2'981'600	5'526'801
Ergebnis aus Finanzierung	3'354'000	1'935'800	4'306'850
Operatives Ergebnis	-1'036'500	-827'000	7'231'593
Ausserordentlicher Aufwand	400'000	200'000	13'446'434
Ausserordentlicher Ertrag	1'227'000	1'227'000	6'214'840
Ausserordentliches Ergebnis	827'000	1'027'000	-7'231'593
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-209'500	200'000	0

Im Budget 2027 des Allgemeinen Haushalts resultiert im Vergleich zum Budget 2026 eine Verschlechterung von CHF 0,4 Mio. Die entsprechenden Erläuterungen sind unter den Ziffern 3.1 bis 3.3 dargelegt. Der Allgemeine Haushalt weist das Resultat des Steuerhaushaltes aus, d.h. in diesem Ergebnis werden die Aufwendungen und Erträge der Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung nicht berücksichtigt.

4.4 Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Betrieblicher Aufwand			
Personalaufwand	0	0	0
Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'992'100	1'939'700	1'917'354
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0	0	2'000
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0
Transferaufwand	35'800	35'300	38'493
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
Total Betrieblicher Aufwand	2'027'900	1'975'000	1'957'847
Betrieblicher Ertrag			
Fiskalertrag	0	0	0
Regalien und Konzessionen	0	0	0
Entgelte	1'856'300	1'736'010	1'942'482
Verschiedene Erträge	0	0	0
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0
Transferertrag	74'100	65'990	81'455
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
Total Betrieblicher Ertrag	1'930'400	1'802'000	2'023'937
Ergebnis aus Betrieblicher Tätigkeit	-97'500	-173'000	66'090
Finanzaufwand	0	0	0
Finanzertrag	7'000	0	0
Ergebnis aus Finanzierung	7'000	0	0
Operatives Ergebnis	-90'500	-173'000	66'090
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-90'500	-173'000	66'091

Die Abfallbeseitigung sieht einen budgetierten Aufwandüberschuss von CHF 90'500 vor.

Die Spezialfinanzfinanzierung Abfall verfügte per 31. Dezember 2025 über ein Eigenkapital von rund CHF 945'000. Dank der Höhe des Eigenkapitals konnten die Abfallgrundgebühren per 1. Januar 2026 gesenkt werden.

Unter Berücksichtigung der Budgetergebnisse 2027 und 2026 wird die Spezialfinanzierung per 31. Dezember 2027 einen Bestand von noch rund CHF 0,7 Mio. aufweisen.

4.5 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Sachgruppengliederung

	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Aufwand						
30 Personalaufwand	17'406'299		16'330'743		15'943'182	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	14'890'921		13'299'410		12'451'383	
33 Abschreibungen	5'380'830		4'752'330		4'323'173	
34 Finanzaufwand	1'048'100		1'045'800		1'219'951	
35 Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen	200'000		0		561'602	
36 Transferaufwand	48'867'520		46'848'200		46'757'184	
37 Durchlaufende Beiträge	0		0		0	
38 Ausserordentlicher Aufwand	400'000		200'000		13'446'434	
39 Interne Verrechnungen	1'047'300		1'013'600		787'726	
3 Total Aufwand	89'240'970	0	83'490'083	0	95'490'633	0
Ertrag						
40 Fiskalertrag		61'346'500		58'173'113		63'548'006
41 Regalien und Konzessionen		525'700		510'000		572'102
42 Entgelte		8'899'500		8'105'610		9'348'704
43 Verschiedene Erträge		900'000		9'200		5'750
44 Finanzertrag		4'402'100		2'981'600		5'526'801
45 Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen		319'400		331'600		143'717
46 Transferertrag		10'273'470		11'165'360		9'409'078
47 Durchlaufende Beiträge		0		0		0
48 Ausserordentlicher Ertrag		1'227'000		1'227'000		6'214'840
49 Interne Verrechnungen		1'047'300		1'013'600		787'726
4 Total Ertrag	0	88'940'970	0	83'517'083	0	95'556'724
Abschluss						
90 Abschluss Erfolgsrechnung	0	300'000	200'000	173'000	66'091	0
9 Abschluss Gesamthaushalt	300'000	27'000	66'091			
	89'240'970	89'240'970	83'517'083	83'517'083	95'556'724	95'556'724

4.6 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	8'368'611	1'102'700	8'014'316	211'600	7'829'787	353'204
Nettoaufwand		7'265'911		7'802'716		7'476'583
1 Öffentliche Ordnung, Sicherheit und Verteidigung	3'174'730	1'266'200	2'264'430	1'215'000	2'107'902	1'213'603
Nettoaufwand		1'908'530		1'049'430		894'299
2 Bildung	19'652'350	3'404'400	18'466'690	3'281'400	17'774'325	3'322'318
Nettoaufwand		16'247'950		15'185'290		14'452'007
3 Kultur, Sport und Freizeit	3'930'406	527'600	3'671'431	513'700	3'736'169	550'787
Nettoaufwand		3'402'806		3'157'731		3'185'382
4 Gesundheit	88'480	170	84'330	170	58'617	149
Nettoaufwand		88'310		84'160		58'468
5 Soziale Sicherheit	23'775'445	10'916'900	22'903'482	11'382'100	22'440'761	10'355'803
Nettoaufwand		12'858'545		11'521'382		12'084'958
6 Verkehr	7'231'968	1'391'300	6'750'300	1'319'700	6'662'334	1'361'389
Nettoaufwand		5'840'668		5'430'600		5'300'944
7 Umweltschutz und Raumordnung	3'551'080	2'628'700	3'327'004	2'347'200	3'283'195	2'331'873
Nettoaufwand		922'380		979'804		951'322
8 Volkswirtschaft	254'500	520'000	313'600	770'700	708'669	673'042
Nettoertrag/Nettoaufwand	265'500		457'100			35'627
9 Finanzen und Steuern	19'213'400	67'483'000	17'894'500	62'648'513	30'954'966	75'394'555
Nettoertrag	48'269'600		44'754'013		44'439'589	

5 Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung

	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	115'000	0	50'000	0	5'952'934	0
Nettoausgaben		115'000		50'000		5'952'934
1 Öffentliche Ordnung, Sicherheit und Verteidigung	379'000	0	710'000	0	239'550	0
Nettoausgaben		379'000		710'000		239'550
2 Bildung	9'085'000	0	8'450'000	0	9'953'046	0
Nettoausgaben		9'085'000		8'450'000		9'953'046
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'540'000	0	1'430'000	0	382'013	2'000
Nettoausgaben		1'540'000		1'430'000		380'013
4 Gesundheit	0	0	0	0	0	0
Nettoausgaben		0		0		0
5 Soziale Sicherheit	400'000	0	980'000	0	223'998	0
Nettoausgaben		400'000		980'000		223'998
6 Verkehr	4'308'000	0	4'802'000	0	1'806'696	0
Nettoausgaben		4'308'000		4'802'000		1'806'696
7 Umweltschutz und Raumordnung	901'000	0	955'000	0	285'008	
Nettoausgaben		901'000		955'000		285'008
8 Volkswirtschaft	2'002'000	0	5'000	0	51'370	0
Nettoausgaben		2'002'000		5'000		51'370
9 Finanzen und Steuern	0	18'730'000	0	17'382'000	2'000	18'894'616
Nettoeinnahmen	18'730'000		17'382'000		18'892'616	

6 Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis zeigt die Veränderung des Eigenkapitals und deren Ursachen bis zum 31. Dezember 2027 aufgrund der Planungswerte in den Budgets 2026 und 2027.

6.1 Auswertungen

		31.12.2025	Veränderungsnachweis		31.12.2027
			Budget 2026	Budget 2027	
290	Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen				
29000	Spezialfinanzierung Feuerwehr (einseitige SF)	1'110'523	-36'800	-94'500	979'223
29000	Spezialfinanzierung Mehrwertabschöpfung	674'534	0	0	674'534
29003	Spezialfinanzierung Abfall	944'591	-173'000	-90'500	681'091
Total Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen		2'729'648	-209'800	-185'000	2'334'848
293	Vorfinanzierungen				
29300	Werterhalt Liegenschaften Finanzvermögen	320'507	-147'000	53'000	226'507
29300	Vorfinanzierung Schul- und Verwaltungsanlagen	37'702'842	-880'000	-880'000	35'942'842
29300	Vorfinanzierung Förderprogramm Klima und Energie	1'324'821	-260'000	0	1'264'821
Total Vorfinanzierungen		39'348'171	-1'287'000	-827'000	37'434'171
294	Reserven				
29400	Finanzpolitische Reserve, zusätzliche Abschreibungen	21'633'483	-21'633'483	0	0
Total Reserven		21'633'483	-21'633'483	0	0
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen				
29600	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0	0	0	0
29601	Schwankungsreserve Finanzvermögen	3'125'292	0	0	3'125'292
Total Neubewertungsreserve Finanzvermögen		3'125'292	0	0	3'125'292
299	Bilanzüberschuss				
29900	Jahresergebnis	0	200'000	-209'500	-9'500
29990	Bilanzüberschuss	31'908'928	21'633'483	0	53'542'411
Total Bilanzüberschuss		31'908'928	21'833'483	-209'500	53'532'911
29	Eigenkapital	98'745'521	-1'296'800	-1'221'500	96'227'221

6.2 Kommentare zu den Auswertungen

6.2.1 Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen

Die Spezialfinanzierung Feuerwehr wird sich aufgrund der erwarteten Unterdeckungen in den beiden Jahren leicht verringern. Beim Abfall wird die Senkung der Grundgebühren die gewünschte Wirkung erzielen und die die Reserven verringern.

6.2.2 Vorfinanzierungen

Mit der im 2020 neu geschaffenen Spezialfinanzierung für die Vorfinanzierung von Schul- und Verwaltungsanlagen des Finanzvermögens werden Rückstellungen gebildet, um zukünftige Abschreibungen von geplanten Grosssanierungen zu finanzieren. Im Jahr 2025 wird die letzte grössere Einlage getätigt.

6.2.3 Reserven

Die Finanzpolitische Reserve wurde per 1. Januar 2026 gemäss Beschluss des Kantons in den Bilanzüberschuss übertragen.

6.2.4 Neubewertungsreserve Finanzvermögen

Die Neubewertungsreserve entstand im 2016 durch die Aufwertungsgewinne aus der neuen Bilanzierung der Sachanlagen des Finanzvermögens nach HRM2. Gemäss den kantonalen Vorgaben muss diese Reserve ab 2021 über fünf Jahre aufgelöst werden. Im 2021 wurde einmalig mit CHF 3,13 Mio. eine neue Schwankungsreserve gebildet. Der Grossteil der Reserven wurde in den Jahren 2021 bis 2025 mit jährlich je CHF 5,25

Mio. in die Spezialfinanzierung Vorfinanzierung von Schul- und Verwaltungsanlagen des Verwaltungsvermögens (Bilanzposition 29300) eingelegt.

6.2.5 Bilanzüberschuss

Der Bilanzüberschuss erhöht sich um den budgetierten Ertragsüberschuss des Allgemeinen Haushalts im Jahr 2026. **Die Finanzpolitische Reserve wurde per 1. Januar 2026 gemäss Beschluss des Kantons in den Bilanzüberschuss übertragen.**

Er weist damit per Ende 2027 einen Bestand von 11.4 Steueranlagezehnteln aus.

7 Finanzkennzahlen

7.1 Finanzkennzahlen mit Fernwärme-Erweiterungsprojekt (in TCHF und Prozentangaben)

Die Interpellation forum "Transparenz bei der Steueranlage: Entscheidungsgrundlagen des Gemeinderates" (Parlamentssitzung vom 16. September 2025) verlangte vom Gemeinderat, entsprechende Finanzkennzahlen zu unterbreiten. Der Gemeinderat kommt somit dem Auftrag des Parlaments nach:

Kennzahl	Richtwerte AGR	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036
Ergebnis Gesamthaushalt	Keine Richtwerte	66	27	-300	1'890	130	-48	-182	-516	-690	-874	-1'045	-1'344
Bilanzüberschuss	Keine Richtwerte	53'532	53'742	53'533	55'523	55'764	55'836	55'783	55'417	54'899	54'217	53'386	52'277
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	Keine Richtwerte	44'000	51'657	61'308	66'337	71'671	82'776	95'404	108'467	122'607	134'075	147'913	162'034
Selbstfinanzierungsgrad (Gesamthaushalt)	➤ über 100 %: ideal ➤ 50 % bis 99,9 %: problematisch bis vertretbar ➤ unter 50 %: ungenügend	64%	33%	30%	40%	25%	13%	12%	11%	10%	11%	8%	7%
Zinsbelastungsanteil (Gesamthaushalt)	➤ unter - 1 %: extrem tiefe Zinsbelastung ➤ 1 % bis 0 %: sehr tiefe Zinsbelastung ➤ 0 % bis 1 %: tiefe Zinsbelastung ➤ über 2 %: erhöhte Zinsbelastung	0,18%	0,28%	0,18%	0.30%	0.33%	0.37%	0.44%	0.44%	0.43%	0.43%	0.43%	0.43%
Bruttoverschuldensanteil (Gesamthaushalt)	➤ unter 50 %: sehr gut ➤ 50 % bis 100 %: gut ➤ 100 % bis 150 %: mittel ➤ 150 % bis 200 %: schlecht ➤ über 200 %: kritisch	64%	78%	84%	90%	98%	110%	123%	138%	153%	166%	181%	196%
Kapitaldienstanteil (Gesamthaushalt)	➤ unter 5%: geringe Belastung ➤ 5% bis 15%: tragbare Belastung ➤ über 15%: hohe Belastung	4.8%	6.1%	6.4%	4.3%	4.6%	4.6%	4.9%	5.1%	5.1%	5.1%	5.1%	5.3%
Nettoschuld in CHF pro Einwohner/-in (Gesamthaushalt)	➤ unter CHF 0: Nettovermögen ➤ CHF 0 bis CHF 2'000: geringe bis mittlere Nettoschuld ➤ über CHF 2'000: hohe bis sehr hohe Nettoschuld	-1'705	-1'174	-428	-36	373	1'198	2'120	3'063	4'069	4'871	5'829	6'793

Fazit des Gemeinderates

Bereits ohne Steuersenkung verschlechtern sich die meisten Kennzahlen im Budget 2027 gegenüber dem Budget 2026 und Rechnungsjahr 2025. **Die Verschlechterung der Kennzahlen ist vor allem auf die sehr hohen Investitionen 2026 – 2027 und den damit verbundenen Schuldenanstieg zurückzuführen.** Dieser Trend wird sich in den Folgejahren noch massiv verschlimmern, da Investitionen pro Jahr mit wenigen Ausnahmen auf dem sehr hohen Niveau bleiben.

7.2 Finanzkennzahlen ohne Fernwärme-Erweiterungsprojekt (in TCHF und Prozentangaben)

Die Interpellation forum "Transparenz bei der Steueranlage: Entscheidungsgrundlagen des Gemeinderates" (Parlamentssitzung vom 16. September 2025) verlangte vom Gemeinderat, entsprechende Finanzkennzahlen zu unterbreiten. Der Gemeinderat kommt somit dem Auftrag des Parlaments nach:

Kennzahl	Richtwerte AGR	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036
Ergebnis Gesamthaushalt	<i>Keine Richtwerte</i>	66	27	-300	1'890	130	-48	-182	-516	-690	-874	-1'045	-1'344
Bilanzüberschuss	<i>Keine Richtwerte</i>	53'532	53'742	53'533	55'523	55'764	55'836	55'783	55'417	54'899	54'217	53'386	52'277
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	<i>Keine Richtwerte</i>	44'000	51'657	59'808	64'837	70'170	78'598	83'546	88'928	96'147	104'937	113'847	123'033
Selbstfinanzierungsgrad (Gesamthaushalt)	➤ über 100 %: ideal ➤ 50 % bis 99,9 %: problematisch bis vertretbar ➤ unter 50 %: ungenügend	64%	33%	33%	40%	25%	17%	26%	23%	17%	14%	12%	11%
Zinsbelastungsanteil (Gesamthaushalt)	➤ unter - 1 %: extrem tiefe Zinsbelastung ➤ 1 % bis 0 %: sehr tiefe Zinsbelastung ➤ 0 % bis 1 %: tiefe Zinsbelastung ➤ über 2 %: erhöhte Zinsbelastung	0,18%	0,28%	0,18%	0,30%	0,33%	0,37%	0,44%	0,44%	0,43%	0,43%	0,43%	0,43%
Bruttoverschuldensanteil (Gesamthaushalt)	➤ unter 50 %: sehr gut ➤ 50 % bis 100 %: gut ➤ 100 % bis 150 %: mittel ➤ 150 % bis 200 %: schlecht ➤ über 200 %: kritisch	64%	78%	82%	88%	96%	105%	110%	115%	123%	133%	142%	152%
Kapitaldienstanteil (Gesamthaushalt)	➤ unter 5%: geringe Belastung ➤ 5% bis 15%: tragbare Belastung ➤ über 15%: hohe Belastung	4.8%	6.1%	6.4%	4.3%	4.6%	4.6%	4.9%	5.1%	5.1%	5.1%	5.1%	5.3%
Nettoschuld in CHF pro Einwohner/-in (Gesamthaushalt)	➤ unter CHF 0: Nettovermögen ➤ CHF 0 bis CHF 2'000: geringe bis mittlere Nettoschuld ➤ über CHF 2'000: hohe bis sehr hohe Nettoschuld	-1'705	-1'174	-540	-147	263	893	1'261	1'657	2'179	2'805	3'430	4'066

Fazit des Gemeinderates

Bereits ohne Steuersenkung verschlechtern sich die meisten Kennzahlen im Budget 2027 gegenüber dem Budget 2026 und Rechnungsjahr 2025. **Die Verschlechterung der Kennzahlen ist vor allem auf die sehr hohen Investitionen 2026 – 2027 und den damit verbundenen Schuldenanstieg zurückzuführen.** Dieser Trend wird sich in den Folgejahren noch massiv verschlimmern, da Investitionen pro Jahr mit wenigen Ausnahmen auf dem sehr hohen Niveau bleiben. Auch ohne die Kosten für das Fernwärme-Erweiterungsprojekt sind die Kennzahlen zum Teil bereits auf einem schlechten, bedenklichen Niveau.

8 Anträge und Beschlussentwurf

1. Genehmigung der Steueranlagen für das Jahr 2027 (unverändert):
- Ordentliche Steueranlage: 1,14-fache der gesetzlichen Einheitsansätze;
2. Genehmigung der Steueranlagen für das Jahr 2027 (unverändert):
- Liegenschaftssteuern: 0,7 ‰ der amtlichen Werte;
3. Genehmigung der Feuerwehrrpflichtersatzabgabe von 7 % der einfachen Steuer, mindestens CHF 100.00, maximal CHF 450.00 (unverändert);
4. Das Budget 2027 wird genehmigt bestehend aus:

	Aufwand Gesamthaushalt	CHF	89'240'970
	Ertrag Gesamthaushalt	CHF	88'940'970
	Aufwandüberschuss Gesamthaushalt	CHF	300'000
davon	Aufwand Allgemeiner Haushalt	CHF	87'213'070
	Ertrag Allgemeiner Haushalt	CHF	87'003'570
	Aufwandüberschuss Allgemeiner Haushalt	CHF	209'500
	Aufwand Abfall	CHF	2'027'900
	Ertrag Abfall	CHF	1'937'400
	Aufwandüberschuss Abfall	CHF	90'500

Muri bei Bern, 14. September 2026

GEMEINDERAT MURI BEI BERN
Der Präsident Die Sekretärin

FINANZVERWALTUNG MURI BEI BERN
Der Finanzverwalter

Jan Köbeli Corina Bühler Sascha Balmer

Genehmigung Parlament (ordentliche Steueranlage unverändert)

Das Parlament der Einwohnergemeinde Muri bei Bern hat das Budget 2027 am 20. Oktober 2026 genehmigt.

Gümligen, 20. Oktober 2026

PARLAMENT MURI BEI BERN
Die Präsidentin

Die Sekretärin a.i.

Gaby Grossen

Katja Schönholzer

Konto	Erfolgsrechnung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Funktionale Gliederung ER	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Total	89'240'970.00	89'240'970.00	83'690'083.00	83'690'083.00	95'556'724.19	95'556'724.19
0	Allgemeine Verwaltung	8'368'611.00	1'102'700.00	8'014'316.00	211'600.00	7'829'787.07	353'204.00
	Netto Aufwand		7'265'911.00		7'802'716.00		7'476'583.07
01	Legislative und Exekutive	961'060.00		963'266.00		897'866.88	
	Netto Aufwand		961'060.00		963'266.00		897'866.88
011	Legislative	173'650.00		182'750.00		128'091.08	
	Netto Aufwand		173'650.00		182'750.00		128'091.08
0110	Legislative	173'650.00		182'750.00		128'091.08	
0110.3000.01	Sitzungsgelder GGR	25'400.00		25'000.00		27'090.00	
0110.3000.02	Sitzungsgelder GPK	5'300.00		4'800.00		6'095.00	
0110.3000.03	Entsch., Sitzungsgelder	24'000.00		24'000.00		7'706.05	
0110.3050.01	Kommission Abstimmungen Wahlen						
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00		900.00		101.95	
0110.3053.01	AG-Beiträge an	160.00		160.00			
	Unfallversicherungen						
0110.3054.01	AG-Beiträge an	220.00		220.00		23.70	
	Familienausgleichskasse						
0110.3055.01	AG-Beiträge an	170.00		170.00			
	Krankentaggeldversicherungen						
0110.3102.01	Stimm- und Wahlmaterial	30'000.00		43'500.00		33'959.13	
0110.3110.01	Anschaffungen	1'000.00		2'100.00		510.50	
0110.3130.01	Porti	26'000.00		30'000.00		24'071.45	
0110.3132.01	Rechnungsprüfungsorgan	16'900.00		16'900.00		3'148.60	
0110.3132.02	Datenaufsichtsstelle	13'500.00		3'000.00		1'249.40	
0110.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	1'000.00		2'500.00		817.00	
0110.3170.01	Verpflegung Wahlausschuss	3'200.00		2'800.00		106.75	
0110.3199.01	Freier Kredit Parlament	7'600.00		7'800.00		5'528.25	
0110.3199.02	Freier Kredit GPK	500.00		500.00		326.10	
0110.3199.03	Freier Kredit Kommission für Abstimmungen und Wahlen	500.00		500.00		450.00	
0110.3199.04	Freier Kredit Regionalkommission	500.00		400.00		507.20	
0110.3636.01	Beiträge politische Parteien	14'900.00		14'800.00		14'900.00	
0110.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'300.00		2'700.00		1'500.00	
012	Exekutive	787'410.00		780'516.00		769'775.80	
	Netto Aufwand		787'410.00		780'516.00		769'775.80
0120	Exekutive	787'410.00		780'516.00		769'775.80	
0120.3000.01	Sitzungsgelder Gemeinderat	49'800.00		47'700.00		55'080.00	
0120.3000.02	Löhne, Entschädigungen Gemeinderat	439'000.00		467'900.00		455'138.60	
0120.3000.03	Entschädigungen, Sitzungsgelder Kommissionen	20'800.00		18'700.00		20'145.00	
0120.3000.09	VR-Entschädigungen	-23'200.00		-27'900.00		-15'385.00	
0120.3040.01	Betreuungszulagen	640.00		430.00		431.00	
0120.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'400.00		30'900.00		33'134.20	
0120.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	36'000.00		36'000.00		33'052.30	
0120.3053.01	AG-Beiträge an	5'770.00		2'800.00		1'930.25	
	Unfallversicherungen						
0120.3054.01	AG-Beiträge an	6'600.00		7'000.00		7'862.75	
	Familienausgleichskasse						
0120.3055.01	AG-Beiträge an	4'680.00		3'686.00		3'333.05	
	Krankentaggeldversicherungen						
0120.3102.01	Drucksachen, Publikationen	10'000.00		8'000.00			
0120.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	100'000.00		85'000.00		78'230.42	
0120.3134.01	Sachversicherungsprämien	1'320.00		1'200.00		1'320.00	
0120.3170.01	Reisekosten und Spesen	41'400.00		41'300.00		42'554.40	
0120.3199.01	Ratskredit GR für a.o. Beiträge	34'300.00		30'600.00		39'507.89	
0120.3199.02	Freier Kredit GR	8'000.00		8'000.00			
0120.3199.03	Freie Kredite Kommissionen	2'200.00		2'200.00		1'617.00	
0120.3199.04	Neuzuzügeranlass	15'000.00		15'000.00		9'262.05	
0120.3199.05	Jungbürgerfeier	1'700.00		2'000.00		2'561.89	
0120.3199.06	Jährliches Treffen GR/Fraktionen	2'000.00					

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
02	Allgemeine Dienste Netto Aufwand	7'407'551.00	1'102'700.00 6'304'851.00	7'051'050.00	211'600.00 6'839'450.00	6'931'920.19	353'204.00 6'578'716.19
022	Allgemeine Dienste Netto Aufwand	6'560'151.00	126'400.00 6'433'751.00	5'762'150.00	127'400.00 5'634'750.00	5'562'792.19	186'942.95 5'375'849.24
0220	Allgemeine Dienste	6'560'151.00	126'400.00	5'762'150.00	127'400.00	5'562'792.19	186'942.95
0220.3010.01	Löhne	3'426'000.00		3'137'300.00		2'997'052.66	
0220.3010.09	Lohnrückerstattungen	-15'000.00		-15'000.00		-25'271.80	
0220.3040.01	Betreuungszulagen	23'900.00		21'200.00		22'556.30	
0220.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200'000.00		207'000.00		185'849.85	
0220.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	330'000.00		298'000.00		318'362.25	
0220.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	30'000.00		33'000.00		26'015.35	
0220.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	47'000.00		47'000.00		43'856.30	
0220.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	31'000.00		31'000.00		28'568.95	
0220.3090.01	Aus- und Weiterbildung	106'000.00		72'000.00		59'058.25	
0220.3091.01	Personalwerbung	20'000.00		60'000.00		48'567.30	
0220.3099.01	Übriger Personalaufwand	31'000.00		37'000.00		30'667.45	
0220.3099.02	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-47'606.65	
0220.3100.01	Büromaterial	45'400.00		45'900.00		42'218.32	
0220.3102.01	Drucksachen, Publikationen	55'000.00		55'000.00		30'271.38	
0220.3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00				152.80	
0220.3109.01	Blumenschmuck Gemeindehaus	2'600.00		2'600.00		121.85	
0220.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	59'701.00		57'200.00		96'633.85	
0220.3113.01	Anschaffungen IT Hardware	40'000.00		35'000.00		33'874.30	
0220.3118.01	Anschaffungen IT Software	25'800.00		10'000.00		7'665.30	
0220.3130.01	Telefon	41'000.00		28'300.00		38'954.23	
0220.3130.02	Porti	51'300.00		54'000.00		51'265.55	
0220.3130.04	Betreibungskosten	600.00		900.00		18.40	
0220.3130.05	Familienscheine	3'400.00		7'200.00		1'034.00	
0220.3130.06	Diverse Dienstleistungen Dritter	1'300.00		900.00		1'143.64	
0220.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	536'000.00		306'000.00		344'097.05	
0220.3132.02	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	15'000.00		23'000.00		30'813.55	
0220.3132.03	Studien Liegenschaftsverwaltung	45'000.00		15'000.00		2'951.15	
0220.3134.01	Sachversicherungsprämien	30'000.00		23'000.00		29'473.85	
0220.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	2'100.00		1'600.00		2'170.00	
0220.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	169'000.00		125'000.00		112'508.86	
0220.3170.01	Reisekosten und Spesen	4'850.00		3'050.00		966.75	
0220.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	47'300.00		12'300.00		12'255.60	
0220.3320.01	Planmässige Abschreibungen Informatik	91'000.00		92'000.00		90'254.30	
0220.3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	117'000.00		27'500.00		16'664.30	
0220.3611.01	Entschädigungen an Kanton (Servicegebühren, amtliche Bewertung, etc.)	203'000.00		198'000.00		202'509.90	
0220.3632.01	Informatikzentrum Köniz - Muri	710'000.00		690'000.00		701'902.05	
0220.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	25'000.00		12'900.00		14'420.00	
0220.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'400.00		7'300.00		10'775.00	
0220.4210.01	Gebühren Gemeindeschreiberei		15'500.00		16'900.00		17'033.40
0220.4210.02	Verschiedene Gebühren		800.00		500.00		1'394.95
0220.4240.01	Dienstleistungen gbm		60'000.00		60'000.00		115'000.00
0220.4240.02	Diverse Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'900.00		1'600.00		3'706.00
0220.4250.01	Verkaufserlöse		3'700.00		3'500.00		3'755.60
0220.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		2'700.00		2'700.00		4'490.00
0220.4611.01	Entschädigungen von Kanton (Steuerwesen)		15'300.00		15'700.00		15'063.00
0220.4612.01	Entschädigung Verwaltungsaufwand Abfall		20'000.00		20'000.00		20'000.00
0220.4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'500.00		6'500.00		6'500.00

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
029	Verwaltungsliegenschaften	847'400.00	976'300.00	1'288'900.00	84'200.00	1'369'128.00	166'261.05
	Netto Aufwand				1'204'700.00		1'202'866.95
	Netto Ertrag	128'900.00					
0290	Verwaltungsliegenschaften	847'400.00	976'300.00	1'288'900.00	84'200.00	1'369'128.00	166'261.05
0290.3010.01	Löhne	99'000.00		101'000.00		94'988.40	
0290.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'700.00		6'700.00		6'129.20	
0290.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	12'800.00		12'300.00		12'035.40	
0290.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'200.00		1'200.00		1'137.30	
0290.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500.00		1'500.00		1'424.85	
0290.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		800.00		738.95	
0290.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					1'877.65	
0290.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'800.00		5'700.00		11'762.75	
0290.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	5'000.00		5'000.00		154'455.61	
0290.3120.01	Heizmaterial	50'000.00		50'000.00		35'272.25	
0290.3120.02	Strom	13'100.00		13'100.00		12'383.95	
0290.3120.03	Wasser/Abwasser	6'200.00		7'500.00		3'621.10	
0290.3120.04	Kehricht	3'400.00		3'200.00		4'322.15	
0290.3130.01	Gebäudereinigung	102'000.00		95'000.00		77'232.05	
0290.3130.02	Umzugskosten Provisorien					164'046.19	
0290.3130.03	Telefon	300.00		200.00		270.00	
0290.3134.01	Sachversicherungsprämien	10'000.00		15'000.00		9'288.90	
0290.3144.01	Baulicher Unterhalt	64'000.00		62'000.00		28'725.85	
0290.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	300.00		300.00		535.65	
0290.3160.01	Miete Bau-Provisorium Gemeindehaus					307'349.25	
0290.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	440'000.00		880'000.00		427'635.55	
0290.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'100.00		28'400.00		13'895.00	
0290.4260.02	Verschiedene Rückerstattungen		300.00		200.00		1'011.10
0290.4390.01	Übriger Ertrag Mehrwertsteuer		900'000.00				
0290.4470.01	Pacht- und Mietzinse		52'000.00		60'000.00		141'249.95
0290.4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		24'000.00		24'000.00		24'000.00

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	3'174'730.00	1'266'200.00	2'264'430.00	1'215'000.00	2'107'901.71	1'213'602.76
	Netto Aufwand		1'908'530.00		1'049'430.00		894'298.95
11	Öffentliche Sicherheit	150'500.00	8'900.00	402'600.00	5'800.00	134'415.65	12'039.00
	Netto Aufwand		141'600.00		396'800.00		122'376.65
111	Polizei	150'500.00	8'900.00	402'600.00	5'800.00	134'415.65	12'039.00
	Netto Aufwand		141'600.00		396'800.00		122'376.65
1110	Polizei	150'500.00	8'900.00	402'600.00	5'800.00	134'415.65	12'039.00
1110.3130.03	Dienstleistungen Sicherheitsdienst	46'700.00		40'000.00		42'113.00	
1110.3130.04	Leistungseinkauf Kantonspolizei	85'000.00		345'000.00		71'362.30	
1110.3130.05	Dienstleistungen Amts- und Vollzugshilfe	18'000.00		17'000.00		19'965.35	
1110.3632.01	Mitglieder- und Jahresbeiträge	100.00		100.00		100.00	
1110.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	700.00		500.00		875.00	
1110.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		8'800.00		5'700.00		11'939.00
1110.4270.01	Bussen		100.00		100.00		100.00
14	Allgemeines Rechtswesen	850'100.00	370'900.00	790'000.00	405'200.00	810'906.05	344'485.35
	Netto Aufwand		479'200.00		384'800.00		466'420.70
140	Allgemeines Rechtswesen	850'100.00	370'900.00	790'000.00	405'200.00	810'906.05	344'485.35
	Netto Aufwand		479'200.00		384'800.00		466'420.70
1400	Allgemeines Rechtswesen	850'100.00	370'900.00	790'000.00	405'200.00	810'906.05	344'485.35
1400.3010.01	Löhne	417'800.00		402'000.00		479'897.65	
1400.3010.09	Lohnrückerstattungen					-1'903.20	
1400.3030.01	Temporäre Arbeitskräfte	120'000.00		40'000.00		35'213.10	
1400.3040.01	Betreuungszulagen					1'032.25	
1400.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'000.00		26'500.00		29'439.00	
1400.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	42'000.00		42'000.00		42'221.95	
1400.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'200.00		3'100.00		3'448.85	
1400.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'900.00		6'000.00		6'894.70	
1400.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'500.00		4'700.00		5'201.55	
1400.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					13'409.95	
1400.3102.01	Publikationen (Baubewilligungen)	5'000.00		5'000.00		1'662.20	
1400.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	600.00		400.00		549.90	
1400.3130.01	Fremdenpolizeigebühren	80'400.00		89'500.00		70'162.50	
1400.3130.02	Alkoholabgaben	1'000.00		10'000.00		10'164.95	
1400.3130.04	Unentgeltliche Bestattungen	12'600.00		12'800.00		20'602.70	
1400.3132.01	Baubewilligungsgebühren	81'200.00		97'000.00		65'678.30	
1400.3132.02	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten Bauinspektorat	30'300.00		21'000.00		17'996.55	
1400.3132.03	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten Vermessung	13'600.00		30'000.00		9'233.15	
1400.4120.01	Alkoholabgaben		10'000.00		10'000.00		10'499.95
1400.4210.01	Gebühren Einwohnerdienste		144'700.00		159'500.00		139'269.50
1400.4210.02	Gebühren Baubewilligungen		171'000.00		196'000.00		149'074.70
1400.4210.04	Gebühren Siegelungen		22'500.00		20'800.00		19'841.20
1400.4210.05	Gebühren Einbürgerungen		22'700.00		18'900.00		25'800.00
15	Feuerwehr	875'600.00	875'600.00	792'500.00	792'500.00	837'697.01	837'697.01
150	Feuerwehr	875'600.00	875'600.00	792'500.00	792'500.00	837'697.01	837'697.01
1500	Feuerwehr	875'600.00	875'600.00	792'500.00	792'500.00	837'697.01	837'697.01
1500.3000.01	Funktionsentschädigungen und Sitzungsgelder	40'800.00		40'800.00		39'630.00	
1500.3010.01	Pikettentschädigungen	62'100.00		62'100.00		59'228.00	
1500.3010.02	Sold und Entschädigung Intervention	41'500.00		38'900.00		46'430.00	
1500.3010.03	Löhne	60'600.00		58'900.00		58'075.25	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1500.3010.04	Sold und Entschädigung Bereitschaft	160'500.00		137'800.00		160'405.00	
1500.3040.01	Betreuungszulagen			500.00		265.00	
1500.3043.01	Mietzinsreduktion Dienstwohnungen	12'000.00		12'000.00		10'576.80	
1500.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'200.00		9'700.00		10'311.45	
1500.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	3'300.00		3'000.00		3'800.20	
1500.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00		600.00		594.90	
1500.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'300.00		2'397.30	
1500.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00		600.00		602.95	
1500.3090.01	Kursentschädigungen	25'000.00		25'000.00		16'750.00	
1500.3090.02	Ausbildungskosten extern	25'200.00		28'100.00		16'624.05	
1500.3099.01	Ehrungen	4'000.00		2'500.00		7'280.58	
1500.3099.02	Medizinische Tauglichkeit	8'700.00		5'000.00		8'641.35	
1500.3100.01	Büromaterial	1'000.00		800.00		738.70	
1500.3101.01	Treibstoffe	5'700.00		6'200.00		4'881.82	
1500.3102.01	Drucksachen, Publikationen, Fachzeitschriften	6'700.00		6'500.00		9'617.60	
1500.3109.01	Diverses Verbrauchsmaterial	5'700.00		4'900.00		6'036.61	
1500.3111.01	Anschaffungen Material, Geräte, Ausrüstungen	72'400.00		64'600.00		84'832.34	
1500.3130.01	Telefon und Alarmeinrichtung	3'600.00		3'300.00		2'976.56	
1500.3130.02	Porti	1'600.00		2'200.00		288.45	
1500.3130.03	Dienstleistungen Dritter Ernstfalleinsätze	9'500.00		10'900.00		1'891.78	
1500.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	11'500.00		20'000.00		11'012.50	
1500.3134.01	Sachversicherungsprämien	8'300.00		8'100.00		8'768.55	
1500.3137.01	Verkehrsabgaben	1'700.00		1'500.00		1'732.70	
1500.3151.01	Unterhalt Material, Geräte, Ausrüstungen, Fahrzeuge	57'300.00		49'300.00		67'435.11	
1500.3153.01	Unterhalt Informatik	13'200.00		13'000.00		21'966.71	
1500.3170.01	Reisekosten und Spesen	5'400.00		5'200.00		5'100.00	
1500.3170.02	Mannschaftsverpflegungen	26'000.00		26'000.00		25'665.20	
1500.3180.01	Wertberichtigung gefährdete Ersatzabgaben					4'200.00	
1500.3181.01	Forderungsverluste Ersatzabgaben Feuerwehrdienstpflicht	10'000.00		10'000.00		7'758.85	
1500.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	89'900.00		42'300.00		41'796.90	
1500.3636.01	Verbandsbeiträge	2'600.00		2'600.00		2'533.80	
1500.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'900.00		13'300.00		12'850.00	
1500.3920.01	Interne Verrechnung von Mietkosten	74'000.00		74'000.00		74'000.00	
1500.4200.01	Ersatzabgaben Feuerwehrdienstpflicht		600'000.00		580'000.00		622'449.50
1500.4260.01	Rückerstattungen Einsätze		61'400.00		59'000.00		64'631.30
1500.4260.02	Verschiedene Rückerstattungen		800.00		1'400.00		678.10
1500.4260.04	Jährliche Grundgebühr Brandmeldeanlagen		16'000.00		15'000.00		17'000.00
1500.4260.05	Erträge nicht einsatzbezogen		2'600.00		3'000.00		1'207.00
1500.4270.01	Bussen						130.00
1500.4411.61	Gewinn aus Verkäufen Mobilien		5'000.00		5'000.00		
1500.4510.01	Entnahme aus Spezialfinanzierung EK		94'500.00		36'800.00		31'218.11
1500.4634.01	Beiträge Gebäudeversicherung		95'300.00		92'300.00		100'383.00

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
16	Verteidigung Netto Aufwand	1'298'530.00	10'800.00 1'287'730.00	279'330.00	11'500.00 267'830.00	324'883.00	19'381.40 305'501.60
161	Militärische Verteidigung Netto Aufwand	41'930.00	3'500.00 38'430.00	39'430.00	3'500.00 35'930.00	74'399.37	5'228.20 69'171.17
1610	Militärische Verteidigung	41'930.00	3'500.00	39'430.00	3'500.00	74'399.37	5'228.20
1610.3100.01	Büromaterial			200.00			
1610.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'200.00		3'700.00		2'240.03	
1610.3120.01	Schiessanlage						
1610.3120.01	Strom	2'300.00		2'100.00		2'229.08	
1610.3120.02	Wasser/Abwasser	800.00		700.00		1'065.85	
1610.3120.03	Kehricht	100.00		100.00		110.00	
1610.3130.01	Telefon	800.00		800.00		948.00	
1610.3134.01	Sachversicherungsprämien	2'500.00		1'800.00		2'522.40	
1610.3144.01	Baulicher Unterhalt Schiessanlage	16'000.00		16'000.00		46'834.21	
1610.3300.41	Planmässige Abschreibungen	4'730.00		4'730.00		4'724.80	
1610.3910.01	Hochbauten VV						
1610.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'500.00		9'300.00		13'725.00	
1610.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		3'500.00		3'500.00		5'228.20
162	Zivile Verteidigung Netto Aufwand	1'256'600.00	7'300.00 1'249'300.00	239'900.00	8'000.00 231'900.00	250'483.63	14'153.20 236'330.43
1620	Zivilschutz	1'201'600.00	7'300.00	186'900.00	8'000.00	195'879.83	14'153.20
1620.3000.01	Entschädigungen, Sitzungsgelder	300.00		400.00		100.00	
1620.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00		500.00		254.40	
1620.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	5'000.00		500.00		647.50	
1620.3120.01	Strom	2'100.00		2'500.00		1'851.65	
1620.3120.02	Wasser/Abwasser	1'000.00		1'000.00		906.00	
1620.3130.01	Telefon und Alarmeinrichtung	2'400.00		2'500.00		2'335.20	
1620.3134.01	Sachversicherungsprämien	4'400.00		4'400.00		4'230.20	
1620.3144.01	Baulicher Unterhalt	7'100.00		4'500.00		10'509.98	
1620.3144.02	Baulicher Unterhalt - Rückbau frühere Sanitätshilfestelle Siloah (gbunden)	1'000'000.00					
1620.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Fahrzeuge	4'000.00		3'600.00		6'665.60	
1620.3612.02	Entschädigungen an ZSO Bern plus	163'000.00		155'000.00		162'779.30	
1620.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		12'000.00		5'600.00	
1620.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen				1'000.00		7'573.20
1620.4470.01	Mietzinse		2'300.00		2'000.00		1'830.00
1620.4631.01	Unterhaltungspauschale Kanton		5'000.00		5'000.00		4'750.00
1627	Regionaler Führungsstab	55'000.00		53'000.00		54'603.80	
1627.3612.01	Entschädigungen an Regionales Führungsorgan RFO	55'000.00		53'000.00		54'603.80	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2	Bildung Netto Aufwand	19'652'350.00	3'404'400.00 16'247'950.00	18'466'690.00	3'281'400.00 15'185'290.00	17'774'324.95	3'322'318.40 14'452'006.55
21	Obligatorische Schule Netto Aufwand	19'582'100.00	3'367'200.00 16'214'900.00	18'378'440.00	3'238'400.00 15'140'040.00	17'716'051.40	3'290'210.45 14'425'840.95
211	Eingangsstufe Netto Aufwand	836'900.00	25'000.00 811'900.00	767'400.00	7'500.00 759'900.00	808'324.96	808'324.96
2110	Kindergarten	836'900.00	25'000.00	767'400.00	7'500.00	808'324.96	
2110.3020.02	Löhne Gesundheitskoordination	5'700.00				5'013.65	
2110.3090.01	Aus- und Weiterbildung	6'000.00		6'000.00		4'737.39	
2110.3100.01	Büromaterial	4'000.00		4'000.00		2'317.00	
2110.3103.01	Bücher	3'200.00		3'000.00		2'050.27	
2110.3104.01	Lehrmittel	50'000.00		50'000.00		42'962.85	
2110.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	15'000.00		17'000.00		9'381.63	
2110.3130.01	Telefon und Porti	7'600.00		7'600.00		5'952.10	
2110.3130.02	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		6'000.00		5'090.30	
2110.3134.01	Sachversicherungsprämien	1'000.00		800.00		1'007.75	
2110.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	4'400.00		4'400.00		1'574.80	
2110.3153.01	Unterhalt Informatik (Hardware)	18'000.00		18'000.00		16'608.00	
2110.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	18'000.00		18'000.00		18'713.07	
2110.3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Lager	17'000.00		17'000.00		9'223.40	
2110.3611.01	Entschädigung an Kanton Lehrerbesoldungen	680'000.00		610'000.00		683'692.75	
2110.3611.02	Entschädigung an Kanton Lehrer / Gesundheitskoordination			5'600.00			
2110.4612.01	Schulgelder anderer Gemeinden		25'000.00		7'500.00		
212	Primarstufe Netto Aufwand	3'890'000.00	60'000.00 3'830'000.00	3'321'100.00	36'000.00 3'285'100.00	3'019'797.36	76'979.00 2'942'818.36
2120	Primarstufe	3'890'000.00	60'000.00	3'321'100.00	36'000.00	3'019'797.36	76'979.00
2120.3090.01	Aus- und Weiterbildung	8'000.00		8'500.00		6'591.60	
2120.3090.02	Aus- und Weiterbildung Moos, Dorf	9'500.00					
2120.3100.01	Büromaterial	9'600.00		10'200.00		5'314.24	
2120.3100.02	Büromaterial Moos, Dorf	11'400.00					
2120.3103.01	Bücher	5'000.00		5'400.00		4'279.25	
2120.3103.02	Bücher Moos, Dorf	6'000.00					
2120.3104.01	Lehrmittel	125'000.00		140'000.00		101'081.49	
2120.3104.02	Aebnit/Horbern/Melchenbühl						
2120.3104.02	Lehrmittel Moos, Dorf	175'000.00					
2120.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	30'000.00		33'000.00		31'609.97	
2120.3110.02	Anschaffungen Mobiliar, Geräte Moos, Dorf	115'000.00					
2120.3130.01	Telefon und Porti	5'600.00		5'800.00		2'630.80	
2120.3130.02	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		3'438.70	
2120.3130.03	Telefon und Porti Moos, Dorf	4'000.00					
2120.3130.04	Dienstleistungen Dritter Moos, Dorf	9'000.00					
2120.3134.01	Sachversicherungsprämien	7'000.00		4'400.00		6'913.55	
2120.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte Aebnit, Horbern, Melchenbühl	6'800.00		6'800.00		2'096.85	
2120.3150.02	Unterhalt Mobiliar, Geräte Moos, Dorf	7'600.00					
2120.3153.01	Unterhalt Informatik (Hardware)	26'000.00		28'000.00		25'667.70	
2120.3153.02	Unterhalt Informatik (Hardware) Moos, Dorf	30'000.00					
2120.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	25'000.00		24'000.00		25'701.75	
2120.3158.02	Unterhalt immaterielle Anlagen Moos, Dorf	30'000.00					
2120.3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Lager	44'000.00		43'000.00		27'988.61	
2120.3171.02	Exkursionen, Schulreisen, Lager Moos, Dorf	124'000.00					
2120.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			20'000.00			
2120.3320.01	Planmässige Abschreibungen Informatik	35'500.00		55'000.00		23'084.60	
2120.3611.01	Entschädigung an Kanton Lehrerbesoldungen	3'035'000.00		2'900'000.00		2'753'398.25	
2120.3611.02	Entschädigung an Kanton Lehrer / Gesundheitskoordination			25'000.00			

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2120.3612.01	Entschädigungen an auswärtige Schulen			6'000.00			
2120.4612.01	Schulgelder anderer Gemeinden		60'000.00		36'000.00		76'979.00
213	Oberstufe	2'758'700.00	267'000.00	3'002'800.00	271'000.00	3'013'621.26	215'092.10
	Netto Aufwand		2'491'700.00		2'731'800.00		2'798'529.16
2130	Sekundarstufe I	2'758'700.00	267'000.00	3'002'800.00	271'000.00	3'013'621.26	215'092.10
2130.3020.02	Löhne Gesundheitskoordination	23'000.00				20'300.45	
2130.3020.03	Löhne freiwilliges Werken	3'600.00		3'600.00		2'160.00	
2130.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00		200.00		139.40	
2130.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					4.50	
2130.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	50.00		50.00		32.40	
2130.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.00		50.00		24.65	
2130.3090.01	Aus- und Weiterbildung Moos, Dorf			8'500.00		7'398.35	
2130.3090.02	Aus- und Weiterbildung Seidenberg	8'000.00		8'000.00		7'432.21	
2130.3100.01	Büromaterial Moos, Dorf			10'200.00		9'442.13	
2130.3100.02	Büromaterial Seidenberg	9'000.00		9'600.00		8'728.81	
2130.3103.01	Bücher Moos, Dorf			6'000.00		3'658.29	
2130.3103.02	Bücher Seidenberg	4'000.00		2'200.00		1'829.50	
2130.3104.01	Lehrmittel Moos, Dorf			173'000.00		157'791.71	
2130.3104.02	Lehrmittel Seidenberg	190'000.00		235'000.00		167'365.34	
2130.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte Moos, Dorf			30'000.00		38'400.23	
2130.3110.02	Anschaffungen Mobiliar, Geräte Seidenberg	180'000.00		30'000.00		30'394.18	
2130.3130.01	Telefon und Porti Moos, Dorf			3'000.00		2'730.25	
2130.3130.02	Telefon und Porti Seidenberg	4'000.00		3'000.00		2'181.60	
2130.3130.03	Dienstleistungen Dritter Moos, Dorf			7'000.00		4'622.50	
2130.3130.04	Dienstleistungen Dritter, Seidenberg	9'000.00		7'000.00		10'297.10	
2130.3134.01	Sachversicherungsprämien	5'700.00		3'700.00		5'694.35	
2130.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte Moos, Dorf			6'800.00		6'670.15	
2130.3150.02	Unterhalt Mobiliar, Geräte Seidenberg	6'000.00		6'400.00		4'004.60	
2130.3153.01	Unterhalt Informatik (Hardware) Moos, Dorf			27'000.00		26'338.45	
2130.3153.02	Unterhalt Informatik (Hardware) Seidenberg	26'000.00		26'000.00		26'700.80	
2130.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software) Moos, Dorf			25'000.00		24'961.90	
2130.3158.02	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software) Seidenberg	25'000.00		24'500.00		22'358.85	
2130.3160.01	Mietzinse	75'000.00					
2130.3171.01	Exkursionen, Schulreisen, Lager Moos, Dorf			77'000.00		65'047.86	
2130.3171.02	Exkursionen, Schulreisen, Lager Seidenberg	145'000.00		110'000.00		77'367.60	
2130.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	30'000.00		30'000.00			
2130.3320.01	Planmässige Abschreibungen Informatik	80'000.00		80'000.00		24'120.55	
2130.3611.01	Entschädigung an Kanton Lehrerbesoldungen	1'210'000.00		1'450'000.00		1'424'319.50	
2130.3611.02	Entschädigung an Kanton Lehrer / Gesundheitskoordination	25'000.00					
2130.3612.01	Entschädigungen an auswärtige Schulen	700'000.00		600'000.00		831'103.05	
2130.4250.01	Verkaufserlöse		7'000.00		6'300.00		7'570.10
2130.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen				700.00		
2130.4612.01	Schulgelder anderer Gemeinden		260'000.00		264'000.00		207'522.00
214	Musikschulen	994'300.00		841'300.00		1'051'095.02	
	Netto Aufwand		994'300.00		841'300.00		1'051'095.02
2140	Musikschulen	994'300.00		841'300.00		1'051'095.02	
2140.3632.01	Beiträge auswärtige Musikschulen	35'000.00		27'000.00		30'329.15	
2140.3636.01	Beiträge Musikschule Muri-Gümligen	875'000.00		730'000.00		936'547.87	
2140.3920.01	Interne Verrechnung von Mietkosten	84'300.00		84'300.00		84'218.00	

Konto	Erfolgsrechnung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Funktionale Gliederung ER	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
217	Schulliegenschaften	5'609'700.00	181'900.00	5'627'890.00	195'700.00	4'843'069.97	209'787.50
	Netto Aufwand		5'427'800.00		5'432'190.00		4'633'282.47
2170	Schulliegenschaften	5'609'700.00	181'900.00	5'627'890.00	195'700.00	4'843'069.97	209'787.50
2170.3010.01	Löhne Schulhausabwarte + Raumpfleger	931'000.00		871'000.00		903'702.90	
2170.3010.02	Löhne Aushilfen	130'000.00		350'000.00		135'293.65	
2170.3010.09	Lohnrückerstattungen	-9'300.00		-1'000.00		-24'808.25	
2170.3040.01	Betreuungszulagen	2'500.00		5'780.00		7'069.10	
2170.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72'000.00		80'600.00		62'871.75	
2170.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	76'500.00		62'800.00		74'128.70	
2170.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14'200.00		17'900.00		10'482.65	
2170.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'900.00		18'300.00		14'659.40	
2170.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'000.00		12'400.00		9'378.40	
2170.3090.01	Aus- und Weiterbildung	3'000.00		3'500.00		5'440.00	
2170.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-1'781.35	
2170.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	37'500.00		35'000.00		37'469.61	
2170.3101.02	Reinigungs-, Waschmittel	80'000.00		85'000.00		73'653.98	
2170.3101.03	Desinfektionsmaterial	6'500.00		7'000.00		3'862.50	
2170.3110.01	Lehrschwimmbecken						
2170.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	35'000.00		32'410.00		31'611.89	
2170.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	28'500.00		40'900.00		46'991.32	
2170.3112.01	Dienstkleider	1'000.00		1'000.00		347.10	
2170.3120.01	Heizmaterial	480'500.00		519'800.00		506'964.10	
2170.3120.02	Strom	173'100.00		170'400.00		178'624.27	
2170.3120.03	Wasser/Abwasser	129'300.00		138'100.00		123'034.65	
2170.3120.04	Kehricht	30'800.00		30'700.00		28'773.75	
2170.3130.01	Telefon	7'500.00		4'300.00		7'794.65	
2170.3130.02	Badewasserproben	900.00		1'200.00			
2170.3130.03	Umzugskosten Schulhäuser	15'000.00				56'662.10	
2170.3130.04	Reinigung Schulanlagen	38'000.00		53'600.00			
2170.3131.01	Planung und Projektierung Melchenbühl Provisorium			20'000.00		12'990.70	
2170.3131.02	Planung, Projektierung und Umzug Horbern Provisorium (Containerschule)	65'000.00		800'000.00		9'710.25	
2170.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	20'000.00		45'000.00		1'920.20	
2170.3134.01	Sachversicherungsprämien	90'000.00		90'000.00		88'132.55	
2170.3143.01	Baulicher Unterhalt Aussenanlagen Schule	61'000.00		40'000.00		13'448.10	
2170.3144.01	Baulicher Unterhalt Schulanlagen	884'000.00		625'000.00		677'506.10	
2170.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte	12'000.00		10'000.00		14'415.55	
2170.3160.01	Baurechtszins	17'200.00		17'200.00		17'166.00	
2170.3161.01	Miete Mobilien	14'500.00		14'000.00		14'478.15	
2170.3170.01	Reisekosten und Spesen	700.00		700.00		437.90	
2170.3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	40'000.00		24'000.00		39'235.85	
2170.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'080'000.00		450'000.00		641'352.20	
2170.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	75'000.00		7'100.00		74'688.90	
2170.3300.91	Planmässige Abschreibungen bestehendes VV beim Übergang auf HRM2	787'100.00		787'100.00		787'100.00	
2170.3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	12'000.00		12'000.00		17'888.15	
2170.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	138'800.00		145'100.00		140'372.50	
2170.4240.01	Dienstleistungen Facility Management						100.00
2170.4260.01	Rückerstattungen Nebenkosten		400.00		400.00		303.50
2170.4260.02	Verschiedene Rückerstattungen						36'573.60
2170.4470.01	Mietzinse		11'500.00		11'300.00		13'475.00
2170.4471.01	Mietzinse Abwartwohnungen		30'000.00		39'000.00		43'418.50
2170.4472.01	Benützungsgebühren		140'000.00		145'000.00		115'916.90

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
218	Tagesbetreuung Netto Aufwand	4'432'600.00	2'807'000.00 1'625'600.00	3'855'400.00	2'697'000.00 1'158'400.00	4'013'138.10	2'760'388.85 1'252'749.25
2180	Tagesbetreuung	4'432'600.00	2'807'000.00	3'855'400.00	2'697'000.00	4'013'138.10	2'760'388.85
2180.3020.02	Löhne	2'800'000.00		2'430'000.00		2'583'672.95	
2180.3020.03	Löhne Zivildienstleistende	100'000.00					
2180.3020.09	Lohnrückerstattungen	-17'000.00		-21'000.00		-416.25	
2180.3040.01	Betreuungszulagen	10'000.00		7'000.00		12'787.00	
2180.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200'000.00		160'000.00		159'459.65	
2180.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	230'000.00		216'000.00		205'099.10	
2180.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	22'000.00		18'000.00		17'395.40	
2180.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	43'000.00		36'200.00		37'223.85	
2180.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	30'000.00		28'000.00		27'600.50	
2180.3090.01	Aus- und Weiterbildung	10'000.00		10'000.00		5'940.10	
2180.3090.02	Übriger Personalaufwand	3'000.00		6'000.00		2'868.80	
2180.3100.01	Büromaterial	6'000.00		6'000.00		3'761.72	
2180.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'000.00		13'000.00		15'189.52	
2180.3104.01	Lehrmittel	8'000.00		9'000.00		6'291.56	
2180.3105.01	Lebensmittel	550'000.00		540'000.00		530'894.25	
2180.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	25'000.00		33'000.00		25'996.44	
2180.3130.01	Telefon	3'000.00		4'000.00		2'814.10	
2180.3130.02	Porti	1'000.00		1'000.00		428.90	
2180.3130.03	Schülertransporte	2'000.00		1'800.00		775.60	
2180.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten TS	1'000.00		1'000.00			
2180.3134.01	Sachversicherungsprämien	600.00		600.00		570.00	
2180.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	5'000.00		5'000.00		7'562.25	
2180.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	6'000.00		6'000.00		2'292.45	
2180.3160.01	Mietzinse	50'000.00		34'000.00		26'074.00	
2180.3170.01	Reisekosten und Spesen	5'000.00		3'800.00		5'676.16	
2180.3171.01	Sportevents	4'000.00		4'000.00		1'315.45	
2180.3611.01	Entschädigung an Kanton	320'000.00		303'000.00		331'864.60	
	Lehrerbesoldungen						
2180.4240.01	Elternbeiträge Betreuung		1'500'000.00		1'350'000.00		1'488'545.45
2180.4240.02	Elternbeiträge Verpflegung		500'000.00		470'000.00		485'812.40
2180.4240.03	Elternbeiträge Aufwandgebühr		2'000.00		2'000.00		1'560.00
2180.4631.01	Beiträge vom Kanton		800'000.00		870'000.00		784'471.00
2180.4631.02	J+S Beiträge		5'000.00		5'000.00		
219	Obligatorische Schule Netto Aufwand	1'059'900.00	26'300.00 1'033'600.00	962'550.00	31'200.00 931'350.00	967'004.73	27'963.00 939'041.73
2190	Schulverwaltung	455'750.00	7'000.00	462'000.00	12'000.00	468'323.17	7'000.00
2190.3010.01	Löhne Schulverwaltung	347'000.00		349'000.00		346'492.67	
2190.3010.09	Lohnrückerstattungen	-6'800.00				-15'091.00	
2190.3040.01	Betreuungszulagen	2'850.00		3'900.00		3'990.00	
2190.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'500.00		23'000.00		22'053.05	
2190.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	41'600.00		41'200.00		35'501.20	
2190.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'600.00		2'600.00		2'406.60	
2190.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'200.00		5'200.00		5'133.90	
2190.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'500.00		3'600.00		3'338.10	
2190.3090.01	Aus- und Weiterbildung	2'000.00		2'000.00			
2190.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					1'459.10	
2190.3100.01	Büromaterial	3'400.00		3'200.00		3'641.35	
2190.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	8'000.00		3'000.00		40'382.95	
2190.3130.01	Telefon und Porti	400.00		300.00		240.00	
2190.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	500.00		500.00			
2190.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	16'000.00		19'500.00		12'695.50	
2190.3170.01	Reisekosten und Spesen	5'000.00		5'000.00		6'079.75	
2190.4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		7'000.00		12'000.00		7'000.00

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2191	Schulleitung	246'700.00		218'000.00		238'639.05	
2191.3010.01	Löhne Schulleitung	110'000.00		96'800.00		101'931.35	
2191.3040.01	Betreuungszulagen	1'400.00		1'400.00		1'368.00	
2191.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'500.00		6'400.00		6'580.50	
2191.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'400.00		9'800.00		7'664.30	
2191.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	800.00		700.00		749.60	
2191.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'700.00		1'400.00		1'530.10	
2191.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'600.00		1'200.00		1'161.80	
2191.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					5'414.45	
2191.3611.01	Entschädigung an Kanton Lehrerbessoldungen	112'000.00		100'000.00		111'938.95	
2191.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	300.00		300.00		300.00	
2194	Freiwilliger Schulsport	21'400.00		27'000.00		12'573.90	
2194.3020.01	Löhne	20'000.00		25'000.00		11'487.60	
2194.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'300.00		758.15	
2194.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		200.00		35.75	
2194.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		400.00		176.25	
2194.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00		100.00		116.15	
2195	Schülertransporte	3'600.00		3'600.00		3'600.00	
2195.3130.01	Schülertransporte	3'600.00		3'600.00		3'600.00	
2197	Schulsozialdienst	332'450.00	19'300.00	251'950.00	19'200.00	243'868.61	20'963.00
2197.3010.01	Löhne	260'000.00		196'000.00		191'844.20	
2197.3010.09	Lohnrückerstattungen			-500.00		-2'371.45	
2197.3040.01	Betreuungszulagen	1'600.00		2'200.00		1'963.50	
2197.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'000.00		13'000.00		12'379.70	
2197.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	22'000.00		18'900.00		15'352.20	
2197.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'200.00		1'500.00		1'392.55	
2197.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'500.00		2'900.00		2'878.05	
2197.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'800.00		2'050.00		1'929.00	
2197.3090.01	Aus- und Weiterbildung	3'300.00		3'700.00		4'852.30	
2197.3100.01	Büromaterial	300.00		200.00		220.50	
2197.3104.02	Lehrmittel	1'200.00		1'100.00		1'108.00	
2197.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	2'500.00		2'500.00		756.35	
2197.3118.01	Anschaffungen IT Software	2'800.00				236.00	
2197.3130.01	Telefon	900.00		1'000.00		968.55	
2197.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	300.00		300.00			
2197.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	500.00		600.00		15.00	
2197.3170.01	Reisekosten und Spesen	500.00		700.00		152.40	
2197.3636.01	Beiträge an Veranstaltungen	9'700.00		5'500.00		9'841.76	
2197.3636.02	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereine)	350.00		300.00		350.00	
2197.4631.01	Beiträge vom Kanton		19'300.00		19'200.00		20'963.00
29	Übriges Bildungswesen Netto Aufwand	70'250.00	37'200.00 33'050.00	88'250.00	43'000.00 45'250.00	58'273.55	32'107.95 26'165.60
291	Verwaltung Netto Aufwand	14'500.00	14'500.00	22'500.00	22'500.00	11'372.95	11'372.95
2910	Verwaltung	14'500.00		22'500.00		11'372.95	
2910.3000.01	Entschädigungen, Sitzungsgelder Schulkommission	12'000.00		20'000.00		9'572.95	
2910.3199.01	Freier Kredit Schulkommission	2'500.00		2'500.00		1'800.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
299	Bildung Netto Aufwand	55'750.00	37'200.00	65'750.00	43'000.00	46'900.60	32'107.95
			18'550.00		22'750.00		14'792.65
2990	Übrige Bildung	55'750.00	37'200.00	65'750.00	43'000.00	46'900.60	32'107.95
2990.3171.01	Jugendsportlager	25'000.00		35'000.00		16'835.60	
2990.3171.02	Lager zur Förderung der Zweisprachigkeit in Schulen	750.00		750.00			
2990.3635.01	Schulgelder 10. Schuljahre	30'000.00		30'000.00		30'065.00	
2990.4240.01	Elternbeiträge Jugendsportlager		6'000.00		6'000.00		3'380.00
2990.4240.02	Elternbeiträge 10. Schuljahre		13'200.00		12'000.00		17'622.35
2990.4631.01	J+S Beiträge		18'000.00		25'000.00		11'105.60

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Kultur, Sport und Freizeit Netto Aufwand	3'930'406.00	527'600.00 3'402'806.00	3'671'431.00	513'700.00 3'157'731.00	3'736'168.67	550'786.50 3'185'382.17
32	Übrige Kultur Netto Aufwand	1'134'206.00	53'000.00 1'081'206.00	1'105'080.00	53'000.00 1'052'080.00	1'189'667.51	32'972.00 1'156'695.51
321	Bibliotheken Netto Aufwand	228'416.00	228'416.00	227'630.00	227'630.00	229'214.84	229'214.84
3210	Bibliotheken	228'416.00		227'630.00		229'214.84	
3210.3010.01	Löhne Bibliothek	12'000.00		10'000.00		13'315.60	
3210.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	816.00		610.00		854.25	
3210.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	90.00		200.00		46.00	
3210.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	180.00		150.00		199.00	
3210.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	180.00		120.00		151.75	
3210.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	400.00		500.00		403.48	
3210.3103.01	Anschaffungen Bücher	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3210.3120.01	Nebenkosten (Heizung, Strom, Wasser, Abwasser)	6'800.00		7'100.00		4'647.64	
3210.3120.02	Strom	2'100.00		2'100.00		2'221.70	
3210.3120.04	Kehricht	100.00		100.00		130.00	
3210.3134.01	Sachversicherungsprämien	50.00		50.00		50.00	
3210.3144.01	Baulicher Unterhalt	4'500.00		5'000.00		6'473.02	
3210.3144.02	Erneuerungsfonds	5'600.00		6'400.00		5'640.00	
3210.3160.01	Diverse Nebenkosten	6'300.00		6'000.00		4'868.92	
3210.3160.02	Baurechtszins	2'700.00		2'700.00		3'413.48	
3210.3636.01	Beiträge Bibliotheksbetreiber	181'600.00		181'600.00		181'600.00	
3210.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					200.00	
322	Konzert und Theater Netto Aufwand	22'600.00	22'600.00	25'100.00	25'100.00	28'560.30	28'560.30
3220	Konzert und Theater	22'600.00		25'100.00		28'560.30	
3220.3636.02	Beiträge Theater an der Effingerstrasse	4'000.00		4'000.00		5'000.00	
3220.3636.03	Beiträge Theater Matte	2'000.00		2'000.00		4'000.00	
3220.3636.04	Beiträge Musikgesellschaft Harmonie Muri-Gümligen	2'500.00		5'000.00		7'500.00	
3220.3636.05	Beiträge Junge Bühne Bern	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3220.3636.06	Beiträge Theater Szene Bern	2'000.00		2'000.00			
3220.3660.61	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	10'100.00		10'100.00		10'060.30	
329	Kultur Netto Aufwand	883'190.00	53'000.00 830'190.00	852'350.00	53'000.00 799'350.00	931'892.37	32'972.00 898'920.37
3290	Übrige Kultur	149'000.00	3'000.00	131'750.00	3'000.00	142'395.05	3'000.00
3290.3000.01	Entschädigungen, Sitzungsgelder Kulturkommission	3'500.00		3'250.00		4'060.00	
3290.3100.01	Büromaterial	100.00		100.00		5'745.35	
3290.3130.01	Bundesfeier	29'000.00		18'000.00		21'813.30	
3290.3199.01	Freier Kredit Kulturkommission	900.00		900.00		481.40	
3290.3199.02	Vereinsempfänge	2'000.00					
3290.3636.01	Unterstützung von Kulturprojekten	15'000.00		15'000.00		13'045.00	
3290.3636.02	Beiträge Kulturverein Muri-Gümligen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3290.3636.03	Verschiedene Beiträge der Kulturkommission	12'000.00		11'000.00		10'400.00	
3290.3636.04	Beiträge Mettlen-Konzerte	3'500.00		3'500.00		3'500.00	
3290.3636.05	Jugendbatzen	52'000.00		52'000.00		52'400.00	
3290.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	21'000.00		18'000.00		20'950.00	
3290.4240.01	Vermietungen Mobilien		3'000.00		3'000.00		3'000.00
3291	Mattenhofsaal	350'740.00	50'000.00	337'150.00	50'000.00	409'062.55	29'972.00
3291.3010.01	Löhne	73'500.00		79'000.00		66'992.20	
3291.3040.01	Betreuungszulagen	410.00				461.40	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3291.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'000.00		5'200.00		4'220.35	
3291.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	8'500.00		9'700.00		5'323.40	
3291.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00		600.00		459.50	
3291.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'100.00		1'200.00		986.90	
3291.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	830.00		700.00		588.45	
3291.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-584.05	
3291.3100.01	Büromaterial	100.00		150.00		86.65	
3291.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00		2'500.00		567.40	
3291.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	2'000.00				14'639.40	
3291.3120.01	Nebenkosten (Heizung, Strom, Wasser, Abwasser)	54'000.00		59'500.00		89'069.93	
3291.3120.02	Strom	15'700.00		12'600.00		16'902.35	
3291.3130.01	Verwaltungsentschädigung	7'000.00		4'000.00		12'606.15	
3291.3130.02	Telefon	700.00		700.00		370.00	
3291.3134.01	Sachversicherungsprämien	6'000.00		1'200.00		5'611.80	
3291.3144.01	Baulicher Unterhalt	21'000.00		16'000.00		18'550.60	
3291.3144.02	Erneuerungsfonds	9'000.00		6'800.00		13'542.40	
3291.3144.03	Baulicher Unterhalt STWEG	11'400.00		9'900.00		25'560.80	
3291.3150.01	Unterhalt Mobiliar, Geräte	500.00		500.00			
3291.3160.01	Diverse Nebenkosten	19'500.00		15'500.00		29'755.52	
3291.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'000.00		10'000.00		1'951.40	
3291.3300.91	Planmässige Abschreibungen bestehendes VV beim Übergang auf HRM2	101'400.00		101'400.00		101'400.00	
3291.4472.01	Benützungsgebühren		50'000.00		50'000.00		29'972.00
3297	Kulturbeiträge	383'450.00		383'450.00		380'434.77	
3297.3634.01	Beiträge Kulturverträge Regionalkonferenz	319'450.00		319'450.00		319'429.60	
3297.3634.02	Beiträge Regionalkonferenz Bern-Mittelland	4'000.00		4'000.00		3'971.62	
3297.3634.03	Beiträge Agenda Lo-Na	60'000.00		60'000.00		57'033.55	
33	Medien	163'500.00		151'500.00		159'814.15	
	Netto Aufwand		163'500.00		151'500.00		159'814.15
332	Massenmedien	163'500.00		151'500.00		159'814.15	
	Netto Aufwand		163'500.00		151'500.00		159'814.15
3320	Massenmedien	163'500.00		151'500.00		159'814.15	
3320.3102.02	Lo-Na, Gemeindemitteilungen	110'000.00		85'500.00		107'705.50	
3320.3130.01	Internet-Auftritt	27'300.00		24'500.00		25'703.95	
3320.3130.03	Öffentliche Hotspots	5'000.00		5'000.00		6'598.50	
3320.3132.01	Kommunikationsbegleitung	20'000.00		35'000.00		18'661.50	
3320.3132.02	Elektronische Publikation	700.00		1'000.00		684.70	
3320.3137.01	Steuern und Abgaben	500.00		500.00		460.00	
34	Sport und Freizeit	2'632'700.00	474'600.00	2'414'851.00	460'700.00	2'386'687.01	517'814.50
	Netto Aufwand		2'158'100.00		1'954'151.00		1'868'872.51
341	Sport	1'734'600.00	377'600.00	1'689'751.00	368'300.00	1'596'162.92	401'117.30
	Netto Aufwand		1'357'000.00		1'321'451.00		1'195'045.62
3410	Sport	14'800.00		14'000.00		14'034.00	
3410.3000.01	Entschädigungen, Sitzungsgelder Sportkommission	4'000.00		4'000.00		3'400.00	
3410.3199.01	Freier Kredit Sportkommission	800.00				782.50	
3410.3636.01	Beiträge Sportveranstaltungen	10'000.00		10'000.00		9'851.50	
3411	Aarebad	838'500.00	331'400.00	830'100.00	321'100.00	827'171.69	343'385.10
3411.3010.01	Löhne	280'000.00		305'000.00		275'985.40	
3411.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'000.00		20'100.00		17'591.35	
3411.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	26'500.00		24'500.00		25'772.10	
3411.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'800.00		4'500.00		2'830.05	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3411.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'100.00		4'600.00		4'098.90	
3411.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'400.00		3'000.00		2'373.35	
3411.3090.01	Aus- und Weiterbildung	8'000.00		2'500.00		770.00	
3411.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-674.35	
3411.3100.01	Büromaterial	2'000.00		2'000.00		370.35	
3411.3101.01	Desinfektionsmaterial	26'000.00		26'500.00		23'797.80	
3411.3101.02	Reinigungs-, Waschmittel	6'000.00		6'000.00		4'529.00	
3411.3101.03	Diverses Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Treibstoffe	5'700.00		6'000.00		6'855.71	
3411.3101.04	Waren für den Wiederverkauf	3'200.00		3'400.00		4'409.95	
3411.3106.01	Sanitätsmaterial	700.00		500.00		1'108.05	
3411.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	7'000.00		3'000.00		1'230.70	
3411.3112.01	Dienstkleider	3'500.00		2'000.00			
3411.3120.01	Strom	36'600.00		35'700.00		44'768.65	
3411.3120.02	Wasser/Abwasser	73'000.00		69'500.00		73'504.80	
3411.3120.03	Kehricht	1'700.00		1'700.00		1'886.25	
3411.3130.01	Telefon	2'000.00		2'000.00		2'056.80	
3411.3130.02	Porti	100.00		100.00		8.00	
3411.3130.03	Post- und Bankspesen	3'200.00		2'300.00		3'250.36	
3411.3134.01	Sachversicherungsprämien	5'000.00		5'000.00		4'835.95	
3411.3143.01	Baulicher Unterhalt Schwimmbadanlagen	57'500.00		50'000.00		88'093.44	
3411.3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'000.00		27'000.00		26'427.00	
3411.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte	11'000.00		10'200.00		11'567.23	
3411.3151.02	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	2'000.00		2'000.00		6'837.35	
3411.3170.01	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00		82.00	
3411.3192.01	Wasserrechtszins	2'000.00		2'000.00		1'980.00	
3411.3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	50'000.00		40'000.00		43'330.10	
3411.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'000.00		15'500.00		16'997.95	
3411.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	18'200.00		18'200.00		18'137.05	
3411.3300.91	Planmässige Abschreibungen bestehendes VV beim Übergang auf HRM2	94'100.00		94'100.00		94'100.00	
3411.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	1'000.00		1'000.00		1'635.40	
3411.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'000.00		40'000.00		16'625.00	
3411.4240.01	Eintrittsgelder		250'000.00		240'000.00		256'687.45
3411.4240.02	Garderobengebühren		8'000.00		8'000.00		7'719.00
3411.4240.03	Vermietungen		200.00		100.00		110.00
3411.4250.01	Warenverkäufe		5'000.00		5'000.00		5'002.50
3411.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		200.00				281.20
3411.4430.01	Mietzinse						600.00
3411.4470.01	Pachtzins Restaurant		68'000.00		68'000.00		72'984.95
3412	Sportzentrum Füllerich	851'800.00	46'200.00	835'751.00	47'200.00	732'636.71	57'732.20
3412.3010.01	Löhne	124'000.00		127'900.00		123'888.85	
3412.3010.02	Löhne Reinigungspersonal	23'000.00		23'000.00		987.20	
3412.3010.09	Lohnrückerstattungen	-2'600.00		-3'300.00		-1'241.10	
3412.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'600.00		9'400.00		8'042.30	
3412.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	7'700.00		8'051.00		12'236.15	
3412.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'700.00		1'700.00		1'333.70	
3412.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'100.00		2'100.00		1'875.50	
3412.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'600.00		1'300.00		1'055.05	
3412.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-403.65	
3412.3101.01	Reinigungs-, Waschmittel	2'500.00		3'200.00		2'082.24	
3412.3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Treibstoffe	7'500.00		9'000.00		4'972.59	
3412.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	2'000.00		8'100.00		3'492.80	
3412.3112.01	Dienstkleider	300.00		300.00			

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3412.3120.01	Heizmaterial	20'500.00		21'800.00		19'210.20	
3412.3120.02	Strom	21'700.00		20'800.00		20'806.49	
3412.3120.03	Wasser/Abwasser	41'600.00		41'400.00		43'093.80	
3412.3120.04	Kehricht	6'000.00		5'500.00		2'022.60	
3412.3130.01	Telefon	1'000.00		1'000.00		989.40	
3412.3130.02	Reinigung SZ Füllerich (WC-Anlage)	13'500.00		13'500.00		3'675.40	
3412.3130.03	Rasenpflege	8'000.00		8'000.00			
3412.3134.01	Sachversicherungsprämien	6'000.00		6'000.00		8'780.25	
3412.3143.01	Baulicher Unterhalt Aussenanlagen	105'000.00		109'000.00		73'410.05	
3412.3144.01	Baulicher Unterhalt Gebäude	37'500.00		26'000.00		19'704.89	
3412.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte	11'000.00		9'000.00		12'026.50	
3412.3170.01	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00			
3412.3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	60'000.00		60'000.00		56'958.00	
3412.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	26'000.00					
3412.3300.91	Planmässige Abschreibungen bestehendes VV beim Übergang auf HRM2	307'100.00		307'100.00		307'100.00	
3412.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'400.00		15'800.00		6'537.50	
3412.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen						7'285.00
3412.4309.01	Übriger betrieblicher Ertrag				9'200.00		5'750.00
3412.4470.01	Miet- und Baurechtszinse		9'200.00				9'242.30
3412.4472.01	Benützungsgebühren		36'000.00		37'000.00		35'454.90
3412.4631.01	Beiträge Kanton		1'000.00		1'000.00		
3413	Vita-Parcours	29'500.00		9'900.00		22'320.52	
3413.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'500.00		5'000.00		2'645.52	
3413.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		4'900.00		19'675.00	
342	Freizeit	898'100.00	97'000.00	725'100.00	92'400.00	790'524.09	116'697.20
	Netto Aufwand		801'100.00		632'700.00		673'826.89
3420	Freizeit	102'800.00		74'900.00		113'591.97	
3420.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'000.00		7'000.00		13'950.52	
	Spielplätze						
3420.3132.02	Machbarkeit Generationenspielplatz					39'175.65	
3420.3151.01	Unterhalt Geräte Spielplätze	35'000.00		31'000.00		26'241.80	
3420.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	20'000.00					
3420.3632.01	Beiträge Berner Ferienpass	7'800.00		7'800.00		7'784.00	
3420.3636.03	Beiträge Verein Volkshochschule Bern	10'000.00		10'200.00		9'990.00	
3420.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		18'900.00		16'450.00	
3421	Parkanlagen und Wanderwege	239'300.00	2'300.00	209'600.00	2'300.00	181'114.23	2'264.25
3421.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'000.00		12'000.00		14'499.18	
3421.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	36'100.00		9'000.00		8'970.45	
3421.3141.01	Baulicher Unterhalt Wanderwege	7'500.00		5'000.00		2'897.30	
3421.3636.01	Beiträge Berner Wanderwege	2'700.00		2'600.00		2'584.80	
3421.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	181'000.00		181'000.00		152'162.50	
3421.4631.01	Beiträge vom Kanton		2'300.00		2'300.00		2'264.25
3422	Bärtschihaus	364'200.00	2'400.00	266'800.00	2'000.00	280'389.45	4'000.00
3422.3120.02	Heizmaterial	10'300.00		12'000.00		9'481.60	
3422.3134.01	Sachversicherungsprämien	6'000.00		6'000.00		5'914.05	
3422.3144.01	Baulicher Unterhalt	109'500.00		40'000.00		54'421.85	
3422.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	45'000.00		20'000.00		18'225.95	
3422.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszwecke	190'000.00		185'000.00		189'931.00	
3422.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'400.00		3'800.00		2'415.00	
3422.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		2'400.00		2'000.00		4'000.00
3423	Villa Mettlen	191'800.00	92'300.00	173'800.00	88'100.00	215'428.44	110'432.95
3423.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'200.00		1'300.00		4'025.80	
3423.3112.01	Dienstkleider	100.00		100.00		9.90	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3423.3120.01	Heizmaterial	33'200.00		33'200.00		30'708.25	
3423.3120.02	Strom	4'800.00		4'100.00		5'351.85	
3423.3120.03	Wasser/Abwasser	4'400.00		4'100.00		4'846.60	
3423.3120.04	Kehricht	100.00		100.00		130.00	
3423.3130.01	Telefon	500.00		600.00		300.00	
3423.3134.01	Sachversicherungsprämien	12'000.00		11'000.00		11'935.45	
3423.3140.01	Baulicher Unterhalt Park	45'000.00		31'000.00		38'195.75	
3423.3144.01	Baulicher Unterhalt Gebäude	47'000.00		43'000.00		60'587.34	
3423.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte			1'000.00			
3423.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	42'500.00		44'300.00		59'337.50	
3423.4260.02	Verschiedene Rückerstattungen						17'000.00
3423.4479.01	Ertragsüberschuss aus Vermietungen		8'000.00		3'800.00		9'214.95
3423.4920.01	Interne Verrechnung von Mietkosten		84'300.00		84'300.00		84'218.00

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	Gesundheit	88'480.00	170.00	84'330.00	170.00	58'617.20	149.05
	Netto Aufwand		88'310.00		84'160.00		58'468.15
43	Gesundheit	79'080.00	170.00	63'930.00	170.00	55'865.20	149.05
	Netto Aufwand		78'910.00		63'760.00		55'716.15
433	Schulgesundheitsdienst	74'790.00		59'450.00		51'844.75	
	Netto Aufwand		74'790.00		59'450.00		51'844.75
4330	Schulgesundheitsdienst	33'590.00		18'250.00		14'757.55	
4330.3020.02	Löhne Gesundheitsförderung Schule Muri	2'500.00		2'500.00		1'895.65	
4330.3040.01	Betreuungszulagen					17.55	
4330.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	170.00		160.00		122.55	
4330.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	170.00		100.00		177.10	
4330.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		13.40	
4330.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	50.00		80.00		28.65	
4330.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.00		60.00		21.45	
4330.3102.01	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		326.20	
4330.3106.01	Sanitätsmaterial	100.00		100.00			
4330.3136.01	Schularzthonorare	30'000.00		14'700.00		12'155.00	
4331	Schulzahnpflege	41'200.00		41'200.00		37'087.20	
4331.3100.01	Kontrollhefte und -karten	500.00		500.00		345.00	
4331.3136.01	Aufklärungs- und Untersuchungskosten	35'000.00		35'000.00		34'507.90	
4331.3136.02	Vorbeugungsmassnahmen	1'000.00		1'000.00		234.30	
4331.3136.03	Behandlungskosten	2'700.00		2'700.00			
4331.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
434	Lebensmittelkontrolle	4'290.00	170.00	4'480.00	170.00	4'020.45	149.05
	Netto Aufwand		4'120.00		4'310.00		3'871.40
4340	Lebensmittelkontrolle	4'290.00	170.00	4'480.00	170.00	4'020.45	149.05
4340.3010.01	Löhne Pilzkontrollen	3'800.00		3'800.00		3'700.00	
4340.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60.00		250.00			
4340.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		50.00		10.35	
4340.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00			
4340.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.00		30.00		20.60	
4340.3170.01	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		169.50	
4340.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	120.00		150.00		120.00	
4340.4612.01	Entschädigungen anderer Gemeinden		170.00		170.00		149.05
49	Gesundheitswesen	9'400.00		20'400.00		2'752.00	
	Netto Aufwand		9'400.00		20'400.00		2'752.00
490	Gesundheitswesen	9'400.00		20'400.00		2'752.00	
	Netto Aufwand		9'400.00		20'400.00		2'752.00
4900	Gesundheitswesen	9'400.00		20'400.00		2'752.00	
4900.3109.01	Öffentlichkeitsarbeit	3'600.00		7'500.00		2'252.00	
4900.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'300.00		10'000.00			
4900.3636.02	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	2'500.00		2'900.00		500.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5	Soziale Sicherheit Netto Aufwand	23'775'445.00	10'916'900.00 12'858'545.00	22'903'482.00	11'382'100.00 11'521'382.00	22'440'761.11	10'355'803.45 12'084'957.66
53	Alter + Hinterlassene Netto Aufwand	3'915'600.00	132'400.00 3'783'200.00	3'515'109.00	89'100.00 3'426'009.00	3'350'994.84	71'878.40 3'279'116.44
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV Netto Aufwand	181'500.00	81'200.00 100'300.00	201'609.00	89'100.00 112'509.00	183'971.30	71'878.40 112'092.90
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	181'500.00	81'200.00	201'609.00	89'100.00	183'971.30	71'878.40
5310.3010.01	Löhne	150'000.00		163'000.00		147'774.40	
5310.3040.01	Betreuungszulagen	1'300.00		2'600.00		7'135.00	
5310.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'000.00		10'761.00		9'535.45	
5310.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	11'500.00		10'440.00		17'427.80	
5310.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		1'308.00		1'072.60	
5310.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'400.00		2'216.60	
5310.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'000.00		1'700.00		1'485.85	
5310.3090.01	Aus- und Weiterbildung	3'500.00		8'200.00		500.00	
5310.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-4'075.40	
5310.3100.01	Büromaterial	800.00		800.00		685.00	
5310.3170.01	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00		14.00	
5310.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	300.00		300.00		200.00	
5310.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		1'000.00		1'500.00		
5310.4611.01	Beiträge vom Kanton		73'900.00		80'000.00		67'571.00
5310.4612.01	Entschädigungen anderer Gemeinden		6'300.00		7'600.00		4'307.40
532	Ergänzungsleistungen AHV/IV Netto Aufwand	3'200'000.00	3'200'000.00	3'000'000.00	3'000'000.00	2'916'102.00	2'916'102.00
5320	Ergänzungsleistungen AHV/IV	3'200'000.00		3'000'000.00		2'916'102.00	
5320.3631.01	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	3'200'000.00		3'000'000.00		2'916'102.00	
533	Leistungen an Pensionierte Netto Aufwand	70'000.00	70'000.00	75'000.00	75'000.00	71'280.60	71'280.60
5330	Leistungen an Pensionierte	70'000.00		75'000.00		71'280.60	
5330.3061.01	Rentenleistungen, Teuerungszulagen	70'000.00		75'000.00		71'280.60	
535	Leistungen an das Alter Netto Aufwand	464'100.00	51'200.00 412'900.00	238'500.00	238'500.00	179'640.94	179'640.94
5350	Leistungen an das Alter	464'100.00	51'200.00	238'500.00		179'640.94	
5350.3000.01	Sitzungsgelder, Ausschuss für Altersfragen	1'300.00		2'000.00		1'300.00	
5350.3000.02	Sitzungsgelder, Seniorenrat	5'200.00		5'300.00		5'085.00	
5350.3010.01	Löhne	42'000.00					
5350.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'900.00					
5350.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	4'800.00					
5350.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00					
5350.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00					
5350.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	600.00					
5350.3130.01	Porti	2'600.00		5'200.00		2'626.50	
5350.3132.01	Erstellung Altersleitbild			2'000.00			
5350.3132.02	Studie Wohnen im Alter	90'000.00					
5350.3132.03	Studie Sorgende Gemeinschaft	69'500.00					
5350.3632.01	Beiträge Fachstelle für Altersfragen	130'000.00		130'000.00		126'809.69	
5350.3632.02	Beiträge Seniorinnen- und Seniorenrat	20'000.00		15'000.00		15'000.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5350.3636.03	Beiträge Freiwilligenarbeit	82'300.00		75'000.00		28'319.75	
5350.3636.04	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	12'000.00		4'000.00		500.00	
5350.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		51'200.00				

Erfolgsrechnung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
Konto	Funktionale Gliederung ER	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
54	Familie und Jugend Netto Aufwand	1'935'165.00	843'100.00 1'092'065.00	1'803'053.00	806'400.00 996'653.00	1'567'259.80	926'240.90 641'018.90
541	Familienzulagen Netto Aufwand	60'000.00	60'000.00	52'400.00	52'400.00	45'993.00	45'993.00
5410 5410.3631.01	Familienzulagen Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	60'000.00 60'000.00		52'400.00 52'400.00		45'993.00 45'993.00	
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso Netto Aufwand	164'000.00	100'000.00 64'000.00	191'000.00	100'000.00 91'000.00	148'014.45	94'745.65 53'268.80
5430 5430.3130.01 5430.3637.01 5430.4260.01	Alimentenbevorschussung und -inkasso Betreibungs- und Rechtsöffnungskosten Alimentenbevorschussungen Rückerstattungen Alimentenbevorschussungen	164'000.00 4'000.00 160'000.00	100'000.00 100'000.00	191'000.00 3'300.00 187'700.00	100'000.00 100'000.00	148'014.45 4'336.45 143'678.00	94'745.65 94'745.65
544	Jugendschutz Netto Aufwand	584'895.00	584'895.00	477'303.00	477'303.00	399'700.04	399'700.04
5440 5440.3000.01 5440.3010.01 5440.3010.02 5440.3010.09 5440.3050.01 5440.3052.01 5440.3053.01 5440.3054.01 5440.3055.01 5440.3090.01 5440.3100.01 5440.3100.02 5440.3101.01 5440.3104.01 5440.3109.01 5440.3110.01 5440.3118.01 5440.3120.01 5440.3120.02 5440.3120.03 5440.3120.04 5440.3130.01 5440.3130.03 5440.3130.04 5440.3132.01 5440.3133.01 5440.3134.01 5440.3144.01 5440.3150.01 5440.3170.01 5440.3199.02 5440.3300.41 5440.3636.02 5440.3636.03	Jugendschutz allgemein Sitzungsgelder, Ausschuss für Kinder- und Jugendfragen Löhne Löhne Jugendliche Lohnrückerstattungen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten AG-Beiträge an Pensionskasse AG-Beiträge an Unfallversicherungen AG-Beiträge an Familienausgleichskasse AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen Aus- und Weiterbildung Elternbriefe pro Juventute Büromaterial Betriebs-, Verbrauchsmaterial Anschaffungen Spiele Öffentlichkeitsarbeit Anschaffungen Mobiliar, Geräte Anschaffungen IT Software Heizmaterial Strom Wasser/Abwasser Kehricht Telefon und Internet Gebäudereinigung Umzugskosten Fachstelle für Kinder- und Jugendfragen Honorare, externe Berater, Gutachter, Fachexperten Hosting Sachversicherungsprämien Baulicher Unterhalt Unterhalt Mobiliar, Geräte Reisekosten und Spesen Freier Kredit Ausschuss für Kinder und Jugendfragen Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge) Beiträge an Veranstaltungen	584'895.00 1'500.00 327'000.00 1'400.00 22'200.00 29'500.00 2'450.00 4'900.00 3'845.00 3'200.00 2'700.00 900.00 2'300.00 1'200.00 4'500.00 2'600.00 13'200.00 8'100.00 2'100.00 1'100.00 800.00 3'900.00 2'700.00 15'000.00 2'200.00 5'300.00 1'500.00 54'000.00 700.00 500.00 600.00 42'000.00 2'100.00 16'000.00	477'303.00 2'000.00 300'000.00 1'500.00 19'800.00 24'800.00 2'300.00 4'503.00 2'900.00 3'200.00 2'700.00 1'000.00 2'500.00 1'200.00 4'500.00 2'600.00 13'200.00 8'700.00 2'100.00 1'100.00 800.00 4'000.00 3'600.00 3'800.00 5'300.00 1'500.00 35'000.00 700.00 600.00 600.00 2'100.00 16'000.00	399'700.04 800.00 290'160.15 900.00 -4'766.70 18'631.70 22'424.25 2'095.65 4'331.00 2'632.05 1'000.34 2'757.00 1'116.78 2'038.18 454.95 1'654.15 911.80 615.00 7'164.00 1'986.95 956.85 810.00 3'788.05 4'967.45 900.00 2'493.65 1'435.30 11'367.10 60.80 1'795.95 13'742.64			

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5440.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'900.00		2'700.00		475.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
545	Leistungen an Familien Netto Aufwand	1'126'270.00	743'100.00	1'082'350.00	706'400.00	973'552.31	831'495.25
			383'170.00		375'950.00		142'057.06
5450	Leistungen an Familien allgemein	1'126'270.00	743'100.00	1'082'350.00	706'400.00	973'552.31	831'495.25
5450.3010.01	Löhne	48'000.00		48'000.00		29'709.36	
5450.3040.01	Betreuungszulagen	900.00		900.00		684.00	
5450.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'100.00		3'100.00		1'680.35	
5450.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	6'220.00		5'850.00		1'613.70	
5450.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00		400.00		158.30	
5450.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00		700.00		390.60	
5450.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	650.00		500.00		296.75	
5450.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-1'653.05	
5450.3109.01	Öffentlichkeitsarbeit	900.00		900.00		1'011.50	
5450.3130.01	Projekt "schrittweise"	30'000.00		30'000.00		28'638.00	
5450.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	1'000.00		2'000.00		1'700.00	
5450.3636.01	Beiträge MüZe	65'000.00		60'000.00		50'000.00	
5450.3636.02	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	39'400.00		10'000.00		26'259.25	
5450.3636.03	Beiträge Ferienbetreuung	50'000.00		40'000.00		35'491.05	
5450.3637.01	Betreuungsgutscheine	880'000.00		880'000.00		797'572.50	
5450.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		7'200.00		10'400.00		
5450.4611.01	Rückerstattungen vom Kanton		720'000.00		680'000.00		813'928.05
5450.4612.01	Entschädigungen anderer Gemeinden		15'900.00		16'000.00		17'567.20
56	Soziales Wohnungswesen Netto Ertrag	900.00	1'400.00	600.00	1'400.00	873.30	1'286.00
		500.00		800.00		412.70	
560	Soziales Wohnungswesen Netto Ertrag	900.00	1'400.00	600.00	1'400.00	873.30	1'286.00
		500.00		800.00		412.70	
5600	Soziales Wohnungswesen	900.00	1'400.00	600.00	1'400.00	873.30	1'286.00
5600.3134.01	Sachversicherungsprämien	900.00		600.00		873.30	
5600.4450.01	Erträge aus Darlehen VV		200.00		200.00		186.00
5600.4470.01	Mietzinse		1'200.00		1'200.00		1'100.00
57	Sozialhilfe und Asylwesen Netto Aufwand	17'863'780.00	9'940'000.00	17'524'720.00	10'485'200.00	17'471'633.17	9'356'398.15
			7'923'780.00		7'039'520.00		8'115'235.02
571	Beihilfen Netto Aufwand	25'300.00	24'900.00	34'800.00	34'800.00	17'372.80	16'300.00
			400.00				1'072.80
5710	Beihilfen	25'300.00	24'900.00	34'800.00	34'800.00	17'372.80	16'300.00
5710.3637.01	Winterzulagen / Betreuungsgutsprachen	25'300.00		34'800.00		17'372.80	
5710.4502.01	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen		24'900.00		34'800.00		16'300.00

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
572	Wirtschaftliche Hilfe Netto Aufwand	7'479'800.00	3'157'500.00	7'600'000.00	2'780'000.00	7'396'986.63	3'420'647.66
			4'322'300.00		4'820'000.00		3'976'338.97
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	7'479'800.00	3'157'500.00	7'600'000.00	2'780'000.00	7'396'986.63	3'420'647.66
5720.3637.01	Unterstützungsbeiträge	7'479'800.00		7'600'000.00		7'396'986.63	
5720.4260.01	Rückerstattungen mit Inkassoprivileg		150'000.00		150'000.00		212'815.12
5720.4260.02	Rückerstattungen ohne Inkassoprivileg		2'400'000.00		2'000'000.00		2'622'483.39
5720.4611.01	Prämienverbilligungen KVG		607'500.00		630'000.00		585'349.15
573	Asylwesen Netto Ertrag	109'900.00	194'000.00	125'600.00	177'900.00	93'077.50	225'687.10
		84'100.00		52'300.00		132'609.60	
5730	Asylwesen	109'900.00	194'000.00	125'600.00	177'900.00	93'077.50	225'687.10
5730.3010.01	Löhne					26'256.15	
5730.3010.09	Lohnrückerstattungen					-42'741.50	
5730.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					1'520.55	
5730.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					100.30	
5730.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					353.45	
5730.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					76.65	
5730.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		800.00			
5730.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	300.00		400.00		185.05	
5730.3120.01	Heizmaterial	12'900.00		13'200.00		13'109.35	
5730.3120.02	Strom	31'500.00		30'400.00		34'706.50	
5730.3120.03	Wasser/Abwasser	12'200.00		11'500.00		12'737.85	
5730.3120.04	Kehricht	3'500.00		2'200.00		6'296.55	
5730.3130.01	Telefon	4'100.00		4'400.00		3'618.75	
5730.3134.01	Sachversicherungsprämien	4'100.00		3'500.00		4'099.70	
5730.3144.01	Baulicher Unterhalt	33'000.00		51'000.00		24'571.95	
5730.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	8'200.00		8'200.00		8'186.20	
5730.4632.01	Beiträge Gemeinnützige Organisationen (Heilsarmee)		194'000.00		177'900.00		225'687.10
579	Sozialhilfe Netto Aufwand	10'248'780.00	6'563'600.00	9'764'320.00	7'492'500.00	9'964'196.24	5'693'763.39
			3'685'180.00		2'271'820.00		4'270'432.85
5790	Sozialhilfe	2'418'780.00	13'600.00	2'114'320.00	12'500.00	2'345'368.44	17'401.00
5790.3000.01	Entschädigungen, Sitzungsgelder Sozialkommission	5'300.00		6'000.00		4'315.70	
5790.3010.01	Löhne	1'917'950.00		1'705'000.00		1'874'706.31	
5790.3010.09	Lohnrückerstattungen	-58'500.00		-123'000.00		-120'476.00	
5790.3040.01	Betreuungszulagen	5'700.00		5'600.00		9'443.00	
5790.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130'000.00		112'600.00		115'499.80	
5790.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	185'000.00		185'000.00		185'035.95	
5790.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14'300.00		13'000.00		12'124.55	
5790.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	29'000.00		26'000.00		26'879.75	
5790.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	27'900.00		20'000.00		19'040.05	
5790.3090.01	Aus- und Weiterbildung	49'280.00		62'770.00		12'856.40	
5790.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					15'126.20	
5790.3100.01	Büromaterial	300.00		1'000.00		159.00	
5790.3110.01	Anschaffungen Mobiliar, Geräte	18'100.00		10'000.00		47'709.10	
5790.3130.01	Betreibungs- und Rechtskosten	3'300.00		1'700.00		5'010.20	
5790.3130.02	Telefon	900.00		400.00		1'540.00	
5790.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	41'900.00		10'000.00		107'174.15	
5790.3132.02	Honorare Fachexpertise Kindesunterhalt (lastenausgleichsberechtigt ZAV)	3'600.00		4'000.00		5'880.00	
5790.3134.01	Sachversicherungsprämien	2'300.00		2'200.00		2'300.00	
5790.3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	30'000.00		45'000.00		15'581.85	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5790.3170.01	Reisekosten und Spesen	3'450.00		3'550.00		-540.37	
5790.3199.01	Freier Kredit Sozialkommission	800.00		800.00			
5790.3199.02	Freier Kredit Sozialarbeitende	1'100.00		1'100.00		2'376.80	
5790.3199.03	Uneinbringliche Notfallkosten (lastenausgleichsberechtigt)	2'900.00		16'300.00			
5790.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	2'900.00		4'400.00		2'394.00	
5790.3636.02	Globaler Beitragspool	1'300.00		900.00		1'232.00	
5790.4210.01	Vormundschaftsgebühren		3'700.00		4'600.00		3'410.00
5790.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		2'000.00				6'091.00
5790.4612.01	Entschädigungen anderer Gemeinden		7'900.00		7'900.00		7'900.00
5799	Lastenausgleich Soziales	7'830'000.00	6'550'000.00	7'650'000.00	7'480'000.00	7'618'827.80	5'676'362.39
5799.3611.01	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	7'830'000.00		7'650'000.00		7'618'827.80	
5799.4611.01	Rückerstattungen des Kantons		6'550'000.00		7'480'000.00		5'676'362.39
59	Hilfsaktionen Sozialhilfe	60'000.00		60'000.00		50'000.00	
	Netto Aufwand		60'000.00		60'000.00		50'000.00
592	Hilfsaktionen im Inland	20'000.00		20'000.00		10'000.00	
	Netto Aufwand		20'000.00		20'000.00		10'000.00
5920	Hilfsaktionen im Inland	20'000.00		20'000.00		10'000.00	
5920.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	20'000.00		20'000.00		10'000.00	
593	Hilfsaktionen im Ausland	40'000.00		40'000.00		40'000.00	
	Netto Aufwand		40'000.00		40'000.00		40'000.00
5930	Hilfsaktionen im Ausland	40'000.00		40'000.00		40'000.00	
5930.3638.01	Beiträge an das Ausland	40'000.00		40'000.00		40'000.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6	Verkehr	7'231'968.00	1'391'300.00	6'750'300.00	1'319'700.00	6'662'333.52	1'361'389.25
	Netto Aufwand		5'840'668.00		5'430'600.00		5'300'944.27
61	Strassenverkehr	4'758'468.00	1'126'500.00	4'515'300.00	1'079'900.00	4'301'193.75	1'095'817.00
	Netto Aufwand		3'631'968.00		3'435'400.00		3'205'376.75
615	Gemeindestrassen	4'758'468.00	1'126'500.00	4'515'300.00	1'079'900.00	4'301'193.75	1'095'817.00
	Netto Aufwand		3'631'968.00		3'435'400.00		3'205'376.75
6150	Gemeindestrassen	4'667'968.00	860'500.00	4'439'300.00	823'300.00	4'249'170.45	780'656.20
6150.3010.01	Löhne	1'320'000.00		1'413'000.00		1'367'010.00	
6150.3010.09	Lohnrückerstattungen	-84'900.00		-60'500.00		-82'026.50	
6150.3040.01	Betreuungszulagen	10'268.00		16'600.00		13'660.00	
6150.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	88'700.00		93'000.00		85'672.90	
6150.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	120'000.00		131'000.00		115'017.45	
6150.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16'300.00		18'000.00		15'869.15	
6150.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'600.00		21'000.00		19'913.40	
6150.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'400.00		11'600.00		10'436.60	
6150.3090.01	Aus- und Weiterbildung	37'000.00		13'000.00		15'269.34	
6150.3099.01	Gesundheitskosten	2'500.00		700.00		3'049.45	
6150.3099.02	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-23'453.25	
6150.3100.01	Büromaterial	3'000.00		400.00		85.65	
6150.3101.01	Strassensignalisation	45'000.00		120'000.00		20'549.80	
6150.3101.02	Material für Strassenunterhalt	48'000.00		40'000.00		67'701.56	
6150.3101.03	Material für Eisbekämpfung	87'000.00		40'000.00		58'207.74	
6150.3101.04	Treibstoffe	51'600.00		52'700.00		38'491.87	
6150.3101.05	Ersatzteile	62'000.00		60'000.00		61'916.30	
6150.3101.06	Beleuchtungsmaterial	4'500.00		4'400.00		4'562.50	
6150.3101.07	Verschiedenes Betriebs-, Verbrauchsmaterial	30'000.00		24'300.00		31'390.38	
6150.3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'500.00		1'700.00		780.65	
6150.3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
6150.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	58'000.00		32'000.00		59'082.45	
6150.3112.01	Dienstkleider	17'000.00		15'000.00		15'252.25	
6150.3118.01	Anschaffungen IT Software	14'000.00		14'000.00		3'249.50	
6150.3119.01	Sitzbänke	19'500.00		21'300.00		3'360.40	
6150.3120.01	Heizmaterial	37'300.00		26'600.00		46'635.05	
6150.3120.02	Strom Werkhof	9'000.00		6'200.00		10'655.60	
6150.3120.03	Strom öffentliche Beleuchtung	105'000.00		110'000.00		81'813.85	
6150.3120.04	Wasser/Abwasser	6'000.00		5'300.00		5'585.40	
6150.3120.05	Gebühren Regenabwasser	312'000.00		311'000.00		313'201.40	
6150.3120.06	Kehricht	3'300.00		1'900.00		5'654.95	
6150.3120.07	Strassenkehrrichtentsorgungen	125'000.00		95'000.00		122'838.10	
6150.3130.01	Telefon	3'000.00		2'900.00		2'792.95	
6150.3130.04	Porti	100.00				408.00	
6150.3130.05	Nachführung Geometer	3'000.00					
6150.3130.06	Strassenzustandsaufnahmen	60'000.00					
6150.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	40'000.00		30'000.00		25'568.57	
6150.3134.01	Sachversicherungsprämien	19'000.00		18'100.00		19'011.35	
6150.3137.01	Fahrzeugsteuern und Schwerverkehrsabgaben	12'300.00		11'500.00		11'367.75	
6150.3141.01	Strassenunterhalt durch Dritte	200'000.00		160'000.00		184'638.29	
6150.3141.02	Unterhalt und Reinigung Strassenentwässerungsanlagen	65'000.00		50'400.00		72'559.41	
6150.3141.04	Strassenmarkierungen	45'000.00		30'000.00		18'731.95	
6150.3144.01	Baulicher Unterhalt Werkhof	45'000.00		47'000.00		29'939.40	
6150.3149.01	Unterhalt öffentliche Beleuchtung	65'000.00		51'600.00		39'491.10	
6150.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Fahrzeuge	33'400.00		25'700.00		21'443.34	
6150.3158.01	Lizenzen/Mitgliedschaften	10'000.00					
6150.3161.01	Mieten, Benützungskosten Apparate, Geräte und Fahrzeuge	21'500.00		5'400.00		12'400.50	
6150.3170.01	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		54.60	
6150.3300.11	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	350'000.00		280'000.00		284'357.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6150.3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	30'000.00		10'000.00		9'101.60	
6150.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	195'000.00		190'000.00		138'169.15	
6150.3300.91	Planmässige Abschreibungen bestehendes VV beim Übergang auf HRM2	871'300.00		871'300.00		871'286.70	
6150.3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	9'500.00		9'500.00		9'414.85	
6150.3635.01	Beiträge Weggenossenschaft Ostermundigenberg/Dentenberg	6'700.00		6'000.00		7'000.00	
6150.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)			100.00			
6150.4240.01	Benützungsgebühren		40'000.00		40'000.00		42'277.75
6150.4240.02	Dienstleistungen gbm		35'000.00		40'000.00		25'512.50
6150.4250.01	Verkaufserlöse		2'900.00		300.00		7'948.45
6150.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		5'000.00		5'000.00		3'100.00
6150.4470.01	Mietzinse		16'200.00		16'400.00		16'200.00
6150.4479.01	Vermietung Plakatstellen		8'500.00		7'300.00		8'360.00
6150.4612.01	Entschädigung Personalleistungen Abfall		9'400.00		9'300.00		11'250.00
6150.4631.01	Kantonsbeitrag Strassenbeleuchtung		18'000.00		18'200.00		
6150.4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		651'500.00		612'800.00		592'007.50
6150.4920.01	Interne Verrechnung von Mietkosten		74'000.00		74'000.00		74'000.00
6155	Parkplätze	90'500.00	266'000.00	76'000.00	256'600.00	52'023.30	315'160.80
6155.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'600.00		1'500.00		531.85	
6155.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	35'000.00		20'000.00			
6155.3130.01	Dienstleistungen Dritter	53'000.00		53'600.00		51'491.45	
6155.3169.01	Parkplätze Bahnhofstrasse 41	900.00		900.00			
6155.4240.01	Benützungsgebühren		220'000.00		210'000.00		258'679.05
6155.4270.01	Bussen		46'000.00		46'600.00		56'481.75
62	Öffentlicher Verkehr	2'297'000.00	143'800.00	2'061'900.00	119'000.00	2'175'407.15	142'765.35
	Netto Aufwand		2'153'200.00		1'942'900.00		2'032'641.80
622	Regionalverkehr	60'000.00		46'900.00		37'398.25	
	Netto Aufwand		60'000.00		46'900.00		37'398.25
6220	Regionalverkehr	60'000.00		46'900.00		37'398.25	
6220.3144.01	Unterhalt Busunterstände	15'000.00		3'600.00		3'078.20	
6220.3160.01	Baurechtszins	1'000.00		300.00		2'536.35	
6220.3634.02	Beiträge Publibike	35'000.00		35'000.00		19'133.70	
6220.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000.00		8'000.00		12'650.00	
629	Öffentlicher Verkehr	2'237'000.00	143'800.00	2'015'000.00	119'000.00	2'138'008.90	142'765.35
	Netto Aufwand		2'093'200.00		1'896'000.00		1'995'243.55
6290	Öffentlicher Verkehr	137'000.00	143'800.00	115'000.00	119'000.00	136'901.90	142'765.35
6290.3101.01	Ankauf Spartageskarten Gemeinde	137'000.00		115'000.00		136'901.90	
6290.4250.01	Verkauf Spartageskarten Gemeinde		137'000.00		113'000.00		135'924.90
6290.4250.02	Verkaufsprovision SBB Spartageskarten Gemeinde		6'800.00		6'000.00		6'840.45
6291	Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr	2'100'000.00		1'900'000.00		2'001'107.00	
6291.3631.01	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	2'100'000.00		1'900'000.00		2'001'107.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
63	Übriger Verkehr	176'500.00	121'000.00	173'100.00	120'800.00	185'732.62	122'806.90
	Netto Aufwand		55'500.00		52'300.00		62'925.72
631	Schifffahrt	176'500.00	121'000.00	173'100.00	120'800.00	185'732.62	122'806.90
	Netto Aufwand		55'500.00		52'300.00		62'925.72
6310	Fährbetrieb	176'500.00	121'000.00	173'100.00	120'800.00	185'732.62	122'806.90
6310.3010.01	Löhne	133'300.00		135'700.00		144'319.30	
6310.3010.09	Lohnrückerstattungen					-963.60	
6310.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'100.00		9'000.00		8'129.50	
6310.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	10'300.00		11'800.00		10'806.15	
6310.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'700.00				1'709.70	
6310.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'000.00		2'000.00		1'899.60	
6310.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'100.00		1'123.95	
6310.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	700.00		700.00		3'610.37	
6310.3102.01	Drucksachen, Billette	500.00		4'000.00			
6310.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	1'500.00		700.00		139.10	
6310.3112.01	Dienstkleider	400.00		400.00		677.85	
6310.3120.01	Strom	400.00		400.00		810.45	
6310.3130.01	Telefon	400.00		400.00		871.90	
6310.3134.01	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00		500.35	
6310.3137.01	Schiffsteuer	100.00		100.00		179.00	
6310.3144.01	Baulicher Unterhalt	2'000.00		2'000.00		864.70	
6310.3151.01	Unterhalt Schiff	10'000.00		2'000.00		10'104.30	
6310.3499.01	Übriger Finanzaufwand	200.00		200.00			
6310.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'100.00		2'100.00		950.00	
6310.4240.01	Erlöse aus Fährbetrieb		80'000.00		80'000.00		81'001.50
6310.4632.01	Beiträge von Gemeinden		41'000.00		40'800.00		41'805.40

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'551'080.00	2'628'700.00	3'327'004.00	2'347'200.00	3'283'194.75	2'331'873.21
	Netto Aufwand		922'380.00		979'804.00		951'321.54
73	Abfall	2'027'900.00	2'027'900.00	1'975'000.00	1'975'000.00	2'023'936.61	2'023'936.61
730	Abfall	2'027'900.00	2'027'900.00	1'975'000.00	1'975'000.00	2'023'936.61	2'023'936.61
7301	Abfall	2'027'900.00	2'027'900.00	1'975'000.00	1'975'000.00	2'023'936.61	2'023'936.61
7301.3102.01	Gebührenmarken	29'100.00		27'600.00		29'080.35	
7301.3102.02	Drucksachen, Publikationen	7'100.00		6'500.00		5'412.45	
7301.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte			500.00			
7301.3130.01	Abfuhrkosten	1'220'000.00		1'155'000.00		1'210'093.55	
7301.3130.02	Entsorgungskosten Kehricht	515'100.00		550'000.00		507'080.20	
7301.3130.03	Entsorgungskosten Spezialsammlungen	113'800.00		120'000.00		110'793.85	
7301.3130.05	Entsorgungskosten Kunststoff	56'000.00		56'000.00		54'891.35	
7301.3130.07	Angebote Kreislaufwirtschaft	15'000.00		15'000.00			
7301.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	36'000.00		9'100.00			
7301.3180.01	Wertberichtigung gefährdete Guthaben					2'000.00	
7301.3612.01	Entschädigung Verwaltungsaufwand	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
7301.3612.02	Entschädigung Personalleistungen Werkhof	9'400.00		9'300.00		11'250.00	
7301.3632.01	Beiträge regionale Tierkörpersammelstelle	6'400.00		6'000.00		7'243.92	
7301.4240.01	Entsorgungsgebühren		984'700.00		1'001'100.00		938'910.55
7301.4240.02	Grundgebühren		662'400.00		535'010.00		790'936.21
7301.4240.03	Gebühren Kompostierung		158'300.00		153'300.00		165'561.65
7301.4240.04	Gebühren Häckseldienst		3'900.00		4'100.00		4'162.50
7301.4240.05	Rückerstattung Kunststoff		16'000.00		9'000.00		15'601.15
7301.4260.01	Rückerstattungen Dritter für Altmaterial		31'000.00		33'500.00		27'307.90
7301.4409.01	Interne Verrechnung von Zinsen		7'000.00				6'764.45
7301.4612.01	Rückerstattung anderer Gemeinden		13'000.00		13'000.00		12'818.45
7301.4634.01	Transportkostenausgleich		61'100.00		52'990.00		61'873.75
7301.9010.01	Abschlusskonto Ertragsüberschuss					66'090.94	
7301.9011.01	Abschlusskonto Aufwandüberschuss		90'500.00		173'000.00		
74	Verbauungen	87'300.00		137'300.00		191'139.55	
	Netto Aufwand		87'300.00		137'300.00		191'139.55
741	Gewässerverbauungen	87'300.00		85'300.00		191'139.55	
	Netto Aufwand		87'300.00		85'300.00		191'139.55
7410	Gewässerverbauungen	87'300.00		85'300.00		191'139.55	
7410.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		100.00		40.00	
7410.3142.01	Unterhalt Wasserbau	30'000.00		30'000.00		136'090.05	
7410.3300.21	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	55'000.00		53'000.00		55'009.50	
7410.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'200.00		2'200.00			
745	Naturgefahren			52'000.00			
	Netto Aufwand				52'000.00		
7450	Naturgefahren			52'000.00			
7450.3134.01	Einsatzkostenversicherung GVB			41'000.00			
7450.3134.02	Notfallplanung Naturgefahren			11'000.00			

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	358'000.00	226'000.00	130'000.00	10'200.00	111'280.67	
	Netto Aufwand		132'000.00		119'800.00		111'280.67
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	215'000.00	215'000.00				
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	215'000.00	215'000.00				
7610.3132.01	Honorare externe Berater/Dienstleister Förderprogramm	30'000.00					
7610.3132.02	Förderangebote	45'000.00					
7610.3635.02	Beiträge Förderprogramm Klima & Energie an private Unternehmen	10'000.00					
7610.3637.01	Beiträge Förderprogramm Klima kleine Fördertatbestände an private Haushalte	20'000.00					
7610.3637.02	Beiträge Förderprogramm Klima & Energie grosse Fördertatbestände an private Haushalte	110'000.00					
7610.4260.01	Ertrag e-Ladestationen inkl. Sponticar		15'000.00				
7610.4510.01	Entnahme Vorfinanzierung Klima & Energie		200'000.00				
769	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	143'000.00	11'000.00	130'000.00	10'200.00	111'280.67	
	Netto Aufwand		132'000.00		119'800.00		111'280.67
7690	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	143'000.00	11'000.00	130'000.00	10'200.00	111'280.67	
7690.3090.01	Aus- und Weiterbildung	1'000.00		500.00		89.00	
7690.3102.01	Drucksachen, Publikationen	10'300.00		10'000.00		8'814.85	
7690.3130.01	Dienstleistungen Dritter	85'000.00		75'600.00		59'212.70	
7690.3138.01	Anlässe	8'800.00		10'000.00		5'820.62	
7690.3634.01	Beiträge Regionalkonferenz Bern-Mittelland	3'900.00		3'900.00		3'843.50	
7690.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	34'000.00		30'000.00		33'500.00	
7690.4260.01	Verschiedene Rückerstattungen		7'700.00		7'700.00		
7690.4631.01	Kantonsbeiträge		3'300.00		2'500.00		
77	Übriger Umweltschutz	828'180.00	374'800.00	822'304.00	362'000.00	776'726.87	307'936.60
	Netto Aufwand		453'380.00		460'304.00		468'790.27
771	Friedhof und Bestattung	494'130.00	293'500.00	488'354.00	290'500.00	467'144.00	281'306.05
	Netto Aufwand		200'630.00		197'854.00		185'837.95
7710	Friedhof und Bestattung allgemein	494'130.00	293'500.00	488'354.00	290'500.00	467'144.00	281'306.05
7710.3010.01	Löhne	235'000.00		249'000.00		243'819.90	
7710.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'100.00		16'454.00		15'733.70	
7710.3052.01	AG-Beiträge an Pensionskasse	21'500.00		23'600.00		23'234.60	
7710.3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'000.00		3'100.00		2'862.35	
7710.3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'600.00		3'700.00		3'657.25	
7710.3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'880.00		2'400.00		2'213.20	
7710.3090.01	Aus- und Weiterbildung	5'000.00		200.00		330.00	
7710.3099.01	Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					-1'961.70	
7710.3100.01	Büromaterial	1'000.00		600.00			
7710.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	75'000.00		75'000.00		60'187.49	
7710.3101.02	Treibstoffe	1'200.00		1'500.00		1'687.81	
7710.3110.01	Büromöbel und Geräte	1'400.00					
7710.3111.01	Anschaffungen Apparate, Geräte	6'400.00		4'700.00		7'697.95	
7710.3112.01	Dienstkleider	3'200.00		600.00		626.05	
7710.3118.01	Anschaffungen IT-Software	1'500.00		800.00		1'640.00	
7710.3120.01	Heizmaterial	11'000.00		10'000.00		9'678.90	
7710.3120.02	Strom	5'000.00		4'800.00		2'634.20	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7710.3120.03	Wasser/Abwasser	7'000.00		6'500.00		6'204.20	
7710.3120.04	Kehricht Gebäude	1'300.00		400.00		120.25	
7710.3120.05	Schuttabfuhr, Kehricht Friedhofanlage	3'000.00		2'900.00		3'071.00	
7710.3130.01	Telefon	1'100.00		1'000.00		770.32	
7710.3130.02	Beschriftungen Gemeinschaftsgrab	10'000.00		8'000.00		9'520.05	
7710.3130.03	Porti	500.00				5'170.98	
7710.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	10'000.00		10'000.00			
7710.3134.01	Sachversicherungsprämien	4'150.00		3'800.00		4'114.95	
7710.3137.01	Fahrzeugsteuern	300.00		200.00		312.90	
7710.3143.01	Baulicher Unterhalt Friedhofanlage	4'000.00		3'500.00		5'611.90	
7710.3144.01	Baulicher Unterhalt Gebäude	17'000.00		14'000.00		15'085.15	
7710.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Fahrzeuge	4'500.00		1'600.00		4'470.45	
7710.3199.01	Vorsteuerkürzungen Mehrwertsteuern					902.00	
7710.3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	23'500.00		25'000.00		23'254.80	
7710.3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilen VV	15'000.00		15'000.00		14'493.35	
7710.4240.01	Grabbeepflanzungen und -pflege		150'000.00		155'000.00		134'445.00
7710.4240.02	Beerdigungen		58'000.00		58'000.00		65'755.00
7710.4240.03	Grabkonzessionsgebühren		30'000.00		27'000.00		50'075.00
7710.4240.04	Bepflanzungsloskäufe		25'000.00		20'000.00		
7710.4240.05	Friedhofunterhaltsbeiträge		11'000.00		11'000.00		15'056.20
7710.4240.07	Verschiedene Gebühren		13'000.00		13'000.00		8'620.00
7710.4250.01	Verkäufe		5'000.00		5'000.00		5'854.85
7710.4612.01	Entschädigungen anderer Gemeinden		1'500.00		1'500.00		1'500.00
779	Umweltschutz	334'050.00	81'300.00	333'950.00	71'500.00	309'582.87	26'630.55
	Netto Aufwand		252'750.00		262'450.00		282'952.32
7790	Umweltschutz	291'400.00	26'300.00	271'300.00	16'500.00	275'247.70	26'630.55
7790.3000.01	Entschädigungen, Sitzungsgelder Umweltschutzkommission	3'700.00		3'800.00		2'560.00	
7790.3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'800.00		2'700.00		495.95	
7790.3130.01	Porti	1'000.00				2'929.60	
7790.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	34'300.00		35'000.00		39'889.00	
7790.3132.02	Honorare externe Berater, Gutachten, Fachexperten	17'500.00		30'000.00		25'885.35	
7790.3149.01	Förderprogramm Biodiversität	83'200.00		78'000.00		73'191.18	
7790.3149.02	Umsetzung Landschaftsrichtplan	87'500.00		67'500.00		54'987.97	
7790.3199.01	Freier Kredit Umweltschutzkommission	1'100.00		1'000.00		458.65	
7790.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	1'700.00		1'900.00		1'225.00	
7790.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	58'600.00		51'400.00		73'625.00	
7790.4612.01	Entschädigungen Dienstleistungen Grünpflege		300.00		500.00		
7790.4630.01	Bundesbeiträge		25'000.00		15'000.00		26'081.00
7790.4631.01	Kantonsbeiträge		1'000.00		1'000.00		549.55
7791	Öffentliche Toilettenanlagen	24'000.00		27'000.00		12'999.07	
7791.3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Toilettenanlage Tramhaltestelle	1'000.00		2'000.00		88.12	
7791.3130.01	Reinigung Toilettenanlage Tramhaltestelle	18'000.00		20'000.00		12'910.95	
7791.3144.01	Baulicher Unterhalt Toilettenanlage Tramhaltestelle	5'000.00		5'000.00			
7792	Hundetoiletten	18'650.00	55'000.00	35'650.00	55'000.00	21'336.10	
7792.3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'500.00		8'500.00		5'063.83	
7792.3111.01	Anschaffungen Robidog-Anlagen	5'000.00		20'000.00		54.05	
7792.3130.01	Leerung Robidog Behälter	5'000.00		5'000.00		13'570.50	
7792.3130.02	Porti					322.72	
7792.3134.01	Sachversicherungsprämien	50.00		50.00		50.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7792.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'100.00		2'100.00		2'275.00	
7792.4033.01	Hundesteuern		55'000.00		55'000.00		
79	Raumordnung	249'700.00		262'400.00		180'111.05	
	Netto Aufwand		249'700.00		262'400.00		180'111.05
790	Raumordnung	249'700.00		262'400.00		180'111.05	
	Netto Aufwand		249'700.00		262'400.00		180'111.05
7900	Raumordnung allgemein	232'400.00		245'300.00		162'943.42	
7900.3000.01	Entschädigungen, Sitzungsgelder Planungs- und Verkehrskommission	5'800.00		10'000.00		3'790.00	
7900.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	80'000.00		80'000.00		66'501.17	
7900.3133.01	Betrieb Web GIS-Server	15'900.00		25'000.00		11'737.45	
7900.3199.01	Freier Kredit Planungs- und Verkehrskommission	1'100.00		1'100.00			
7900.3320.91	Planmässige Abschreibungen	100'000.00		100'000.00		50'897.70	
7900.3634.01	übrige immaterielle Anlagen						
	Beiträge Regionalkonferenz Bern-Mittelland	25'600.00		25'200.00		25'367.10	
7900.3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Vereinsbeiträge)	4'000.00		4'000.00		4'650.00	
7907	Regionalkonferenzen	17'300.00		17'100.00		17'167.63	
7907.3634.01	Beiträge Regionalkonferenz Bern-Mittelland	17'300.00		17'100.00		17'167.63	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8	Volkswirtschaft	254'500.00	520'000.00	313'600.00	770'700.00	708'669.27	673'042.48
	Netto Aufwand						35'626.79
	Netto Ertrag	265'500.00		457'100.00			
81	Landwirtschaft	300.00		300.00		194.95	
	Netto Aufwand		300.00		300.00		194.95
811	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	300.00		300.00		194.95	
	Netto Aufwand		300.00		300.00		194.95
8110	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	300.00		300.00		194.95	
8110.3010.01	Löhne Ackerbauleiter	300.00		300.00		194.95	
82	Forstwirtschaft	42'300.00	4'300.00	36'600.00	5'700.00	24'485.09	840.00
	Netto Aufwand		38'000.00		30'900.00		23'645.09
820	Forstwirtschaft	42'300.00	4'300.00	36'600.00	5'700.00	24'485.09	840.00
	Netto Aufwand		38'000.00		30'900.00		23'645.09
8200	Forstwirtschaft	42'300.00	4'300.00	36'600.00	5'700.00	24'485.09	840.00
8200.3145.01	Unterhalt Wald	12'000.00		11'300.00		1'528.25	
8200.3161.01	Mieten und Benützungskosten	6'800.00		5'800.00		7'731.84	
8200.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'500.00		19'500.00		15'225.00	
8200.4250.01	Holzverkäufe		4'300.00		5'700.00		840.00
85	Industrie, Gewerbe, Handel	11'900.00		11'700.00		11'786.75	
	Netto Aufwand		11'900.00		11'700.00		11'786.75
850	Industrie, Gewerbe, Handel	11'900.00		11'700.00		11'786.75	
	Netto Aufwand		11'900.00		11'700.00		11'786.75
8506	Regionale Wirtschaftsförderung	11'900.00		11'700.00		11'786.75	
8506.3634.01	Beiträge Regionalkonferenz Bern-Mittelland	11'900.00		11'700.00		11'786.75	
87	Brennstoffe und Energie	200'000.00	515'700.00	265'000.00	765'000.00	672'202.48	672'202.48
	Netto Ertrag	315'700.00		500'000.00			
871	Elektrizität	200'000.00	515'700.00		500'000.00	561'602.35	561'602.35
	Netto Ertrag	315'700.00		500'000.00			
8710	Elektrizität allgemein	200'000.00	515'700.00		500'000.00	561'602.35	561'602.35
8710.3510.01	Einlage in Vorfinanzierung Förderprogramm Klima + Energie	200'000.00				561'602.35	
8710.4120.01	Rückvergütungen BKW		515'700.00		500'000.00		561'602.35
879	Energie			265'000.00	265'000.00	110'600.13	110'600.13
8790	Energie allgemein			265'000.00	265'000.00	110'600.13	110'600.13
8790.3132.01	Honorare externe Berater/Dienstleister Förderprogramme			80'000.00			
8790.3635.01	Förderangebote			55'000.00		7'210.40	
8790.3635.02	Beiträge Förderprogramm Klima & Energie an private Unternehmen			10'000.00		5'400.00	
8790.3637.01	Beiträge Förderprogramm Klima & Energie kleine Fördertatbestände an private Haushalte			20'000.00		23'143.27	
8790.3637.02	Beiträge Förderprogramm Klima & Energie grosse Fördertatbestände an private Haushalte			100'000.00		74'846.46	
8790.4260.01	Ertrag e-Ladestationen inkl.Sponticar				5'000.00		14'400.75
8790.4510.01	Entnahme aus Spezialfinanzierung Klima & Energie				260'000.00		96'199.38

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Finanzen und Steuern	19'213'400.00	67'483'000.00	17'894'500.00	62'648'513.00	30'954'965.94	75'394'555.09
	Netto Ertrag	48'269'600.00		44'754'013.00		44'439'589.15	
91	Steuern	203'500.00	60'091'500.00	194'500.00	57'018'113.00	190'444.31	62'039'348.70
	Netto Ertrag	59'888'000.00		56'823'613.00		61'848'904.39	
910	Steuern	203'500.00	60'091'500.00	194'500.00	57'018'113.00	190'444.31	62'039'348.70
	Netto Ertrag	59'888'000.00		56'823'613.00		61'848'904.39	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	187'000.00	53'519'000.00	179'000.00	50'624'000.00	182'030.51	55'206'937.10
9100.3180.01	Wertberichtigung gefährdete Steuerguthaben					18'000.00	
9100.3181.01	Forderungsverluste allgemeine Gemeindesteuern	180'000.00		170'000.00		159'842.26	
9100.3181.02	Erlasse allgemeine Gemeindesteuern	7'000.00		9'000.00		4'188.25	
9100.4000.01	Einkommenssteuern		37'400'000.00		36'500'000.00		38'547'348.15
9100.4000.21	Nachsteuern und Bussen Einkommenssteuern		140'000.00		170'000.00		60'222.90
9100.4000.41	Aktive Steuerauscheidungen Einkommen		800'000.00		800'000.00		805'052.50
9100.4000.51	Passive Steuerauscheidungen Einkommen		-3'450'000.00		-3'400'000.00		-4'068'334.65
9100.4000.61	Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen		-85'000.00		-95'000.00		-84'635.05
9100.4000.71	Rückstellungen für Steuerteilungen natürliche Personen						352'770.00
9100.4001.01	Vermögenssteuern		11'250'000.00		10'800'000.00		10'726'730.15
9100.4001.41	Aktive Steuerauscheidungen Vermögen		300'000.00		250'000.00		312'089.95
9100.4001.51	Passive Steuerauscheidungen Vermögen		-1'100'000.00		-1'000'000.00		-1'280'998.60
9100.4002.01	Quellensteuern natürliche Personen		1'250'000.00		1'000'000.00		1'691'491.25
9100.4002.11	Quellensteuern ausserhalb der Ertragsabrechnung (BGSA, Grenzgänger)		30'000.00		25'000.00		30'617.80
9100.4010.01	Gewinnsteuern		5'900'000.00		4'700'000.00		6'759'769.50
9100.4010.41	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		1'800'000.00		1'500'000.00		1'909'109.30
9100.4010.51	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		-850'000.00		-950'000.00		-817'769.40
9100.4010.61	Pauschale Steueranrechnungen Juristische Personen		-1'000.00		-1'000.00		-64.25
9100.4010.71	Rückstellungen für Steuerteilungen juristische Personen						166'910.00
9100.4011.01	Kapitalsteuern		80'000.00		270'000.00		-6'108.45
9100.4011.41	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		10'000.00		15'000.00		8'044.30
9100.4011.51	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		-5'000.00		-5'000.00		-4'177.25
9100.4019.01	Holdingsteuern						2'673.50
9100.4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		50'000.00		45'000.00		96'195.45
9101	Sondersteuern	15'000.00	2'652'000.00	14'000.00	2'483'613.00	16'443.45	2'958'244.80
9101.3180.01	Wertberichtigung gefährdete Sondersteuern					8'000.00	
9101.3181.01	Forderungsverluste Sondersteuern	15'000.00		14'000.00		8'443.45	
9101.4000.81	Lotteriegewinnsteuern						10.00
9101.4022.01	Grundstückgewinnsteuern		1'250'000.00		1'281'613.00		1'335'101.80
9101.4022.11	Sonderveranlagungen		1'400'000.00		1'200'000.00		1'622'840.50
9101.4029.01	Eingang abgeschriebene Sondersteuern		2'000.00		2'000.00		292.50
9102	Liegenschaftssteuern	1'500.00	3'920'500.00	1'500.00	3'910'500.00	-8'029.65	3'819'266.80
9102.3180.01	Wertberichtigung gefährdete Liegenschaftssteuern					-8'000.00	
9102.3181.01	Forderungsverluste Liegenschaftssteuern	1'500.00		1'500.00		-29.65	
9102.4021.01	Liegenschaftsteuern		3'920'000.00		3'910'000.00		3'819'266.80
9102.4029.01	Eingang abgeschriebene Liegenschaftssteuern		500.00		500.00		
9103	Hundesteuern						54'900.00
9103.4033.01	Hundetaxen						54'900.00

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
93	Finanz- und Lastenausgleich	17'285'000.00	190'000.00	16'010'000.00	190'000.00	16'052'229.00	184'913.00
	Netto Aufwand		17'095'000.00		15'820'000.00		15'867'316.00
930	Finanz- und Lastenausgleich	17'285'000.00	190'000.00	16'010'000.00	190'000.00	16'052'229.00	184'913.00
	Netto Aufwand		17'095'000.00		15'820'000.00		15'867'316.00
9300	Finanz- und Lastenausgleich	17'285'000.00	190'000.00	16'010'000.00	190'000.00	16'052'229.00	184'913.00
9300.3621.61	Lastenausgleich neue	2'385'000.00		2'360'000.00		2'384'035.00	
9300.3622.71	Aufgabenteilung						
9300.4621.61	Disparitätenabbau	14'900'000.00		13'650'000.00		13'668'194.00	
	Soziodemografischer Zuschuss		190'000.00		190'000.00		184'913.00
95	Übrige Ertragsanteile		1'600'000.00		1'470'000.00		1'934'622.20
	Netto Ertrag	1'600'000.00		1'470'000.00		1'934'622.20	
950	Übrige Ertragsanteile		1'600'000.00		1'470'000.00		1'934'622.20
	Netto Ertrag	1'600'000.00		1'470'000.00		1'934'622.20	
9500	Übrige Ertragsanteile		1'600'000.00		1'470'000.00		1'934'622.20
9500.4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		1'200'000.00		1'100'000.00		1'508'657.25
9500.4600.01	Ertragsanteile an Direkter Bundessteuer		400'000.00		370'000.00		425'964.95
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'724'900.00	4'504'000.00	1'490'000.00	3'082'400.00	1'465'859.03	5'567'948.74
	Netto Ertrag	2'779'100.00		1'592'400.00		4'102'089.71	
961	Zinsen	521'000.00	460'600.00	573'000.00	449'600.00	498'193.42	230'829.55
	Netto Aufwand		60'400.00		123'400.00		267'363.87
9610	Zinsen	521'000.00	460'600.00	573'000.00	449'600.00	498'193.42	230'829.55
9610.3181.01	Abschreibungen Verzugszinsen Steuern	8'000.00		8'000.00		7'086.20	
9610.3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	40'000.00		15'000.00		28'210.00	
9610.3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	350'000.00		430'000.00		341'357.22	
9610.3409.01	Interne Verrechnung von Zinsen (Abfall)	7'000.00				6'764.45	
9610.3409.02	Übrige Passivzinsen (Sonderrechnungen)	16'000.00		20'000.00		15'815.35	
9610.3499.01	Vergütungs zinsen Steuern	100'000.00		100'000.00		98'960.20	
9610.4400.01	Zinsen flüssige Mittel		600.00		600.00		
9610.4401.02	Verzugszinsen Steuern		200'000.00		200'000.00		194'817.50
9610.4401.03	Verzugszinsen Allgemein						234.90
9610.4402.01	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		15'000.00				
9610.4407.01	Zinsen langfristige Finanzanlagen		33'000.00		33'000.00		23'971.40
9610.4451.01	Erträge aus Beteiligungen VV		12'000.00		16'000.00		11'805.75
9610.4940.01	Interne Verrechnung von Zinsen		200'000.00		200'000.00		
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'182'500.00	4'043'400.00	900'600.00	2'632'800.00	957'236.12	5'337'119.19
	Netto Ertrag	2'860'900.00		1'732'200.00		4'379'883.07	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'182'500.00	4'043'400.00	900'600.00	2'632'800.00	957'236.12	5'337'119.19
9630.3430.01	Unterhalt Liegenschaften	404'000.00		347'000.00		574'525.39	
9630.3439.01	Heizmaterial			16'900.00			
9630.3439.02	Strom	14'100.00		20'900.00		15'346.26	
9630.3439.03	Wasser/Abwasser	7'200.00		6'800.00		10'021.18	
9630.3439.04	Kehricht	300.00		200.00		206.95	
9630.3439.05	Externe Liegenschaftsverwaltung	29'800.00		28'000.00		30'964.00	
9630.3439.06	Sachversicherungsprämien	35'000.00		30'000.00		34'652.25	
9630.3439.07	Inserate	700.00		800.00		517.15	
9630.3439.08	Unterhalt Pflanz- und Kulturland	3'800.00		10'000.00		2'947.69	
9630.3439.09	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	40'000.00		20'000.00			
9630.3441.01	Wertberichtigungen Sachanlagen FV					59'692.75	
9630.3893.01	Einlage in Vorfinanzierung EK	400'000.00		200'000.00		200'000.00	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9630.3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	47'600.00		20'000.00		28'362.50	
9630.3940.01	Interne Verrechnung von Zinsen	200'000.00		200'000.00			
9630.4411.01	Realisierte Buchgewinne aus Verkäufen von Grundstücken Finanzvermögen		1'500'000.00		100'000.00		2'590'251.00
9630.4430.01	Mietzinse		850'000.00		825'000.00		850'437.20
9630.4430.02	Pacht- und Baurechtszinsen		1'335'100.00		1'350'000.00		1'338'144.25
9630.4430.03	Erträge Pflanz- und Kulturland		10'300.00		10'000.00		10'358.00
9630.4439.01	Übriger Liegenschaftsertrag FV		1'000.00		800.00		811.00
9630.4893.01	Entnahme aus Vorfinanzierung EK		347'000.00		347'000.00		547'117.74
969	Finanzvermögen	21'400.00		16'400.00		10'429.49	
	Netto Aufwand		21'400.00		16'400.00		10'429.49
9690	Finanzvermögen	21'400.00		16'400.00		10'429.49	
9690.3130.01	Post- und Bankspesen	17'000.00		12'000.00		16'811.83	
9690.3180.01	Wertberichtigung gefährdete Guthaben					-12'000.00	
9690.3181.01	Forderungsverluste Guthaben	4'400.00		4'400.00		5'647.66	
9690.3499.02	Kassadifferenzen, Bargeldverluste					-30.00	
97	Rückverteilungen		8'000.00		8'000.00		
	Netto Ertrag	8'000.00		8'000.00			
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		8'000.00		8'000.00		
	Netto Ertrag	8'000.00		8'000.00			
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		8'000.00		8'000.00		
9710.4699.01	CO2-Abgabe		8'000.00		8'000.00		
99	Nicht aufgeteilte Posten		1'089'500.00	200'000.00	880'000.00	13'246'433.60	5'667'722.45
	Netto Aufwand						7'578'711.15
	Netto Ertrag	1'089'500.00		680'000.00			
990	Nicht aufgeteilte Posten		880'000.00		880'000.00	13'246'433.60	423'141.95
	Netto Aufwand						12'823'291.65
	Netto Ertrag	880'000.00		880'000.00			
9900	Nicht aufgeteilte Posten		880'000.00		880'000.00	13'246'433.60	423'141.95
9900.3893.01	Einlagen in Vorfinanzierung Liegenschaften VV					5'433'080.50	
9900.3894.01	Einlagen in finanzpolitische Reserven					7'813'353.10	
9900.4893.01	Entnahme aus Vorfinanzierung Liegenschaften VV		880'000.00		880'000.00		423'141.95
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge						5'244'580.50
	Netto Ertrag					5'244'580.50	
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge						5'244'580.50
9950.4896.01	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						5'244'580.50
999	Abschluss		209'500.00	200'000.00			
	Netto Aufwand				200'000.00		
	Netto Ertrag	209'500.00					
9990	Abschluss		209'500.00	200'000.00			
9990.9000.01	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung			200'000.00			
9990.9001.01	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		209'500.00				

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	89'240'970.00		83'490'083.00		95'490'633.25	
30	Personalaufwand	17'406'299.00		16'330'743.00		15'943'181.61	
300	Behörden und Kommissionen	624'500.00		657'750.00		630'483.30	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	624'500.00		657'750.00		630'483.30	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'559'650.00		10'161'700.00		9'863'400.40	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'559'650.00		10'161'700.00		9'863'400.40	
302	Löhne der Lehrkräfte	2'937'800.00		2'440'100.00		2'624'114.05	
3020	Löhne der Lehrkräfte	2'937'800.00		2'440'100.00		2'624'114.05	
303	Temporäre Arbeitskräfte	120'000.00		40'000.00		35'213.10	
3030	Temporäre Arbeitskräfte	120'000.00		40'000.00		35'213.10	
304	Zulagen	73'468.00		80'110.00		93'439.90	
3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	61'468.00		68'110.00		82'863.10	
3043	Wohnungszulagen	12'000.00		12'000.00		10'576.80	
305	Arbeitgeberbeiträge	2'638'701.00		2'499'213.00		2'403'442.10	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	914'846.00		866'635.00		816'442.60	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'237'290.00		1'174'841.00		1'166'286.25	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	127'570.00		126'968.00		106'279.30	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	205'100.00		197'003.00		190'924.15	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	153'895.00		133'766.00		123'509.80	
306	Arbeitgeberleistungen	70'000.00		75'000.00		71'280.60	
3061	Renten oder Rentenanteile	70'000.00		75'000.00		71'280.60	
309	Übriger Personalaufwand	382'180.00		376'870.00		221'808.16	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	315'980.00		271'670.00		168'508.13	
3091	Personalwerbung	20'000.00		60'000.00		48'567.30	
3099	Übriger Personalaufwand	46'200.00		45'200.00		4'732.73	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	14'890'921.00		13'299'410.00		12'451'382.61	
310	Material- und Warenaufwand	2'370'400.00		2'395'550.00		2'135'021.28	
3100	Büromaterial	101'500.00		99'550.00		87'733.55	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	797'100.00		787'500.00		725'023.50	
3102	Drucksachen, Publikationen	329'500.00		316'500.00		285'159.81	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	23'800.00		21'700.00		16'970.11	
3104	Lehrmittel	550'400.00		609'300.00		477'055.90	
3105	Lebensmittel	550'000.00		540'000.00		530'894.25	
3106	Medizinisches Material	800.00		600.00		1'108.05	
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	17'300.00		20'400.00		11'076.11	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	900'401.00		576'310.00		804'821.16	
3110	Büromöbel und Geräte	500'901.00		258'210.00		523'943.80	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	257'200.00		204'400.00		213'323.71	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	25'500.00		19'400.00		16'913.15	
3113	Hardware	40'000.00		35'000.00		33'874.30	
3118	Immaterielle Anlagen	57'300.00		38'000.00		13'405.80	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	19'500.00		21'300.00		3'360.40	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'922'800.00		1'921'500.00		1'954'612.91	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'922'800.00		1'921'500.00		1'954'612.91	
313	Dienstleistungen und Honorare	4'768'770.00		5'270'300.00		4'132'101.44	
3130	Dienstleistungen Dritter	2'972'800.00		3'118'500.00		2'904'533.91	
3131	Planung und Projektierungen Dritter	65'000.00		820'000.00		22'700.95	
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'389'000.00		959'800.00		896'430.76	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	21'200.00		30'300.00		14'231.10	
3134	Sachversicherungsprämien	228'370.00		264'500.00		227'434.55	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	68'700.00		53'400.00		46'897.20	
3137	Steuern und Abgaben	14'900.00		13'800.00		14'052.35	
3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	8'800.00		10'000.00		5'820.62	
314	Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt	3'284'300.00		1'762'500.00		1'882'265.28	
3140	Unterhalt an Grundstücken	45'000.00		31'000.00		38'195.75	
3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	317'500.00		245'400.00		278'826.95	
3142	Unterhalt Wasserbau	30'000.00		30'000.00		136'090.05	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	227'500.00		202'500.00		180'563.49	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'416'600.00		1'045'200.00		1'079'390.54	
3145	Unterhalt Wald	12'000.00		11'300.00		1'528.25	
3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	235'700.00		197'100.00		167'670.25	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	658'100.00		580'800.00		558'749.42	
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	35'200.00		35'800.00		25'431.30	
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	180'200.00		145'400.00		181'207.23	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	113'200.00		112'000.00		117'281.66	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	329'500.00		287'600.00		234'829.23	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	215'400.00		101'800.00		425'774.01	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	171'700.00		75'700.00		391'163.52	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	42'800.00		25'200.00		34'610.49	
3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	900.00		900.00			
317	Spesenentschädigungen	456'750.00		380'450.00		284'358.36	
3170	Reisekosten und Spesen	97'000.00		93'700.00		86'579.84	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	359'750.00		286'750.00		197'778.52	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	225'900.00		216'900.00		205'137.02	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen					12'200.00	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	225'900.00		216'900.00		192'937.02	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	88'100.00		93'300.00		68'541.73	
3192	Abgeltung von Rechten	2'000.00		2'000.00		1'980.00	
3199	Übriger Betriebsaufwand	86'100.00		91'300.00		66'561.73	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'380'830.00		4'752'330.00		4'323'173.00	
330	Sachanlagen VV	4'935'830.00		4'376'330.00		4'090'848.55	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	4'935'830.00		4'376'330.00		4'090'848.55	
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	445'000.00		376'000.00		232'324.45	
3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	445'000.00		376'000.00		232'324.45	
34	Finanzaufwand	1'048'100.00		1'045'800.00		1'219'950.84	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
340	Zinsaufwand	413'000.00		465'000.00		392'147.02	
3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	40'000.00		15'000.00		28'210.00	
3406	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	350'000.00		430'000.00		341'357.22	
3409	Übrige Passivzinsen	23'000.00		20'000.00		22'579.80	
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	534'900.00		480'600.00		669'180.87	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	404'000.00		347'000.00		574'525.39	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	130'900.00		133'600.00		94'655.48	
344	Wertberichtigungen Anlagen FV					59'692.75	
3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV					59'692.75	
349	Verschiedener Finanzaufwand	100'200.00		100'200.00		98'930.20	
3499	Übriger Finanzaufwand	100'200.00		100'200.00		98'930.20	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	200'000.00				561'602.35	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	200'000.00				561'602.35	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	200'000.00				561'602.35	
36	Transferaufwand	48'867'520.00		46'848'200.00		46'757'183.74	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	14'362'400.00		14'084'900.00		14'206'287.90	
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	13'415'000.00		13'241'600.00		13'126'551.75	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	947'400.00		843'300.00		1'079'736.15	
362	Finanz- und Lastenausgleich	17'285'000.00		16'010'000.00		16'052'229.00	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	2'385'000.00		2'360'000.00		2'384'035.00	
3622	Finanz- und Lastenausgleich an Gemeinden und Gemeindeverbände	14'900'000.00		13'650'000.00		13'668'194.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	17'210'020.00		16'743'200.00		16'488'606.54	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'360'000.00		4'952'400.00		4'963'202.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	909'300.00		875'900.00		889'168.81	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	417'150.00		416'350.00		400'699.90	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	46'700.00		101'000.00		49'675.40	
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'761'770.00		1'535'050.00		1'692'260.77	
3637	Beiträge an private Haushalte	8'675'100.00		8'822'500.00		8'453'599.66	
3638	Beiträge an das Ausland	40'000.00		40'000.00		40'000.00	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	10'100.00		10'100.00		10'060.30	
3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	10'100.00		10'100.00		10'060.30	
38	Ausserordentlicher Aufwand	400'000.00		200'000.00		13'446'433.60	
389	Einlagen in das Eigenkapital	400'000.00		200'000.00		13'446'433.60	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	400'000.00		200'000.00		5'633'080.50	
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven					7'813'353.10	
39	Interne Verrechnungen	1'047'300.00		1'013'600.00		787'725.50	
391	Dienstleistungen	689'000.00		655'300.00		629'507.50	
3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	689'000.00		655'300.00		629'507.50	
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	158'300.00		158'300.00		158'218.00	
3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	158'300.00		158'300.00		158'218.00	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	200'000.00		200'000.00			
3940	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	200'000.00		200'000.00			

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	Ertrag		88'940'970.00		83'517'083.00		95'556'724.19
40	Fiskalertrag		61'346'500.00		58'173'113.00		63'548'005.95
400	Direkte Steuern natürliche Personen		46'535'000.00		45'050'000.00		47'092'364.40
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		34'805'000.00		33'975'000.00		35'612'433.85
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		10'450'000.00		10'050'000.00		9'757'821.50
4002	Quellensteuern natürliche Personen		1'280'000.00		1'025'000.00		1'722'109.05
401	Direkte Steuern juristische Personen		6'934'000.00		5'529'000.00		8'018'387.25
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		6'849'000.00		5'249'000.00		8'017'955.15
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		85'000.00		280'000.00		-2'241.40
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen						2'673.50
402	Übrige Direkte Steuern		7'822'500.00		7'539'113.00		8'382'354.30
4021	Grundsteuern		3'920'000.00		3'910'000.00		3'819'266.80
4022	Vermögensgewinnsteuern		2'650'000.00		2'481'613.00		2'957'942.30
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		1'200'000.00		1'100'000.00		1'508'657.25
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		52'500.00		47'500.00		96'487.95
403	Besitz- und Aufwandsteuern		55'000.00		55'000.00		54'900.00
4033	Hundesteuer		55'000.00		55'000.00		54'900.00
41	Regalien und Konzessionen		525'700.00		510'000.00		572'102.30
412	Konzessionen		525'700.00		510'000.00		572'102.30
4120	Konzessionen		525'700.00		510'000.00		572'102.30
42	Entgelte		8'899'500.00		8'105'610.00		9'348'703.57
420	Ersatzabgaben		600'000.00		580'000.00		622'449.50
4200	Ersatzabgaben		600'000.00		580'000.00		622'449.50
421	Gebühren für Amtshandlungen		380'900.00		417'200.00		355'823.75
4210	Gebühren für Amtshandlungen		380'900.00		417'200.00		355'823.75
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'831'600.00		4'509'210.00		4'979'836.71
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'831'600.00		4'509'210.00		4'979'836.71
425	Erlös aus Verkäufen		171'700.00		144'800.00		173'736.85
4250	Verkäufe		171'700.00		144'800.00		173'736.85
426	Rückerstattungen		2'869'200.00		2'407'700.00		3'160'145.01
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'869'200.00		2'407'700.00		3'160'145.01
427	Bussen		46'100.00		46'700.00		56'711.75
4270	Bussen		46'100.00		46'700.00		56'711.75
43	Verschiedene Erträge		900'000.00		9'200.00		5'750.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge				9'200.00		5'750.00
4309	Übriger betrieblicher Ertrag				9'200.00		5'750.00
439	Übriger Ertrag		900'000.00				
4390	Übriger Ertrag		900'000.00				

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
44	Finanzertrag		4'402'100.00		2'981'600.00		5'526'800.90
440	Zinsertrag		255'600.00		233'600.00		225'788.25
4400	Zinsen flüssige Mittel		600.00		600.00		
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		200'000.00		200'000.00		195'052.40
4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		15'000.00				
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen		33'000.00		33'000.00		23'971.40
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		7'000.00				6'764.45
441	Realisierte Gewinne FV		1'505'000.00		105'000.00		2'590'251.00
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		1'505'000.00		105'000.00		2'590'251.00
443	Liegenschaftenertrag FV		2'196'400.00		2'185'800.00		2'200'350.45
4430	Pacht- und Mietzinse		2'195'400.00		2'185'000.00		2'199'539.45
4439	Liegenschaften FV Übriger Liegenschaftenertrag FV		1'000.00		800.00		811.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV		12'200.00		16'200.00		11'991.75
4450	Erträge aus Darlehen VV		200.00		200.00		186.00
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		12'000.00		16'000.00		11'805.75
447	Liegenschaftenertrag VV		432'900.00		441'000.00		498'419.45
4470	Pacht- und Mietzinse		160'400.00		158'900.00		256'082.20
4471	Liegenschaften VV						
4471	Vergütung Dienstwohnungen VV		30'000.00		39'000.00		43'418.50
4472	Vergütung für Benützungen		226'000.00		232'000.00		181'343.80
4479	Liegenschaften VV Übrige Erträge Liegenschaften VV		16'500.00		11'100.00		17'574.95
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		319'400.00		331'600.00		143'717.49
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		24'900.00		34'800.00		16'300.00
4502	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen		24'900.00		34'800.00		16'300.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		294'500.00		296'800.00		127'417.49
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		294'500.00		296'800.00		127'417.49
46	Transferertrag		10'273'470.00		11'165'360.00		9'409'078.29
460	Ertragsanteile		400'000.00		370'000.00		425'964.95
4600	Anteil an Bundeserträgen		400'000.00		370'000.00		425'964.95
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		8'386'170.00		9'269'170.00		7'518'266.69
4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'966'700.00		8'885'700.00		7'158'273.59
4612	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		419'470.00		383'470.00		359'993.10
462	Finanz- und Lastenausgleich		190'000.00		190'000.00		184'913.00
4621	Finanz- und Lastenausgleich von Kantonen und Konkordaten		190'000.00		190'000.00		184'913.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		1'289'300.00		1'328'190.00		1'279'933.65
4630	Beiträge vom Bund		25'000.00		15'000.00		26'081.00
4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		872'900.00		949'200.00		824'103.40
4632	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		235'000.00		218'700.00		267'492.50

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		156'400.00		145'290.00		162'256.75
469	Verschiedener Transferertrag		8'000.00		8'000.00		
4699	Rückverteilungen		8'000.00		8'000.00		
48	Ausserordentlicher Ertrag		1'227'000.00		1'227'000.00		6'214'840.19
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		1'227'000.00		1'227'000.00		6'214'840.19
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		1'227'000.00		1'227'000.00		970'259.69
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						5'244'580.50
49	Interne Verrechnungen		1'047'300.00		1'013'600.00		787'725.50
491	Dienstleistungen		689'000.00		655'300.00		629'507.50
4910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		689'000.00		655'300.00		629'507.50
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		158'300.00		158'300.00		158'218.00
4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		158'300.00		158'300.00		158'218.00
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		200'000.00		200'000.00		
4940	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		200'000.00		200'000.00		

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Abschlusskonten		300'000.00	200'000.00	173'000.00	66'090.94	
90	Abschluss Erfolgsrechnung		300'000.00	200'000.00	173'000.00	66'090.94	
900	Abschluss Erfolgsrechnung		209'500.00	200'000.00			
9000	Ertragsüberschuss			200'000.00			
9001	Aufwandüberschuss		209'500.00				
901	Abschluss Fonds im EK, Ertragsüberschuss		90'500.00		173'000.00	66'090.94	
9010	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK, Ertragsüberschuss					66'090.94	
9011	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		90'500.00		173'000.00		

Konto	Investitionsrechnung HRM2 Funktionale Gliederung IR	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Total	18'730'000.00	18'730'000.00	17'382'000.00	17'382'000.00	18'896'615.89	18'896'615.89
0	Allgemeine Verwaltung	115'000.00		50'000.00		5'952'933.58	
	Netto Ausgaben		115'000.00		50'000.00		5'952'933.58
02	Allgemeine Dienste	115'000.00		50'000.00		5'952'933.58	
	Netto Ausgaben		115'000.00		50'000.00		5'952'933.58
0220	Allgemeine Dienste	115'000.00		50'000.00		56'681.65	
0220.5060.04	Ersatz VDI-Server Infrastruktur (IZ)					17'048.35	
0220.5200.09	Abacus / Innosolv Next - Ausbreitung auf Finanzverwaltung und Einwohnerkontrolle	115'000.00					
0220.5290.06	Organisationsstruktur von Gemeinderat und Verwaltung			50'000.00		39'633.30	
0290	Verwaltungsliegenschaften					5'896'251.93	
0290.5040.04	Sanierung Gemeindehaus und Neugestaltung Aussenraum					5'888'551.73	
0290.5040.06	Verwaltungsgebäude; Anschluss Fernwärme (GGRB-21 Liegenschaften)					7'700.20	
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	379'000.00		710'000.00		239'549.92	
	Netto Ausgaben		379'000.00		710'000.00		239'549.92
11	Öffentliche Sicherheit			520'000.00			
	Netto Ausgaben				520'000.00		
1110	Polizei			520'000.00			
1110.5060.01	Beschaffung Radergeräte			520'000.00			
15	Feuerwehr	349'000.00		190'000.00		239'549.92	
	Netto Ausgaben		349'000.00		190'000.00		239'549.92
1500	Feuerwehr	349'000.00		190'000.00		239'549.92	
1500.5060.04	Kleintanklösch-Fahrzeug (KTLF)	349'000.00				115'307.00	
1500.5060.05	2 Mannschaftstransportfahrzeuge (Ersatz Sprinter)			190'000.00		124'242.92	
16	Verteidigung	30'000.00					
	Netto Ausgaben		30'000.00				
1610	Militärische Verteidigung	30'000.00					
1610.5030.01	Instandsetzung Wasserführung Umgebung Schiessanlage	30'000.00					
2	Bildung	9'085'000.00		8'450'000.00		9'953'046.35	
	Netto Ausgaben		9'085'000.00		8'450'000.00		9'953'046.35
21	Obligatorische Schule	9'085'000.00		8'450'000.00		9'953'046.35	
	Netto Ausgaben		9'085'000.00		8'450'000.00		9'953'046.35
2120	Primarstufe	70'000.00		145'000.00		2'355.48	
2120.5060.02	ICT-Gesamtkonzept Schule 2023-2028	70'000.00		50'000.00		2'355.48	
2120.5060.03	SA Horbern; Ersatz Schulmobiliar infolge Sanierung/Provisorium			95'000.00			
2130	Sekundarstufe I	170'000.00		120'000.00		725'486.44	
2130.5060.04	ICT-Gesamtkonzept Schule 2023-2028	170'000.00		120'000.00		49'305.78	
2130.5060.05	Stufenzusammenführung - Einrichtung Schulräume, Lehrerzimmer, Korridore (nach Bedarf)					553'823.69	
2130.5060.06	Melchenbühl; Beschaffung ICT und Mobiliar					122'356.97	
2170	Schulliegenschaften	8'845'000.00		8'185'000.00		9'225'204.43	
2170.5030.06	Aebnit: Gesamtsanierung Pausenplatz	200'000.00		400'000.00			

Konto	Investitionsrechnung HRM2 Funktionale Gliederung IR	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2170.5030.07	SA Aebnit: Sanierung Liegenschaftsentwässerung	210'000.00		200'000.00			
2170.5030.08	Moos; Neugestaltung Aussenraum	410'000.00		400'000.00			
2170.5030.09	Seidenberg; Kindergarten Beethovenstr. Ersatz Arealleitung S und H	80'000.00					
2170.5030.10	Aebnit; Gesamtsanierung Spielplatz	250'000.00		20'000.00			
2170.5040.23	Melchenbühl; Planung und Sanierung Pavillon					54'328.20	
2170.5040.43	Horbern; Gesamtsanierung Schulgebäude und Turnhalle	5'000'000.00		3'000'000.00		526'285.75	
2170.5040.45	Moos; Sanierung Sporthalle	130'000.00		50'000.00			
2170.5040.49	Moos; Diverser Unterhalt					33'002.30	
2170.5040.53	Seidenberg; Modulbauten (Provisorien)					14'667.15	
2170.5040.56	Schulanlage Seidenberg; Anschluss Fernwärme					99'057.10	
2170.5040.58	Horbern; Rainweg 11 Umnutzung zur Tagesschule Horbern					620'948.50	
2170.5040.62	Schulliegenschaften; Umbau Beleuchtung auf LED	1'150'000.00		1'150'000.00			
2170.5040.63	Schulliegenschaften; Anschluss Fernwärme (21 Gemeindeliegenschaften)	80'000.00					
2170.5040.64	Aebnit; Umbau Schulküche - räumliche Erweiterung					12'991.10	
2170.5040.69	Seidenberg, Kindergarten; Anschluss Fernwärme					9'656.90	
2170.5040.74	Melchenbühl; erweiterte Sanierung Schulanlage	100'000.00		1'500'000.00		6'997'236.78	
2170.5040.78	Moos: Instandsetzung Arealleitungen, Hof 2024			70'000.00			
2170.5040.79	Seidenberg; Zusammenlegung Oberstufenzentrum			40'000.00		548'665.45	
2170.5040.80	Seidenberg; Diverser Unterhalt "fit for 10"	300'000.00		300'000.00			
2170.5040.81	Seidenberg; Dringliche Instandsetzungsarbeiten Sicherheit 2024	120'000.00		80'000.00			
2170.5040.82	Seidenberg; Reparatur-Ersatz Storensteuerung	90'000.00		90'000.00			
2170.5040.84	SA, TS: Umnutzung Turbenweg 10					155'376.60	
2170.5040.85	Aebnit; Massnahmen aus Brandschutz-Planung 2024			60'000.00			
2170.5040.86	Melchenbühl; Bad; Ersatz Hubmotoren					144'464.85	
2170.5040.88	Seidenberg; Instandsetzung Eingangstüren (5)	80'000.00					
2170.5040.89	Schulliegenschaften; Photovoltaikanlagen (3 Anlagen à 150m2 pro Jahr)	200'000.00		200'000.00			
2170.5040.91	Melchenbühl Pavillon; Photovoltaikanlage					8'488.75	
2170.5040.93	Aebnit; Gesamtsanierung Kindergarten			50'000.00			
2170.5040.94	Dorf: Kindergarten; Sanierung, Erweiterung und Ausbau sanitäre Anlagen			50'000.00			
2170.5040.95	Melchenbühl; Instandsetzung Dach Pavillon	180'000.00		340'000.00			
2170.5040.96	Melchenbühl Bad; Energetische Optimierung Becken und Technik			150'000.00			
2170.5040.97	Seidenberg; Gesamtsanierung Schulgebäude	50'000.00					
2170.5040.98	Seidenberg; Optimierung Veloständer	60'000.00					
2170.5040.99	Seidenberg; Ersatz Aussenbeleuchtung	100'000.00					
2170.5290.04	Evakuations- und Alarmierungsanlagen in Schulanlagen	55'000.00		35'000.00		35.00	
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche Netto Ausgaben	1'540'000.00	1'540'000.00	1'430'000.00	1'430'000.00	382'013.48	2'000.00 380'013.48
32	Kultur, übrige Netto Ausgaben	60'000.00	60'000.00	60'000.00	60'000.00		

Konto	Investitionsrechnung HRM2 Funktionale Gliederung IR	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
3210	Bibliotheken	60'000.00		60'000.00			
3210.5040.01	Bibliotheken; Umbau Beleuchtung LED	60'000.00		60'000.00			
34	Sport und Freizeit	1'480'000.00		1'370'000.00		382'013.48	2'000.00
	Netto Ausgaben		1'480'000.00		1'370'000.00		380'013.48
3411	Aarebad	20'000.00		100'000.00		68'549.30	
3411.5030.07	Aarebad; Instandsetzung Technik und Filteranlage					16'825.05	
3411.5030.08	Aarebad; Diverse Instandsetzungsarbeiten					51'724.25	
3411.5040.05	Aarebad; Ersatz Kälteanlage			100'000.00			
3411.5060.03	Aarebad; Sanierung Spielplatz	20'000.00					
3412	Sportzentrum Füllerich	650'000.00		760'000.00		17'932.10	
3412.5030.04	Füllerich; Umbau Sportplatzbeleuchtung auf LED	540'000.00		300'000.00			
3412.5040.04	Sportzentrum Füllerich; Anschluss Fernwärme			160'000.00			
3412.5040.07	Sportzentrum Füllerich; Umbau Beleuchtung (Gesamtprojekt LED)	60'000.00		100'000.00		17'932.10	
3412.5040.08	Sportzentrum Füllerich; Instandsetzung Sportanlagen inkl. Garderobenerweiterung	50'000.00		200'000.00			
3420	Freizeit	100'000.00		200'000.00		17'817.50	2'000.00
3420.5030.01	Pumptrack			200'000.00		17'817.50	
3420.5060.03	Kinderspielflächen	100'000.00					
3420.6460.01	Verein Pfadiheim, Rückzahlung Darlehen						2'000.00
3422	Bärtschihaus	640'000.00		310'000.00		231'957.58	
3422.5040.02	Bärtschihaus; genereller Gebäudeunterhalt, energetische Sanierung	600'000.00		250'000.00			
3422.5040.09	Bärtschihaus; Ersatz Boden inkl. Unterkonstruktion und Bodenheizung					231'957.58	
3422.5040.10	Bärtschihaus; Umbau Beleuchtung LED (Gesamtprojekt LED)	40'000.00		60'000.00			
3423	Villa Mettlen	70'000.00				45'757.00	
3423.5040.08	Villa Mettlen; Neue Schindel-Eindeckung Dach Eishaus					45'757.00	
3423.5040.09	Villa Mettlen; Reparatur-Ersatz Putz, Anstrich Fassade Garage und EG West-Fassade	70'000.00					
5	Soziale Sicherheit	400'000.00		980'000.00		223'998.46	
	Netto Ausgaben		400'000.00		980'000.00		223'998.46
53	Alter + Hinterlassene					81'980.15	
	Netto Ausgaben						81'980.15
5350	Leistungen an das Alter					81'980.15	
5350.5290.01	Altersfreundlicher öffentlicher Raum					81'980.15	
54	Familie und Jugend	400'000.00		980'000.00		142'018.31	
	Netto Ausgaben		400'000.00		980'000.00		142'018.31
5450	Leistungen an Familien allgemein	400'000.00		980'000.00		142'018.31	
5450.5040.01	Egghözli; Genereller Gebäudeunterhalt, Umnutzung zu Jugendhaus	350'000.00		900'000.00		45'119.00	
5450.5040.02	KITA Steinhübeliweg 13; Wärme und Photovoltaik-Anlage					96'899.31	
5450.5060.01	Egghözli; Mobiliar für die Fachstelle für Kinder- und Jugendfragen	50'000.00		80'000.00			

Konto	Investitionsrechnung HRM2 Funktionale Gliederung IR	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	4'308'000.00		4'802'000.00		1'806'696.05	
	Netto Ausgaben		4'308'000.00		4'802'000.00		1'806'696.05
61	Strassenverkehr	4'308'000.00		4'802'000.00		1'806'696.05	
	Netto Ausgaben		4'308'000.00		4'802'000.00		1'806'696.05
6150	Gemeindestrassen	4'308'000.00		4'769'000.00		1'798'885.45	
6150.5010.44	Pourtalèsstrasse; Sanierung	25'000.00		25'000.00			
6150.5010.50	Egghölzliweg; Sanierung	120'000.00		120'000.00			
6150.5010.51	Melchenbühlplatz; Verkehrstechnische Sanierung	50'000.00		50'000.00		14'864.85	
6150.5010.59	Bersetweg; Sanierung	35'000.00		35'000.00		40'684.80	
6150.5010.60	Dr. Haasstrasse; Sanierung					185'757.25	
6150.5010.61	Rainweg; Sanierung (Dorfzentrum bis Belpstrasse)	30'000.00				4'818.65	
6150.5010.66	Moos-/Rohrmatt-/Füllerichstrasse; Entflechtung öffentl. Beleuchtung und Sanierung					96'662.35	
6150.5010.68	Eichenstrasse: Strassensanierung und Entflechtung öffentliche Beleuchtung					12'914.70	
6150.5010.69	Öffentliche Beleuchtung; Umbau Leuchtmittel	700'000.00		900'000.00		484'503.10	
6150.5010.72	Beethovenstrasse; Sanierung			140'000.00		94'234.20	
6150.5010.73	Villetengässli; Ausweichbucht			79'000.00		146'766.11	
6150.5010.74	Bahnhofstrasse; Entflechtung öffentliche Beleuchtung (aus div. KP)					9'086.00	
6150.5010.76	Kräyigenweg, Abschnitt Dr. Haasstrasse bis Höheweg					1'071.60	
6150.5010.78	Tannackerstrasse; Sanierung	500'000.00					
6150.5010.79	Breichtenstrasse; Sanierung			40'000.00		133'799.25	
6150.5010.80	Tavelweg; Entflechtung öB					67'427.20	
6150.5010.82	Lindenweg; Sanierung und Entflechtung öB					17'029.50	
6150.5010.83	Walchstrasse; Sanierung und Entflechtung öB					68'230.00	
6150.5010.84	Füllerichstrasse; Sanierung Morgartenstr. bis Beethovenstr. (KP)					12'120.25	
6150.5010.86	Ausbau Fernwärmenetz; Diverse Strassenabschnitte	715'000.00		635'000.00			
6150.5010.87	Eichenstrasse; Entflechtung öffentliche Beleuchtung zwischen Gurtenweg und Eichenplatz					25'694.99	
6150.5010.88	Verkehrsmassnahmen Ortsverbindungen Muri-Gümligen	100'000.00				6'048.25	
6150.5010.89	Dentenbergrasse; Sanierung und Überprüfung/Anpassung Stützmauern	25'000.00				24'304.85	
6150.5010.90	Aebnitstrasse und Schubertweg, Entflechtung öffentliche Beleuchtung					68'271.90	
6150.5010.91	Dennigkofenweg; behindertengerechte Bushaltestellen	125'000.00		250'000.00		10'751.00	
6150.5010.92	Kriegliweg; Sanierung	75'000.00		85'000.00			
6150.5010.93	Seidenberggässchen; Abschnitt Füllerich-, Worbstrasse inkl. Sanierung T16	240'000.00		560'000.00			
6150.5010.94	Mettlengässli; Entflechtung öffentliche Beleuchtung (Abschnitt zwischen Thun- und Elfenaustrasse)					2'182.00	
6150.5010.97	Vorackerweg / Trottoirverbreiterung, Kreuzung vor Bühler	40'000.00					
6150.5010.99	Gemeindestrassen; Diverse jährliche Kleinprojekte	350'000.00		350'000.00			
6150.5030.02	Auguetbrücke; Sanierung	480'000.00		330'000.00		97'999.00	
6150.5040.06	Werkhofgebäude; Anschluss Fernwärme					84'699.50	
6150.5040.12	Werkhof; Instandsetzung Lüftung Garderobe (Arbeitssicherheit)			90'000.00			
6150.5040.13	Werkhof; Energetische Teilsanierung und Instandsetzung Betriebstechnik	90'000.00		700'000.00			

Konto	Investitionsrechnung HRM2 Funktionale Gliederung IR	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6150.5040.14	Werkhof; Ersatz Elektro-Verteilkasten			120'000.00			
6150.5060.16	Beschaffung Mercedes-Benz Sprinter Transportwagen			90'000.00			
6150.5060.17	Kramer Allrad 5065e Elektroradlader			90'000.00			
6150.5060.18	Tannental Lager Werkhof Entwicklung	50'000.00		20'000.00			
6150.5060.19	Kommunalfahrzeug (Ersatz Meili 3 7000)	200'000.00					
6150.5060.20	Kommunalfahrzeug (Ersatz Meili 600)	160'000.00					
6150.5060.21	3 Rad Elektrisch (Ersatz Kyburz DXS)	18'000.00					
6150.5060.22	Ersatz Isuzu D-Max	50'000.00					
6150.5290.03	Planungsstudie Verkehr Zentrumsentwicklung Gümligen	10'000.00		10'000.00		16'516.05	
6150.5290.04	Bypass Bern Ost / Anbindung Gümligen; Planungskredit	50'000.00		50'000.00		3'156.55	
6150.5290.06	Überprüfung flankierende Massnahmen (temporäre Fahrverbote) - Schulwegsicherheit Aebnitstrasse					26'006.65	
6150.5290.08	Verkehrskonzept Mettlen					43'284.90	
6150.5290.09	Überprüfung Schulwegsicherheit	70'000.00					
6155	Parkplätze			33'000.00		7'810.60	
6155.5010.02	Velooverleihsystem PubliBike - Einrichtung Standorte			33'000.00		7'810.60	
7	Umweltschutz und Raumordnung	901'000.00		955'000.00		285'007.95	
	Netto Ausgaben		901'000.00		955'000.00		285'007.95
74	Verbauungen	80'000.00		130'000.00		30'995.00	
	Netto Ausgaben		80'000.00		130'000.00		30'995.00
7410	Gewässerverbauungen	80'000.00		130'000.00		30'995.00	
7410.5020.02	Wegverbindung Wehrliu - Aarebad; Planung und Projektierung	80'000.00		70'000.00		30'995.00	
7410.5290.01	Uferschutzplan; Überarbeitung			40'000.00			
7410.5290.02	Unterhalt Lötschenbach			20'000.00			
77	Übriger Umweltschutz	331'000.00		330'000.00		57'577.25	
	Netto Ausgaben		331'000.00		330'000.00		57'577.25
7710	Friedhof und Bestattung allgemein	241'000.00		230'000.00		28'878.55	
7710.5030.07	Friedhöfe Muri; Entwicklungskonzept	20'000.00		20'000.00			
7710.5030.08	Friedhof Aebnit und Seidenberg; Sanierung Wege	25'000.00		50'000.00			
7710.5040.01	Sanierung Aufbahrungshalle Friedhofanlage Aebnit					1'258.00	
7710.5040.03	Friedhof Seidenberg; Anschluss Fernwärme	30'000.00					
7710.5040.07	Neuer Turm für Glocke (aus Melchenbühl)					27'620.55	
7710.5040.08	Friedhofgebäude; Ersatz Kälte- und Lüftungsanlage			80'000.00			
7710.5040.09	Friedhofgebäude; Einbau Damengarderobe inkl. Dusche			80'000.00			
7710.5040.10	Friedhofgebäude; Gesamt- und Schadstoffsanierung	70'000.00					
7710.5060.03	Ersatzbeschaffung Schmitz MK 2200e	96'000.00					
7790	Umweltschutz	90'000.00		100'000.00		28'698.70	
7790.5030.04	Grünflächenmanagement	90'000.00		100'000.00			
7790.5290.02	Landschaftsrichtplan; Überarbeitung					28'698.70	
79	Raumordnung	490'000.00		495'000.00		196'435.70	
	Netto Ausgaben		490'000.00		495'000.00		196'435.70
7900	Raumordnung allgemein	490'000.00		495'000.00		196'435.70	
7900.5290.11	Tannental; Entwicklungsstrategie	30'000.00		60'000.00			
7900.5290.12	5-Egg Muri; Entwicklungsstrategie	40'000.00		50'000.00		30'434.90	

Konto	Investitionsrechnung HRM2 Funktionale Gliederung IR	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7900.5290.14	Nutzungsplanungsteilrevision - Paket 5	10'000.00		20'000.00		10'341.45	
7900.5290.16	Lischenmoos; Zentrumsplatz			40'000.00			
7900.5290.18	Sardi Nord; Entwicklungsstrategie	70'000.00		20'000.00			
7900.5290.19	Zentrumsentwicklung Gümligen (ZEG) - Überführung in Nutzungsplanung	30'000.00		45'000.00		9'898.00	
7900.5290.20	ZöN U Siloah Erweiterung	10'000.00		10'000.00			
7900.5290.22	Nutzungsplanungsteilrevision - Paket 6	50'000.00		60'000.00		39'808.75	
7900.5290.25	ByBO Fokusraum Bern-Ost - Entwicklungsplanung + Partizipation ÜKO	30'000.00		30'000.00			
7900.5290.26	ZPP Schürmattstrasse . Umsetzung ZPP in UeO	30'000.00		20'000.00			
7900.5290.27	Entwicklung Hinter Füllerich	80'000.00		50'000.00		27'690.85	
7900.5290.28	Update des Räumlichen Leitbilds 2016 und Fokusräume Bypass Bern Ost	40'000.00		90'000.00		78'261.75	
7900.5290.29	Fokusraum Neue Mitte Wittigkofen/Thoracker	70'000.00					
8	Volkswirtschaft	2'002'000.00		5'000.00		51'370.10	
	Netto Ausgaben		2'002'000.00		5'000.00		51'370.10
87	Brennstoffe und Energie	2'002'000.00		5'000.00		51'370.10	
	Netto Ausgaben		2'002'000.00		5'000.00		51'370.10
8790	Energie allgemein	2'000.00		5'000.00		51'370.10	
8790.5290.01	Richtplan Energie	2'000.00		5'000.00		51'370.10	
8791	Fernwärmebetrieb Energie [Gemeindebetrieb]	2'000'000.00					
8791.5290.01	Erweiterungsprojekt Fernwärme (Anteil Gemeinde indikativ); 2027: Probebohrungen	2'000'000.00					
9	Finanzen und Steuern		18'730'000.00		17'382'000.00	2'000.00	18'894'615.89
	Netto Einnahmen	18'730'000.00		17'382'000.00		18'892'615.89	
99	Nicht aufgeteilte Posten		18'730'000.00		17'382'000.00	2'000.00	18'894'615.89
	Netto Einnahmen	18'730'000.00		17'382'000.00		18'892'615.89	
9990	Abschluss		18'730'000.00		17'382'000.00	2'000.00	18'894'615.89
9990.5900.01	Passivierte Einnahmen					2'000.00	
9990.6900.01	Aktivierte Ausgaben		18'730'000.00		17'382'000.00		18'894'615.89